### 3억an空maknan 空amskabennt a 3 6 3 n m 3 k 3 a n t 3 k m a k 3 a 3

1998-2004



### DEVELOPMENT PROGRAM



L)JJ)AOJJCML L8AJ8J8NJCN J3CJ3J3NL) ՉՆ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲪᲔᲜᲒᲠᲘ
CENTER FOR STRATEGIC RESEARCH AND DEVELOPMENT OF GEORGIA

## 3 5 6 3 N M 3 M 3 A 3 B N L 3 A M 3 A A 3 B A 3 B A

1998-2004

### DEVELOPMENT PROGRACY



ᲡᲐᲥᲐᲠᲗᲕᲔᲚᲝᲡ ᲓᲔᲛᲝᲙᲠᲐᲢᲘᲣᲚᲘ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲙᲐᲕᲨᲘᲠᲘ

DEMOCRATIC DEVELOPMENT UNION OF GEORGIA - DDUG



ᲡᲐᲥᲐᲠᲗᲕᲔᲚᲝᲡ ᲡᲐᲛᲝᲥᲐᲚᲐᲥᲝ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲐᲡᲝᲪᲘᲐᲪᲘᲐ

GEORGIAN CIVIL DEVELOPMENT ASSOCIATION- GCDA

გრომურა გამოიცა "NOVIB"-ის ფინანსური მხარლაჭერით Brochure is publised with financial support of ~NOVIB~



### 3 1 6 3 3 A 6 1 C O N T E N T S

შესავალი Introduction	3
პროგრამის ისტორია Program History	5
1998-2001 წლები - პროგრამის I ფაზა. მიღწევები და შედეგები 1998-2001 - I phase of the program. Results and achievements	6
2002-2004 წლები - პროგრამის II ფაზა 2002-2004 – II phase of the program	8
ახალი მიღგომები New approaches	8
პროგრამის მართვა Program management	9
პროგრამის მიზნები და ამოცანები Program purpose and objectives	9
საქმიანობები სამიზნე საკრებულოებში (თემში) Activities addressing target local communities (Sakrebulos)	10
არასამთავრობო ორგანიზაციათა გაძლიერება Strengthening non-governmental organizations	49
პროგრამის შეღეგები ღა ნასწავლი გაკვეთილები Achieved results of the program and lessons learned	69
პროგრამის შემღგომი გეგმები Future plans	71
პროგრამის ღონორები ღა პარტნიორები Program Donors and Partners	72
ღანართები ANNEXES	1
I ინფორმაცია ორგანიზაციის შესაზებ Information about organization	73
II ბიუჯეტი Budget	76
III სამიზნე თვითმმართველობების ჩამონათვალი Target Sakrebulos and villages	78
IV არასამთავრობო ორგანიზაციებისათვის ჩატარებული ტრენინგები და სამუშაო შეზვედრები List of trainigs and workshops provided to the target NGOs	79
V პროგრამის I ეტაპზე განხორციელებული მიკრო-პროექტების ჩამონათვაც List of micro projects implemented during the first phase of the program	<sup>ლ0</sup> 83

### **ao b 3 3 5 年 N**INTRODUCTION

საზოგადოებრივი ორგანიზაცია "საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი" 1995 წლის ივლისში დაარსდა. მის მთავარ მიზანს საქართველოში სამოქალაქო საზოგადოების აღმშენებლობის ხელშეწყობა წარმოადგენს. ამ მიზანს ორგანიზაცია აღწევს პრაქტიკაზე ორიენტირებული კვლევების, მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლებისა და გადაწყვეტილების მიღების პროცესში მისი აქტიური ჩართვის მეშვეობით.

ადგილობრივი დემოკრატიული ინსტიტუტების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა ცენტრის საქმიანობის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი მიმართულებაა. აღნიშნული მიმართულების ფარგლებში საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი 1998 წლიდან ახორციელებს ადგილობრივი ღემოკრატიის განვითარების პროგრამას, რომელიც მიმდინარეობს ლაგოდეზისა და ოზურგეთის რაიონებში, ადგილობრივ პარტნიორ ორგანიზაციებთან - "საქართველოს სამოქალაქო განვითარების ასოციაციასა" და "საქართველოს დემოკრატიული განვითარების კავშირითან" თანამშრომლობით, "ნიდერლანდების ორგანიზაცია საერთაშორისო თანამშრომლობისა და განვითა-რებისათვის" (NOVIB)-ის ფინანსური მხარდაჭერით.

ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამას უკვე ექვსწლიანი საქმიანობის გამოცდილება აქვს. პროგრამის თავდაპირველი მიდგომები წლების განმავლობაში მიღებული გამოცდილების საფუძველზე დაიხვეწა და, გარკვეულწილად, შეიცვალა კიდეც, Centre for Strategic Research and Development of Georgia is a non-governmental organization, established in 1995. Since then organization seeks to promote the development of civil society in Georgia by conducting applied research, raising awareness of the population and stimulating the active involvement of citizens in decision making processes.

One of the main directions of Center's activities is promoting development of local democratic institutions in the country. In frames of mentioned direction Centre is implementing the Local Democracy Development Program in Ozurgeti and Lagodekhi regions in collaboration with local partner organizations "Georgian Civil Development Association" (in Lagodekhi region) and "Democratic Development Union of Georgia" (in Ozurgeti region). Program has been launched in 1998 with the financial support of Netherland's Organization for Cooperation and International Development (NOVIB).

During the six years of program implementation participants have accumulated quite important experience. Initial approaches have developed and refined in the course of activities, though general strate-



თუმცა პროგრამის ძირითადი სტრატეგია და პრინციპები უცვლელი დარჩა. დღესდღეობით, ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამის მოდელის მრავალწლიანი გამოცდილება, პროგრამის მიღგომები და მიღწეული შედეგები მრავალი ადგილობრივი თუ საერთაშორისო ორგანიზაციისა და დამოუკიდებელი ექსპერტის ინტერესს

2005 წლიდან ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამის საქმიანობის გეოგრაფიული არეალი გაფართოვდა, "საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრმა" "ნიღერლანდების ორგანიზაცია საერთაშორისო თანამშრომლობისა და განვითარებისათვის" (NOVIB)-ისა და გერმანული ფონდი "ეკლესიის განვითარების სააგენტო" (EED)-ის ფინანსური მხარდაჭერით პროგრამის მოდელი წარმატებული განავრცო საქართველოს ახალ რაიონებზე სიღნაღის, თელავის და ჩოხატაურის რაიონებზე.

gy and principles of the program are the same. At present the yearlong experience of Local Democracy Development Program, approaches developed and results achieved attract deep interest of local and international organizations as well as independent experts.

