



პროექტი დაფინანსებულია ევროპავმიწის მიერ

„სოციალური მათარმაობა – ინოვაციური მიღებობა ეკონომიკური და სოციალური ცვლილებებისთვის“

2016-2018



საქართველოს სტრატეგიული
კვლევაბის და
განვითარების ცენტრი



ძალის განთლების
განვითარების და
დასაქმების ცენტრი





საქართველოს სტრატეგიული
კვლევების და განვითარების ცენტრი უზუნველყოფს
პროექტის მართვასა და პარტნიორების საქმიანობის კოორდინაციას, უზელმძღვნელებს

სოციალური მენეჯმენტის ცენტრის საქმიანობას და უზრუნველყოფს
სოციალური საწარმოების ექსპერტულ მხარდაჭერას თბილისა და აღმოსავლეთ
საქართველოში, ორგანიზებას გაუწევს სოც. მენარჩეთა „დევების აქცეულობატორის“
კონკურსს და უზრუნველყოფს საუკეთესო იდეების ფინანსურ მხარდაჭერას, აგრეთვე,
სოციალურ საწარმოთა შორის - თანამშრომლობის და კოორდინირების მექანიზმებს
განვითარებას, სოც. მენარმეობის პოპულარიზაციას სტუდენტური კონკურსების, სოციალურ
საწარმოთა პროდუქციის გამოფენა-გაყიდვების, სოციალურ მენარმეობის საშუალებით;



აუთაბისის განათლების
განვითარების და
დასახმების ცენტრი

დასავლეთ საქართველოში პროექტის წარმომადგენლობითი ფუნქცია ქუთაისის განათლების
განვითარებისა და დასაქმების ცენტრის მთავარი როლია. ის უზრუნველყოფს სოციალური
მეწარმეობის განვითარების ცენტრის ფუნქციონირებას ქუთაისასა და დასავლეთ საქართველოში,
გაუწევს ექსპერტულ მხარდაჭერას მოქმედ და დამწერ სოციალური საწარმოებს, განვითარების მიზანის დონის მიზნით.
პოპულარიზაციის მიზნით.



Arbeiter-Samariter-Bund

საქართველოს არძაიტერ სამარიტერ ბუნდის როლია სოციალურ საწარმოთა ხელშემწყობი
საკარისტიური მიზანის შესახებ საერთაშორისო ექსპერტების და გამოცდლების შემოტანა
პროექტის გუნდში, სახელმწიფოს გერიდნ სოციალური საწარმოების მხარდაჭერის შესაძლო
მქანეობების საუკეთესო სერთაშორისო პრაქტიკის ანალიზი და შესაბამისი რეკომენდაციების
შემუშავება ცენტრალური და ადგილობრივი ხელისუფლების წარმომადგენლებისთვის.



პროექტის პარტნიორი მირისაფინანსის ორგანიზაცია „ერისტალის“ ხელშეწყობით მოხდება
სოციალური საწარმოებისთვის ფინანსებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდა, „ერისტალი“ სოციალურ
საწარმოებს მათზე მოწყებულ საკრედიტო პროდუქტებს შესთავაზებს, რაც მათ პოტენციალის
რეალიზებასა და საქმიანობის სტაბილურობის მიღწევაში დაეხმარებათ.



პროექტის ფინანსური მხარდამჭერი

პროექტის მიზანია, სოციალური განარჩობის გაციტარების ხელშეწყობით უზრუნველყოს საზოგადოებრივი ორგანიზაციების შესაძლებლობების გაზრდა, რათა მათ უკათ შეძლონ სოციალური და გარემოსდასვითი მიზანის მიღწევა და მოყვალალი ჯგუფების ეკონომიკური გაძლიერება

პროექტის მთავარი მიზნის მისაღევად დასახულია სამი ძირითადი ამოცანა:

ამოცანა 1: სოციალური საწარმოების საჭიროებებზე მორგებული ექსპერტული მხარდაჭერის და ინსტიტუციური გაძლიერების სერვისების ხელმისაწვდომობის გაზრდა.