From 2005 onward the activities of the program cover three more regions - Telavi, Chokhatauri and Signagi regions. The experience obtained during the previous years, approved methods of work will be applied in these regions. The new stage of the program is implemented with the financial support of Netherland's Organization International Cooperation and Development (NOVIB) and German foundation "Church Development Service" (EED).

# <u>ᲐᲦᲒᲘᲚᲝᲑᲠᲘᲕᲘ ᲓᲔᲛᲝᲙᲠᲐᲢᲘᲘᲡ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲐ</u>

### PROGRAM HISTORY

ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამამ მუშაობა დაიწყო 1998 წლიდან საქართველოს ორ რაიონში ლაგოდეხსა და ოზურგეთში, "ნიდერლანდების ორგანიზაცია საერთაშორისო თანამშრომლობისა და განვითარებისათვის" (NOVIB)ის ფინანსური მხარდაჭერით. პროგრამის ძირითადი მიზანია საზოგადოების უმთავრესი პრობლემების ადგილზე გადაწყვეტა ადგილობრივი ხელისუფლებისა და ახლადდაარსებული საზოგადოებრივი ორგანიზაციების თუ ჯგუფების ერთობლივი მუშაობის გზით, და რაც მთავარია, მოსახლეობაში იმ რწმენის გაღვივება, რომ ჯანსაღი ინიციატივითა და ერთობლივი ძალისხმევით შესაძლებელია საკუთარ პრობლემათა ეფექტურად, სწრაფად და მცირე დანახარჯებით გადაწყვეტა. პროგრამა მიმდინარეობდა 2 ფაზად.

Local Democracy Development Program was launched in 1998 with the financial support of Netherland's Organization for International Cooperation and Development (NOVIB). It was active in two regions of Georgia -Lagodekhi and Ozurgeti. Main purpose of the program was to solve the local problems on the spot, by joint efforts of local government, newly established civil-society organizations and civil groups. Program also aimed to demonstrate that sound initiative and united actions make possible to overcome difficulties and solve the existing problems quickly and effectively. The program was divided into two

phases.



### 1998-2001 ᲜᲚᲔᲑᲘ **-** ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ I ᲤᲐᲖᲐ, ᲛᲘᲦᲜᲔᲕᲔᲑᲘ ᲓᲐ ᲨᲔᲓᲔᲒᲔᲑᲘ

PHASE OF THE PROGRAM-RESULTS AND ACHIEVEMENTS

1998-2001 წლებში მიმდინარეობდა ადგილობრივი ღემოკრატიის განვითარების I ფაზა, რომელსაც ახორციელებდა ორი არასამთავრობო ორგანიზაცია "საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი" და "ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაცია". პროექტის ხელშეწყობის მიზნით ლაგოდეხსა და ოზურგეთში დაარსდა იურისტებით დაკომპლექტებული საკონსულტაციო ბიუროები, რომელთა ბაზაზე პროგრამის მსვლელობისას ჩამოყალიბდა არასამთავრობო ორგანიზაციები: ლაგოდეხში - "საქართველოს სამოქალაქო განვითარების ასოციაცია", და ოზურგეთში - "საქართველოს დემოკრატიული განვითარების კავშირი". ამ ეტაპზე პროგრამის ძირითადი ამოცანები იყო თვითმმართველობებისა და საზოგადოებრივი ორგანიზაციების საინფორმაციო და საკონსულტაციო უზრუნველყოფა და სამოქალაქო საზოგადოების განვითარების ხელშეწყობა. პროგრამის ამ ეტაპზე საქმიანობა განხორციელდა შემდეგი პრიორიტეტული მიმართულებებით:

 თვითმმართველობების წარმომადგენლების ინფორმირება შემდეგ საკითხებზე: თვითმმართველობის საკანონმდებლო ბაზა, თვითმმართველობის ეკონომიკური საფუძვლები, მიწის კანონმდე-

ბლობა და ა.შ.;

 მოსახლეობისათვის მათი უფლებების გაცნობა უფასო იურიდიული კონ-

სულტაციების გზით;

• არასამთავრობო ორგანიზაციებისათვის ინფორმაციის მიწოდება და ზოგადი ტიპის ტრენინგების ჩატარება შემდეგ საკითხებზე: არასამთავრობო სექტორი და მისი მნიშვნელობა, საზოგადოებასთან ურთიერთობის პრინციპები, სათემო ორგანიზაციების კონცეფცია, არასამთავრობო ორგანიზა-

Until 2001 program was implemented jointly with other NGO - "Young Lawyers Association". In the frames of the program the legal aid bureaus have been founded in target regions - Lagodekhi and Ozurgeti. On the basis of these bureaus two NGOs have been established - "Georgian Civil Development Association" in Lagodekhi "Democratic and Development Union of Georgia" in Ozurgeti. During the first phase main tasks of the program were: providing adequate information and consultations to local governments and civil-society organizations; promoting development of civil society. Activities at this stage have been conducted in following priority directions:

- Informing representatives of local government on the legislative and economic basis of self-governance, land legislation etc.;
- Providing free consultations to the population concerning its rights;
- Providing information and trainings to the civil-society organizations on the following topics: non-governmental sector and its importance; main principles of public relations; community based organizations; management of civil-society organizations; project-management; leadership and team-work;
- In the target regions micro-grants program has been implemented. It



ციების მართვა, პროექტის მართვის ციკლი, ლიდერობა და გუნდური მუშ-

აობა და ა.შ.; • სამიზნე რაიონებში სამოქალაქო ინიციატივების წახალისების, არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და თვითმმართველობებს შორის თანამშრომლობის განვითარებისა და სათემო მოძრაობის პრინციპების პოპულარიზაციის მიზნით პროგრამის ფარგლებში განხორციელდა მიკროგრანტების პროგრამა. გრანტები გაიცემოდა არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და საინიციატივო ჯგუფებზე. გრანტის მაქსიმალური ოდენობა შეადგენდა 2000 აშშ დოლარს არასამთავრობო ორგანიზაციებისათვის და 500-1000 აშშ დოლარს საინიციატივო ჯგუფებისათვის. გრანტები გაიცემოდა კონკურსის წესით. წარმოდგენილ წინადადებებს განიხილავდა სპეციალურად შექმნილი საბჭო, რომელიც დაკომპლექტებული იყო განმახორციელებელი ორგანიზაციებისა და აღგილობრივი ბიუროების წარმომაღგენლებით (ამ უკანსაკნელებს მხოლოდ სათათბირო ხმის უფლება ჰქონდათ). დღეისათვის დაფინანსებულია 73 პროექტი. მათგან არასამთავრობო ორგანიზაციბზე გაიცა 33, ხოლო საინიციატივო ჯგუფებზე 40 მიკროგრანტი. სულ დახარჯულმა თანხამ კი 86 170 აშშ დოლარი შეადგინა (პროექტების ჩამონათვალი იზ. დანართში  $N ext{-} 5$ ).

• პროგრამის მსვლელობისას განსაკუთრებული ყურადღება ეთმობოდა განმაზორციელებელი გუნდის კვალიფიკაციის ამაღლებას. გუნდის წევრებს
უტარდებოდათ ინტენსიური ტრენინგები იურიდიულ საკითხებზე, ეფექტურ
კომუნიკაციებსა და პრეზენტაციებზე,
მოსახლეობასთან მუშაობის ტექნიკებსა და სხვა მრავალ საკითხზე.
მუშაობის ეფექტურად წარმართვამ და
საერთაშორისო ექსპერტების
დადებითმა შეფასებამ 2002 წლიდან

პროგრამის ახალი, II ფაზის ამოქმედე-

ბა განაპირობა.

aimed at encouraging civil initiatives, promoting collaboration between civil-society organizations and local governments, popularization of the principles of community work. In the frames of the program small grants have been awarded to NGOs and community groups. Amount of the grant was up to 2000 US dollars for NGO and 500-1000 US dollars for the community group. Grants were awarded to the winners of the announced competition. Submitted proposals were examined by special board consisting of representatives of implementing organizations. Members of local bureaus were also included in the board, though they did not have the right to vote. At present program has already donated micro-grants to 73 applicants - 33 NGOs and 40 community groups. The total amount of donated micro-grants is 86 170 US dollars (list of the projects see in

• From the beginning of the program special attention was paid to the professional growth of the project implementing group. Employees have been intensively trained on legal issues, ways of performing effective communications and presentation techniques, methods of work with the population etc.

attachment # 5).

Effective work and favorable conclusions of the international evaluators made possible to launch the second phase of the project in 2002.



### 

### ᲐᲮᲐᲚᲘ ᲛᲘᲓᲒᲝᲛᲔᲑᲘ

### **NEW APPROACHES**

პროგრამის II ფაზის დაწყებას წინ სერიოზული დაგეგმვითი სამუშაოები უძღვოდა. მოსამზადებელი ეტაპი მოიცავდა როგორც თავად განმაზორციელებლი რგოლის გუნდურ შეხვედრებსა და დაგეგმვებს, ასევე პროგრამის უკეთ კოორდინირების მიზნით ინფორმაციის მოგროვებასა და შეხვედრას ყველა იმ ადგილობრივ თუ საერთაშორისო პროგრამის წარმომადგენლებთან, რომლებიც მსგავსი ტიპის საქმიანობას ახორციელებდნენ იმავე რეგიონებში, მსგავს სამიზნე ჯგუფებთან. I ეტაპზე, ტრენინგებისა და სამუშაო შეხვედრების გზით, პროგრამის განმაზორციელებელი გუნდი მომზადდა.

ზოგადი ტიპის ტრენინგებმა, მიკროგრანტების პროგრამამ და საგანმანათლებლო საქმიანობამ საკმარისი როლი ითამაშა სამიზნე რაიონებში თვითმმართველი ორგანოების საქმიანობის გაუმჯობესებისა და სამოქალაქო სექტორის წინ წამოწევისათვის, თუმცა გარკვეულ ეტაპზე ამგვარი მიდგომა არასაკმარისი აღმოჩნდა უფრო სერიოზული, ხელშესახები შედეგების მისაღწევად. პროგრამის პირველი ეტაპის საქმიანობამ საკმაოდ კარგი ნიადაგი მოამზადა ახალი მიდგომების დასანერგად. ამ ეგაპზე პროგრამის სტრატეგიამ ცვლილება განიცადა. პრიორიტეტი მიენიჭა ინტენსიურ ინდივიდუალურ მუშაობას შეზღუღული რაოღენობის სამიზნე თვითმმართველობებსა და თემებთან, ასევე არასამთავრობო ორგანიზაციებთან.

ამ ეტაპის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი განმასხვავებელი ნიშანია ის, რომ საკონსულტაციო ბიუროების ბაზაზე შექმნილი ორგანიზაციები ამიერიდან Beginning of the II phase of the program was preceded with serious preparatory activities and planning. Preparatory stage included joint work of the project implementing group, meetings with representatives of local and international programs, which carried out the similar projects in the same regions. During the preparatory stage several trainings have been arranged for the members of the project implementing group.

Activities conducted in the target regions during the first phase - trainings, micro-grants program, educational work - created sufficient basis for strengthening civil-society organizations and improving performance of self-governments. Though mentioned approach proved to be insufficient to achieve more serious, tangible results. The first phase of the program have prepared good basis for introducing new approaches. During the second stage program strategy and priorities have been changed; much more importance has been attached to intense individual work with several (not numerous) target self-governments, communities and NGOs.