ამოცანა 2: სოციალური საწარმოებისთვის განვითარების ხელშემწყობი გარემოს შექმნა გაუმჯობესებული კანონმდებლობითა და ფინანსებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდით.

ამოცანა 3: სოციალურ საწარმოთა ინტერესების დაცვის, კოორდინირების და გამოცდილების გაზიარების მექანიზმების გაუმჯობესება.

ამოცანა 1. სოციალური საწარმოების საჭიროებებზე მორგებაზე ექსპერტული მხარდაჭერის და ინსტიტუციური გაძლიერების სირთულის ხელმისაწვდომობის გაზრდა

პროექტის ფარგლებში სოციალური მეწარმეებისთვის მათ საჭიროებებზე მორგებული მომსახურების მიწოდება განხორციელდება მთელ საქართველოში. მომსახურების მიღება შესაძლებელი იქნება დასავლეთ საქართველოში ქუთაისის განათლების განვითარების და დასაქმების ცენტრის, ხოლო აღმოსავლეთ საქართველოში - სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრის ბაზაზე არსებულ სოციალური მეწარმეობის განვითარების ცენტრში.

ახალი სოციალური საწარმოს დაფუძნების მსურველთათვის



- ყოველწლიურად, სამი წლის განმავლობაში, გამოცხადება იდეების კონკურსი - „იდეების აქსელერატორი” - სოციალური საწარმოს დაფუძნების მსურველთათვის;
- კონკურსში მონაწილეობის შესაძლებლობა ექნება ყველა დაინტერესებულ საზოგადოებრივ ორგანიზაციას ან საინიციატივო ჯგუფს, რომელსაც აქვს ინიციატიური, სიცოცხლისუნარიანი ბიზნესიდება სოციალური მისით;
- კონკურსის შედეგად, ყოველ წელს, შეირჩევა 16 საუკეთესო იდეების ავტორი ჯგუფი (ოთოვეულ ჯგუფში უნდა იყოს 2 მონაწილე) საქართველოს მასშტაბით. შესაბამისად, პროექტში ჩაერთვება 32 მონაწილე;



- შერჩეული მონაწილეები გაივლიან, სოციალური მეწარმეობის განვითარების ლაბორატორიის “სპეციალურად მათთვის შემუშავებულ”, ინტენსიური ტრენინგების კურსს, რომელიც დახმარება მათ შეიძინონ სოციალური საწარმოს ინიცირებისა და მართვისთვის საჭირო ცოდნა და უნარები;
- ტრენინგების შემდგომ, მონაწილეები, ექსპერტების დახმარებით, საკუთარ იდეაზე შეადგენენ სოციალური საწარმოს ბიზნესგეგმას;
- საგრანტო კომისის გადაწყვეტილების საფუძველზე დაფინანსდება 4 - 5 სოციალური საწარმოს საუკეთესო ბიზნესგეგმა;

ეპსპერტული
მხარდაჭერა



- დაფუძნებული საწარმოები 1წლის განმავლობაში უზრუნველყოფილი იქნებიან ექსპერტული მხარდაჭერით დონორი ორგანიზაციების მხრიდან;
- მონაწილეებს, რომელთა პიზნესგეგმაც ვერ გაიმარჯვებს კონკურსში, პროექტის ექსპერტთა გუნდი დაეხმარება მოიძიონ დაფინანსება სხვა შესაძლო წყაროებიდან.

საკონსულტაციო მომსახურება მოქმედი სოციალური სახარმოებისთვის

საკონსულტაციო
მომსახურება
მოქმედი
სოციალური
სახარმოებისთვის



- ყოველწლიურად გამოცხადდება კონკურსი „ინდივიდუალური საკონსულტაციო მომსახურება სოციალური საწარმოებისთვის“;
- შერჩეული სოციალური საწარმოებისთვის ექსპერტ-კონსულტანტთა გუნდი შეიმუშავებს მათზე მორგებულ, საკონსულტაციო მომსახურების ინდივიდუალურ პაკეტს;

პრო-პონო
სირვისები



- შერჩეულ სოციალურ საწარმოებს შესაძლებლობა ექნებათ მიიღონ საკონსულტაციო მომსახურება წარმატებული „პრო-პონო საქართველოს“ ქსელის წევრი ბიზნესკომპანიების წარმომადგენლებისგან.