One of the major characteristics of the second phase of the program was following: regional NGOs, established on the basis of legal-aid უკვე პროგრამის პარტნიორ ორგანიზაციებად გვევლინება. სამი წლის მანძილზე ჩვენმა რაიონულმა პარტნიორმა ორგანიზაციებმა მნიშვნელოვანი გამოცდილება და კვალიფიკაცია შეიძინეს. პროგრამის II ეტაპისათვის მთლიანად მათზე იქნა დელეგირებული "ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაციის" ფუნქციები. აღნიშნულ მიდგომას უაღრესად დიდი მნიშვნელობა ენიჭება პროგრამის შედეგების გრძელვადიანობისა და ადგილებზე სტაბილური, ძლიერი სამოქალაქო ორგანიზაციების ჩამოყალიბებისათვის. **ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ ᲛᲐᲠᲗᲕᲐ** 

bureaus, became partner organizations of the program. They have accumulated serious experience and qualification during the first phase. For the second phase the functions of Young Lawyers' Association have been completely delegated to regional partner organizations. This approach had crucial importance for ensuring long-term results of the program and promoting development of strong local civil-society organizations.

manna 1 აღვნიშნეთ, პროგრამას "სტრატეგიული კვლევებისა განვითარების ცენტრი" ახორციელებს რეგიონულ პარტნიორებთან, ლაგოდეხ-"საქართველოს სამოქალაქო განვითარების ასოციაციასა" ოზურგეთში - "საქართველოს დემოკრატიული განვითარების კავშირთან" ერთად. პროექტს მართავს პროგრამის საკოორდინაციო საბჭო, რომლის წევრები არიან აღნიშნული ყველა ორგანიზაციის წარმომადგენლები.

### **ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ ᲛᲘᲖᲜᲔᲑᲘ @**Ა ᲐᲛᲝᲪᲐᲜᲔᲑᲘ

ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამა ემსახურება აღგილობრივი თემის, ადგილობრივი საზოგადოებრივი ორგანიზაციებისა და ხელისუფლების შესაძლებლობათა განვითარებას. შესაბამისად, პროგრამა ინტენსიურად მუშაობს თემის (სოფლის) მოსახლეობასთან, ადგილობრივ თვითთმართველობებსა (საკრებულოები) და

### PROGRAM MANAGMENT

As it has been stated program is implemented by Centre for Strategic Research and Development of Georgia in collaboration with the regional partner organizations: "Georgian Civil Development Association" (in Lagodekhi region) "Democratic Development Union of Georgia" (in Ozurgeti region). Program is managed by steering committee consisting of representatives of all three implementing organizations.

### PROGRAM PURPOSE AND OBJECTIVES

Local Democracy Development Program aims to strengthen and develop potential of local communities, local civil-society organizations and self-governments. Consequently, program actively works with community (village) population, local self-governments (Sakrebulos) and



აღგილობრივ საზოგადოებრივ ანუ არასამთავრობო ორგანიზაციებთან.

### პროგრამის მიზანია:

საქართველოს ორ რაიონში სათემო და საზოგადოებრივი ორგანიზაციების გაძ-ლიერებით და მიმდინარე პროცესებში საზოგადოების აქტიური ჩართვით ადგილობრივი ხელისუფლების ეფექტური ფუნქციონირების ხელშეწყობა.

2002-2004 წლებში პროგრამა შემდეგი კონკრეტული შედეგების მიღწევას გეგმავდა:

### ■თემის დონეზე:

საქართველოს 2 რაიონის 18 თვითმმართველ ერთეულში (თემში) აღგილობრივი პრობლემები გადაჭრილია შექმნილი აქტიური სამოქალაქო ჯგუფებისა და ქმედითი ადგილობრივი ხელისუფლების უფრო ეფექტური თანამშრომლობის გზით.

### ■რაიონის დონეზე:

საქართველოს 2 რაიონში გაძლიერებულია 5 საზოგადოებრივი ორგანიზაცია, რომლებიც თანამშრომლობენ სხვა საზოგადოებრივ ორგანიზაციებთან და ადგილობრივ ხელისუფლებასთან და შესაბამის მომსახურებას სთავაზობენ სამიზნე ჯგუფებს.

local civil-society organizations (NGOs).

### Project purpose:

Effective functioning of CBOs, NGOs and Local Government through active involvement of the community promoted

In 2002-2004 program had following objectives:

### ■At village level:

Local problems solved through improved relations between formed CBOs and effective local government in 18 villages of two regions of Georgia.

### ■At regional level:

Five NGOs developed that cooperate with other NGOs and local Government providing adequate services to their target groups in two regions of Georgia.

### ᲡᲐᲥᲛᲘᲐᲜᲝᲑᲔᲑᲘ ᲡᲐᲛᲘᲖᲜᲔ ᲡᲐᲙᲠᲔᲑᲣᲚᲝᲔᲑᲨᲘ

ᲔᲠᲗᲘᲐᲜᲘ ᲛᲘ₾ᲒᲝᲛᲐ

წინა წლებისგან განსხვავებით, პროგრამის მეორე ფაზა ითვალისწინებს არჩეულ სამიზნე თემში აღგილობრივ ხელისუფლებასთან უფრო მჭიდრო თანამშრომლობას — ერთი მხრივ, თვითმმართველობის, როგორც ღემოკრატიული ინსტიტუტის, მოქმეღების

### ACTIVITIES ADDRESSING TARGET LOCAL COMMUNITIES (SAKREBULOS)

**GENERAL APPROACH** 

In contrast to previous years II phase of LDD Program envisaged more close collaboration with self-governments in selected target villages. This collaboration meant to promote effective functioning of local govern-

ეფექტურობის ზრდას, მათთვის საჭირო საკითხების სწავლებითა და ინტენსიური კონსულტაციების გზით, მეორე მხრივ, კი მოსახლეობის გააქტიურებას ამავე თემში შემავალ ერთ-ერთ სოფელში ლოკალური მნიშვნელობის საკითხების გადაწყვეტისას მოსახლეობის მობილიზებითა და პროგრამის მიერ მიზნობრივი დახმარების გაწევის გზით. ახალი ეტაპი მოიაზრებს წინასწარ კვლევით სამუშაოებს და გამოვლენილ საჭიროებებზე შესაბამის რეაგირებას, როგორც თვითმმართველობის მდგრადი განვითარებისათვის, ისე მოსახლეობის აქტიურობის დონის ასამაღლებლად. ჩვენი პროგრამის საბოლოო მიზანს კი სწორედ ეფექტურად მომუშავე თვითმმართველობა და აქტიური მოსახლეობა წარმოადგენს, რომლებიც ერთმანეთთან თანამშრომლობენ ადგილობრივი მნიშვნელობის პრობლემების გადასაჭრელად.

სამიზნე თვითმმართველობების შერჩევისას მთავარი კრიტერიუმია ადგილობრივი ზელისუფლების მზრიდან პროგრამაში მონაწილეობის სურვილი და
აქტიური თანამშრომლობისათვის მზადყოფნა. ამის შემდგომ, თვითმმართველობასთან ფორმდება თანამშრომლობის
მემორანდუმი, რომელიც მონაწილე
მზარეთა მოვალეობებსა და პასუხისმგებლობებს განსაზღვრავს.