პროექტის შედეგად:

- ◆ 95 პოტენციური სოციალური მეწარმე გაივლის ინტენსიურ ტრენინგკურსს;
- ◆ მომზადდება 45 ბიზნესგეგმა სოციალური საწარმოს იდეის ავტორებისა და ექსპერტთა გუნდის ერთობლივი მუშაობის და სწავლების პროცესის შედეგად;
- ◆ დაფინანსდება 14 სოციალური საწარმო საქართველოს მასშტაბით;
- ◆ 20 მოქმედი სოციალური საწარმო მიიღებს მათ საჭიროებებზე მორგებულ, ინდივიდუალურ საკონსულტაციო მომსახურებას;
- ◆ გამოიცემა სოციალური მეწარმეობის სახელმძღვანელო.

ამოცანა 2: სოციალური სახარმოებისთვის განვითარების ხელშემყობები გარემოს შექმნა

საკანონმდებლო ჩარჩოს გაუმჯობესება, სოციალური საწარმოებისთვის ხელმისაწვდომი და მდგრადი დაფინანსების უზრუნველყოფა - მიკროკრედიტები და სახელმწიფოს ფინანსური მხარდაჭერის მექანიზმები, გადამწყვეტი ფაქტორის არსებული სოციალური საწარმოების გამართულად ფუნქციონირების, დამწყებთა მოტივირებისა და ზოგადად, ქვეყანაში სოციალური მეწარმეობის განვითარებისთვის.

პროექტის ფარგლებში დაგეგმილია, ერთის მხრივ, სახელმწიფოს მხრიდან სოციალურ საწარმოთა ხელშეწყობის მექანიზმების განვითარება, და მეორეს მხრივ - ბიზნესექტორთან თანამშრომლობის გაღრმავება.

პროექტის შედეგად:

- ◆ მომზადდება სახელმწიფოს მხრიდან სოციალური საწარმოების მხარდაჭერის შესაძლო მექანიზმების საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკის ანალიზის დოკუმენტი;
- ◆ მომზადდება რეკომენდაციები სამთავრობო უწყებებისთვის საქართველოში შესაძლო მექანიზმების განვითარების შესახებ;
- ◆ ჩატარდება კონფერენცია საერთაშორისო ექსპერტების მონაცილეობით სახელმწიფოს მხრიდან სოციალური მეწარმეობის მხარდაჭერის შესაძლო მექანიზმების თემაზე;
- ◆ პროექტის ასოცირებული პარტნიორის, მიკროსაფინანსო ორგანიზაცია „კრისტალის“ მხარდაჭერით, სოციალური საწარმოებისთვის გაიზრდება მათზე მორგებული საკრედიტო პროდუქტების ხელმისაწვდომობა;
- ◆ ბიზნესექტორის წარმომაგენლებისთვის ქართულ ენაზე მომზადდება ინფორმაციული დოკუმენტები Venture Philanthropy და Impact Investment კონცეფციების შესახებ.

ამოცანა 3: სოციალურ სანარმოთა ინტერისების დასვის, კოორდინირების და გამოსღების გაზიარების მექანიზმების გაუმჯობესება

სოციალური მეწარმეობის კონცეფციის
პოპულარიზაციისთვის პროექტის გუნდი მჭიდროდ
ითანამშრომლებს სტრატეგიულ პარტნიორ
ორგანიზაციებთან, მუნიციპალიტეტებთან და მედიასთან.