### ᲗᲕᲘᲗᲛᲛᲐᲠᲗᲕᲔᲚᲝᲑᲔᲑᲘᲡ ᲒᲐᲫᲚᲘᲔᲠᲔᲑᲐ

პროგრამის ამ კომპონენტში საქმიანობა მიმართულია აღგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოების (საკრებულო და აღმასრულებელი რგოლი —
გამგეობა ან გამგებელი) მუშაობის
ეფექტურობის ზრღისა და მათ საქმიანობაში საჯაროობის, გამჭვირვალობისა და მოსახლეობის წინაშე ანგარიშვალღებულების პრინციპების დამკვიდრებისაკენ.

ments, as democratic institutions, through their intensive teaching and providing consultations on relevant topics. On the other hand active involvement of the population in solution of local problems through their mobilization and targeted aid also contributes to better functioning of "Sakrebulos".

New stage implied preliminary needs assessment and appropriate response to the revealed needs, both in terms of sustainable development of self-governments and increased involvement of population. As a result effective self-government and active population collaborating with each other to solve the local problems contribute in fulfilling the project purpose and tasks. Most important criteria for selection of target self-governments were their willingness to participate in the program and readiness for active cooperation. After that memorandum of understanding, determining obligations and responsibilities of participating sides, was signed with the selected self-government.

### STRENGTHENING SELF-GOVERNMENT

In this component of the program activities were directed towards raising effectiveness of local self-governing bodies (Sakrebulo and executive branch - Gamgeoba, Gamgebeli) and introducing principles of transparency, accountability and publicity into their work.



### ᲒᲐᲜᲮᲝᲠᲪᲘᲔᲚᲔᲑᲣᲚᲘ ᲡᲐᲥᲛᲘᲐᲜᲝᲑᲔᲑᲘ

საჭიროებათა კვლევა

საქმიანობა იწყება პროგრამის განმახორციელებელი გუნდის, კერძოდ თვითმმართველობის ექსპერტებისა და თავად აღგილობრივი ხელისუფლების წარმომადგენლების მიერ საკრებულოს საჭიროებათა კვლევით და ამ კვლევის შედეგებზე დაფუძნებული სამოქმედო გეგმის შემუშავებით. ეს სამუშაო გეგმა, როგორც წესი, ერთწლიანია და ითვალისწინებს მთელ რიგ საქმიანობებს. მათ შორის სემინარებს, ტრეინინგებს, თემატურ სამუშაო შეხვედრებს და ინდივიდუალურ კონსულტაციებს სამიზნე თვითმმართველობის როგორც არჩეული, ისე დანიშნული წარმომადგენლებისათვის.

სემინარები და ტრენინგები

პროგრამის მიმდინარეობის პერიოდში ლაგოდეზისა და ოზურგეთის რაიონე-ბში შეირჩა 17 სამიზნე თვითმმართვე-ლობა (ჩამონათვალი იზ. დანართში №3). თითოეულ მათგანთან მუშაობა წარიმართა ინდივიდუალური მიდგომით, გამოვლენილი საჭიროებების და მათი პრიორიტეტულობის გათვალისწინებით. თუმცა, შესაძლებელია იმ ტიპის აქტივობების გამოყოფა, რომლებიც ყველა თვითმმართველობის ორგანოსთვის ერთნაირად საჭირო იყო და, შესაბამისად, ყველგან განხორციელდა. ესენია:

 სემინარების ციკლი თვითმმართველობის განხორციელების საკანონმდებლო საფუძვლებზე, საბიუჯეტო მოწყობის საკითხებზე, საჯარო სამსახურის პრინციპებზე;

 ტრენინგები თანამონაწილეობითი დაგეგმვის პრინციპებზე, მოსახლეობასთან თანამშრომლობის ეფექტურ მეთოდებზე, სრულყოფილი ნორმატიული

### **IMPLEMENTED ACTIVITIES**

### Needs assessment

The activities started with needs assessment of Sakrebulo by members of program implementing group (in particular experts on self-governance) and representatives of local governments themselves. Based on the results of the assessment one-year action plan was designed. The actionplan implied numerous activities, like seminars, trainings, thematic workshops and individual consultations for elected and appointed representatives of target self-governments.

Seminars and trainings

In the course of program 17 target selfgovernments have been selected in Lagodekhi and Ozurgeti regions (see the list in the attachment # 3). Work with these selfgovernments has been conducted according to individual plan, considering their revealed and prioritized needs. Though several activities were equally relevant to all self-governments and have been implemented everywhere. Namely:

- seminars on legislative basis of exercising self-governance; Local Budget; principles of public services;
- Trainings on participatory planning, effective methods of communication with the population, designing flawless normative acts;
- Working meetings concerning program on social-economic development of given administrative unit; designing program budget; fulfilling the requirements of Administrative Code of Georgia -especially chapter on free access to public information; introducing mechanisms of transparency and accountability; improv-

ᲐᲦᲒᲘᲚᲝᲑᲠᲘᲕᲘ ᲓᲔᲛᲝᲙᲠᲐᲢᲘᲘᲡ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲐ DOAL DEMOCRACY DEVELOPMENT PROGRA

აქტების შეღგენაზე;

■ სამუშაო შეხვედრები მოცემული ადმინისტრაციული ერთეულის სოცი- ალურ-ეკონომიკური განვითარების პროგრამისა და პროგრამული ბიუ- ჯეტის შემუშავებაზე, ზოგადი ადმინის-ტრაციული კოდექსის ინფორმაციის თავისუფლების თავით გათვალისწინებული დებულებების დანერგვაზე, გამჭვირვალობისა და ანგარიშვალდებულების მექანიზმების შემოღებაზე, საქმის წარმოების გაუმჯობესებაზე, სერვის-პაკეტის მომზადებაზე;



აღგილობრივი ხელისუფლების ლიდერთა და მოსახლეობის საჯარო შეხვედრები, რომელთა მიზანია თვითმმართველი ერთეულის შემადგენლობაში შემავალი თითოეული სოფლის ინტერესების გათვალისწინება უახლოესი წლების საბიუჯეტო პრიორიტეტების განსაზღვრისას.

თითოეული სამუშაო შეხვედრის თუ ტრენინგის პროდუქტს შეადგენდა კონკრეტული, შეხვედრის თემატიკიდან გამომდინარე, შედეგის მიღწევაზე ორიენტირებული სამოქმედო გეგმის შემუშავება. გეგმის თანახმად შედეგებზე პასუხისმგებელი პირები თავად ადგილობრივი ხელისუფლების წარმომადგენლები იყვნენ. პროგრამის თანამ-



ing duty performance, preparing service-packages;

■ Public meetings of population and local government leaders; aim of the meetings was to ensure that interests of each village covered by given self-government are considered in defining the budget priorities of the following years.

Each training and working meeting resulted in elaboration of adequate result-oriented actionplan, according to which representatives of local government were responsible for achieving positive results. Program members monitored implementation of the action-plan according to the approved time-table and delivered appropriate recommendations and consultations.





შრომლები მონიტორინგს უწევდნენ სამუშაო გეგმის შესრულებას წინასწარ შემუშავებული გრაფიკით და გასცემდნენ საჭირო კონსულტაციებსა და რეკომენდაციებს.

ყოველწლიური სემინარი

გამოცდილების გაზიარებისათვის პროგრამის ფარგლებში 2003 და 2004 წლებში მოეწყო ორი შეხვედრა, სადაც მონაწილეობას იღებდნენ თვითმმართველობის სფეროში აღიარებული ქართველი და უცხოელი ექსპერტები და სამიზნე თვითმმართველობების ლიდერები. შეხვედრების მიზანს წარმოადგენდა, ერთი მხრივ, ადგილობრივი ხელისუფლების პრაქტიკოს ლიდერთათვის ქვეყნის ტერიტორიულ მოწყობასთან და დეცენტრალიზაციასთან დაკავშირებული სამომავლო პერსპექტივების გაცნობა, ხოლო, მეორე მხრივ, მათი პრაქტიკული გამოცდილების გაზიარება და გათვალისწინება მიმდინარე რეფორმების განხორციელებისას.

სამიზნე თვითმმართველობების ტექნიკური მხარდაჭერა

პროგრამის მიმდინარეობის პერიოდში განსაკუთრებით წარმატებულ 5 სამიზნე საკრებულოს (ჭანიეთი, შემოქმედი, 
ნინიგორი, აფენი, ულიანოვკა) გადაეცა 
კომპიუტერული ტექნიკა, ზოლო ადგილებზე ამ ტექნიკის გამოყენებაზე 
პასუხისმგებელ პირებს ჩაუტარდათ 
შესაბამისი სასწავლო კურსები. გარდა 
ამისა, თვრამეტივე ადგილობრივი 
ხელისუფლების ორგანოს გადაეცა 
მათი საქმიანობის მარეგულირებელი 
საკანონმდებლო და სხვა ნორმატიული 
მასალა.

### Annual experience sharing seminars

Two conferences (in 2003 and 2004) with the participation of acknowledged Georgian and international experts on self-governance and leaders of target self governments have been arranged in the frames of the program. Aim of the conferences was to acquaint the leaders of local self-governments with future perspectives concerning territorial arrangement of the country and decentralization as well as to consider their practical experience in implementing the ongoing reforms.

### Providing technical support to the target self-governments

During the program implementation five most successful Sakrebulos (Chaniety, Shemoqmedi, Ninigori, Afeni, Ulianovka) have been donated computers. Persons, responsible for using these computers on the spots have been provided appropriate learning courses. Besides, all 18 local self-governments have been provided with legislative and other normative documents, which regulate their functioning.

### შელეგეგი

პროგრამის ფარგლებში გაწეული საქმიანობების შედეგად ლაგოდეხისა და ოზურგეთის რაიონებში თვითმმართველობის განვითარების თვალსაზრისით ძალზე კონკრეტული და ხელშესახები შედეგები იქნა მიღწეული, რაც კიდევ ერთხელ ადასტურებს შერჩეული სტრატეგიისა და საქმიანობის ფორმების სიზუსტეს და ეფექტურობას. კერძოდ,

ოზურგეთის რაიონში შემავალ შემოქმედის საკრებულოში შეიქმნა მოსახლეობის წინაშე ადგილობრივი ხელისუფლების ანგარიშგების კარგი პრეცედენტი. კერძოდ, ადგილობრივი ხელისუფლების ინიციატივით მომზადდა და სოფლის მოსახლეობაში დარიგდა ლიფლეტი, რომელიც შეიცავდა 2003-2004 წლებში განხორციელებული საქმიანობის დეტალურ ანგარიშს.

- 18-ვე სამიზნე თვითმმართველობის არჩევითი პირები და საჯარო მოხელეები, მათი პასუხისმგებლობების შესაბამისად, კარგად იცნობენ ადგილობრივი ხელისუფლების ფუნქციონირების მარეგულირებელ საკანონმდებლო
  და სხვა ნორმატიულ აქტებს, საკუთარ
  უფლება-მოვალეობებს, გადაწყვეტილების მიღების პროცესში მოსახლეობის
  ჩართვის სხვადასხვა მეთოდებს, საქართველოს ზოგადი ადმინისტრაციული
  კოდექსის ინფორმაციის თავისუფლების
  თავით გათვალისწინებულ მოთხოვნებს;
  სრულყოფილი ნორმატიული აქტის
  შედგენის ტექნიკებს;
- 8 სამიზნე საკრებულოს პასუზისმგებელი პირები ფლობენ სტრატეგიული დაგეგმვის, სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პროგრამებისა და პროგრამული ბიუჯეტების შედგენის ტექნიკებს;

### **ACHIEVED RESULTS**

After completion of the program tangible results have been achieved in Lagodekhi and Ozurgeti regions in terms of development of self-government. These results prove once more effectiveness of chosen strategy and activities. Namely:

- Representatives of 18 target local governments - elected individuals and administrative staff are well aware of legislative and other normative acts regulating activities of local government; they know their own responsibilities and rights, are acquainted with methods of public participation in decision-making process, requirements Administrative Code of Georgia, especially the chapter on free access to public information, possess techniques of designing flawless legal acts;
- In Sakrebulo of village Shemoqmedi (Ozurgeti region) has been created positive precedent of local self-government reporting to population. Namely, at the initiative of local government the detailed report of the activities implemented in 2003-2004 has been published in the leaflet and distributed among the village population.
- Representatives of 8 Sakrebulo possess techniques of strategic planning, designing programs of social-economic development and