სოციალური მენარმობის კოპულარიზაცია

- ➡ განსაკუთრებული ყურადღება დაეთმობა ახალგაზრდებში სოციალური მეწარმეობის კონცეფციის პოპულარიზაციას, მოხდება სტუდენტების აქტიური ჩართვა სოციალური მეწარმეობის განვითარების პროცესში. შესაბამისად, დაინტერესებულ ახალგაზრდებს მიეცემათ შესაძლებლობა, ახლოს გაეცნონ სოციალურ საწარმოებს და მოსინჯონ საკუთარი ძალები ამ სფეროში. ამ მიზნით ყოველწლიურად ჩატარდება კონკურსი „სტუდენტები სოციალური მეწარმეობის მხარდასაჭერად“;
- ➡ სოციალური მეწარმეობის კონცეფციის პოპულარიზაციის მიზნით საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში მოეწყობა გამოფენა-გაყიდვები.

სოციალურ სანარმოთა შორის თანამშრომლობის და კოორდინირების მექანიზმები

■ სოციალურ სანარმოთა შორის კოორდინირების და ინტერესთა დაცვის ერთიანი მექანიზმების განვითარება, სექტორის განვითარებასთან ერთად, განსაკუთრებულ მნიშვნელობას იძენს. პროექტის ფარგლებში დაგეგმილია ამ პროცესების ხელშეწყობა და ტექნიკური და ექსპერტული დახმარება, „სოციალურ მენარმეთა ალიანსის“ დაფუძნება და გაძლიერება.

■ სოციალურ მენარმეთა ყოველწლიური ფორუმი საქართველოში 2012 წლიდან ტარდება. ღონისძიებაში მონაწილეობას იღებენ მოქმედი სოციალური სანარმოების წარმომადგენლები, სოციალური მენარმეობის განვითარებაზე მომუშავე ორგანიზაციები, დაინტერესებული საზოგადოებრივი ორგანიზაციები, ხელისუფლების და ბიზნესსექტორის წარმომადგენლები. ყოველწლიურად, ფორუმზე, სოციალური მენარმეები აჯამებენ სფეროში მიმდინარე მოვლენებს, ათანხმებენ სამომავლო გეგმებს და მსჯელობებს თანამშრომლობის საკითხებზე. 2016-2018 წლებში ფორუმის ორგანიზება განხორციელდება პროექტის ხელშეწყობით.

2016-2018 წლებში პროექტის შედეგად:

- ◆ სამჯერ ჩატარდება კონკურსი „სტუდენტები სოციალური მენარმეობის მხარდასაჭერად“;
- ◆ მოეწყობა სოციალურ საწარმოთა პროდუქციის, სულ მცირე, 6 გამოფენა-გაყიდვა;
- ◆ დაფუძნდება ქართულ „სოციალურ საწარმოთა ალიანსი“;
- ◆ მომზადდება „სოციალურ საწარმოთა ალიანსის“ ვებ-გვერდი;
- ◆ სამჯერ ჩატარდება სოციალურ მენარმეთა ყოველწლიური ფორუმი;
- ◆ გამოიცემა ქართული სოციალური საწარმოების კატალოგი.

www.csrsg.ge
თბილისი, დელისის 1 შესახვევი 5 ა
ტელეფონი: +995 32 2 39 90 19
ელ.ფოსტა: office@csrdg.ge



სამარიტარული საზოგადოებრივი,
საკომუნიკაციო და
საკონსულტაციო ცენტრი

www.kedec.ge
ქუთაისი, გრიშაშვილის მე-4 შესახ. № 3
ტელეფონი: +995 0431 25 13 30
ელ.ფოსტა: admin@kedec.ge



სამინისტროს ამასონობრივი,
საკომუნიკაციო და
საკონსულტაციო ცენტრი

www.asb.ge
თბილისი, აბაშიძის ქუჩა №41, №28
ტელეფონი: +995 32 2 29 00 06
ელ.ფოსტა: info@asb-georgia.org



Arbeiter-Samariter-Bund