ოზურგეთის რაიონის სოფელ მთისპირის 2004 წლის ადგილობრივი ბიუჭეტის პროექტი, რომლის შემუშავებაც პროგრამის თანამშრომლების დახმარებით მოხდა "საქართველოს საბიუჭეტო სისტემის შესაბებ" ახლადმიღებული კანონის შესაბამისად, სამაგალითო გამოდგა მთელი რაიონის მასშტაბით. იუსტიციის სამინისტროს გურიის ტერიტორიულმა სამსახურმა მთისპირის საკრებულოს ბიუჭეტი ნიმუშად აიღო და ამ ფორმის მიხედვით სთხოვა თვითმშართველ ერთულებს მათი ადგილობრივი ბიუჭეტების პროექტთა შედგენა და წარმოდგენა.

■ 18-ვე სამიზნე საკრებულოში მოწესრიგდა და კანონთან შესაბამისობაში მოვიდა სხვადასხვა ადგილობრივი აქტები (დებულებები, ბიუჯეტები, ოქმები და ა.შ.), დაიხვეწა მათი მიღების პროცედურები;

■ 10 თვითმმართველ ერთეულში საბიუჯეტო პრიორიტეტების გამოვლენის მიზნით შეიქმნა საჯარო შეზვედრების მოწყობის პრეცედენტები, რომელთა შედეგადაც პროგრამულ ბიუჯეტებში გათვალისწინებულ იქნა მოცემულ ერთეულში შემავალი თითოეული სოფლის სულ მცირე ერთი მტკივნეული პრობლემა.

. 2002 6 เกากุจริง เอเกาุสิเอก วุจริงริสิสิภาสิเกาสิเกาห้อก.
รักกิจุฤเกา. กิรรู ให้จุดอาจาช ขุจุฤเการังๆ ระพุบกเกาุงๆเกา กฤก. ฤช รักเกช รักเการักรสิพุเกา ชิกพุมฤษาชิ
สิฤเจริงร. สิเพริง เกาุกาชิเช (ให้จุดอารัง
ชิรุหักุจิพุเกาสึก 7 ชิกาจุฤเกา สิจุสิทเจาช์) รักเกาหักกษาุษพุเกา ชิรุมาหังการักษาภาคา ชิรุมาชิเจา ชิรุมาชิเจา จร. กิรรู ขุจุฤเการัง สิษุมาชิเจาุเกาุกา เจร ระพุธกาุกาจิจุเการ. ให้จุด 2002 ชิโจุเกา ริชุมาชิเจาุเกา 7-10 จริงก เจร สิรุก
หริงการบุรุเกากิจุชิง ชิกาจุกชิเจาุกาจิเชิง ชิรุมาหังการักษาภาษา
ชิรุมาชิเจา ริงาริงาร ชิรุมาชิเจา กิจุดด.
ชิรุมาชิเจา ริงาร ชิรุมาชิเจา สิรุมาชิเจา ริงารุมาชิเจา ริงารุมาชิเจา ริงารุมาชิเจา ริงารุมาชิเจา ริงารุมาชิเจา ริงารุมาชิเจา ริงารุมาชิเจา ริงาริงาราชาจุดา designing program budget;

- In all 18 target Sakrebulos various local acts (statements, budgets, protocols etc.) are harmonized with the legislation;
- In 10 self-governments positive precedents of arranging public meetings aimed at defining budget priorities has been created. As a result at least one acute problem of each village of the given unit has been considered in the program budget;

The leaders of local-government of Ninigory village (Lagodekhi region) have introduced the tradition of meetings with population to search the ways and resources for the solution of local problems. As a result significant part of village road has been repaired with the finances collected on the spot and local technique.

We collaborate with the pogram from 2002. Our top priority was to reveal the most urgent problems of the population (our Sakrebulo unites seven villages) and to design the program budget. In 2002 we have accomplished this - we invited 7-10 persons from each village; they have defined the problems and prioritize them.

Bakhva Barbakaðze Chairman of Ninigori Sakrebulo

We worked jointly on budget. Thanks to this work the budget of Shroma community became completely transparant. I would like to thank these young people for their sincere and hearty help.

Burab Mjavanadze Gamgebeli of Shroma community

JESUEMBANT ETAMASANN BYETHANAMANAMAN TECEN DEMOCRACY DEVELOPMENT PROGRAM

18 სამიზნე დაწესებულებაში წარმატებით დაინერგა ინფორმაციის თავისუფლების თავით გათვალისწინებული
სავალდებულო დებულებების დიდი ნაწილი. კერძოდ, დაინიშნა ინფორმაციის
გაცემაზე პასუხისმგებელი პირი, დამტკიცებული ნორმატიული აქტები და
საკრებულოს (გამგეობის) სხდომები
ცხადდება საჯაროდ, სპეციალურად გამოყოფილ ადგილებში, აღმინისტრაცი-

წლების განმავლობაში დამკვიდრებული ტრალიციით, ლაგოდეხის რაიონში მიწის გადასახალიდან მიღებული შემოსავლების განაწილების ნორმატივი ადგილობრივი თვითმმართველობის და რაიონული მმართველობის ბიუჯეტებს შორის საშუალოდ შეადგენდა 40%-ს ადგილობრივი თვითმმართველობის ბიუჯელებისათვის და 60%-ს რაიონული მმართველობის ბიუჯეტისათვის. აღნიშნულ ნორმატივს რაიონის საკრებულო ამტკიცებდა. 2003 წლის ადგილობრივი ბიუ∦ეტების შედგენისას ლაგოდეხის რაიონის საკრებულოს წევრთა ერთსულოვანი მოთხოვნით და პროგრამის ექსპერტთა რეკომენდაციებით აღნიშნული ნორმატივი დამტკიცდა თვითმმართველობის mmashmos ბიუჯეტების სასარგებლოდ. საშუალო პროპორციით 80%–20%-ზე. ამან, <u>პუნაბრივია, გაზარდა თვითმმართველობის</u> ორგანოთა შესაძლებლობა დაეფინანსებინათ საკუთარი ექსკლუზიური უფლებამოსილებების თუნდაც მცირედი ნაწილი.

Local budget project of village Mtispiri (Ozurgeti region) for 2004 has been designed according to the newly approved law "On budgetary systems of Georgia" with the assistance of program experts. This budget project became exemplary for the whole region. Regional Unit of the Ministry of Justice in Guria required all the other self-governments to design their local budgets taking as a model budget of Mtispiri.

■ In 18 target self-governments requirements of Georgian Administrative Code concerning free access to public information are successfully fulfilled. Namely: the person for information provision is appointed, the approved normative acts are published and information about Sakrebulo (or Gamgeoba) sessions is publicised; information, which has to be publicized according to President's 95th resolution is posted up in the administrative building; in 10 Sakrebulos public register is

For many years income from the land tax in Lagodekhi region was divided between local self-government and regional budgets in favor of regional budget in the following proportion respectively: 40% - 60%. This proportion was approved by regional "Sakrebulo". In 2003 at the initiative of Lagodekhi "Sakrebulo" and following the consultations of CSRDG's experts the new norm, favorable for local self-governments' budget has been approved: 80% for local self-government and 20% for regional budget. This enabled the former to finance the greater part of its exclusive responsibilities.



ულ შენობაში თვალსაჩინო ადგილას გამოკრულია პრეზიდენტის 95-ე ბრძანებულებით გათვალისწინებული სავალდებულო ინფორმაცია, 10 საკრებულოში ხდება საჯარო რეესტრის წარმოება პროგრამის თანამშრომლების მიერ ადაპტირებული ფორმის შესაბამისად;

ლაგოდეხის რაიონში შემავალი ნინიგორის თვითმმართველობის ლიდერებმა ადგილობრივი პრობლემების გადაჭრის გზებისა და რესურსების მოძიების მიზნით დანერგეს მოსახლეობასთან შეხვედრის ტრადიცია, რის შედეგადაც მხოლოდ და მხოლოდ ადგილზე მობილიზებული ფინანსებითა და ტექნიკით შიდასასოფლო გზის მნიშვნელოვანი მონაკვეთი შეკეთდა.

■ 6 სამიზნე თვითმმართველობაში როგორც ადგილობრივი ხელისუფლე-ბის, ისე სოფლის ლიდერთა ჯგუფების აქტიური ჩართულობით და პროგრამის ექსპერტ-ეკონომისტთა კვალიფიციური დახმარებით შემუშავდა სოციალურეკონომიკური განვითარების სამწლიანი პროგრამები, ხოლო 12 მათგანში — პროგრამული ბიუჯეტები;

• 18 სამიზნე საკრებულოში პასუხისმგებელი პირების მონაწილეობით შემუშავდა და მოსახლეობისათვის ხელმისაწვდომი გახდა დადგენილი მომსახურების ჩამონათვალი (სერვის პაკეტები), წარსადგენი დოკუმენტაციის, ტარიფების, ვადებისა და პასუხისმგებელი პირების მითითებით;

• 5 სამიზნე თვითმმართველობაში (მთისპირი, ღვაბზუ, შრომა, შემოქმედი და ნინიგორი) მომზადდა მიზნობრივი პროგრამები "სახელმწიფო მიზნობრივი პროგრამების შერჩევისა და დაფინანსების წესის" შესახებ პრეზიდენტის 711-ე ბრძანებულების შესაბამისად;

 გაიზარდა აღგილობრივი ხელისუფლების ლიდერთა აქტიურობა ლაგოდეხისა და ოზურგეთის რაიონების ასოadministered according to the adapted form, designed by program participants;

- In six target self-governments three-year programs of social-economic development have been elaborated and in 12 self-governments program budgets have been drawn up with active participation of local authorities and village leaders and professional support of program experts;
- In 18 target Sakrebulos the list of provided services (service-packages) with indication of the documents to be submitted, tariffs, time constraints and persons in charge have been elaborated and publicized.
- In five target self-governments (Mtispiri, Dvabzu, Shroma, Shemoqmedi and Ninigori) special purpose programs have been designed in accordance with President's 711-th Decree "On selection and financing the special-purpose state programs";
- -LG leaders of Lagodekhi and Ozurgeti regions more actively defend the interests of the villages they represent on the regional level
- in the associated local governments (Sakrebulos). This is most obvious on the example of designing budgets and division of competences.

ცირებულ საკრებულოებში. ისინი უფრო აქტიურად ახდენენ საკუთარი სოფლების ინტერესების დაცვას რაიონული მმართველობის დონეზე, რაც განსაკუთრებით ნათლად ჩანს ბიუჯეტების ფორმირებისა და კომპეტენციათა გამიჯვნის სფეროში.

ოზურგეთის რაიონის თვითმმართველობები, ლამკვიდრებული ტრადიციით, ცენტრალური ხულისუფლების მიერ გადაცემულ (დელეგირებულ) უფლებამოსილებებს საკუთარი დაფინანსებით ახორციელებდნენ, რაც მძიმე ტვირთად აწვა მათ ისედაც მწირ ბიუჯეტებს.
2003 წლიდან, რაიონში შემავალი თვითმმარ-თველობის ლიდერთა მოთხოვნით და პრო-გრამის ექსპერტთა კონსულტირებით, დელე-გირებულ უფლებამოსილებათა დიდი ნაწ-ლის დაფინანსება, კანონის დაცვით, რაიონული ბიუჯეტიდან ხორციელდება.

### **ᲛᲝᲡᲐᲮᲚᲔᲝᲑᲘᲡ ᲒᲐᲐᲥᲢᲘᲣᲠᲔᲑᲐ**

პოსახლეობასთან ინტენსიური მუპაობის მიზანი სამოქალაქო ჯგუფების
შექმნა და მათი ხელშეწყობა, აგრეთვე
თვითმმართველობებთან თანამშრომლობითი ურთიერთობის დამკვიდრება და
კადაწყვეტილების მიღების პროცესში
პათი ჩართვაა. ამის შედეგად თემში
ახალი ურთიერთობები ყალიბდება და
იზრდება არსებული სოციალური კავპირების ხარისხი, რაც ერთობლივი
ძალისხმევით ადგილობრივ პრობლემათა მოგვარებას უზრუნველყოფს.

### മാത്നരവ

ამ მიმართულებით პროგრამის საქმიანობა ეფუძნებოდა თემის თანამონაწილეობითი განვითარების პრინციპს. საქმიანობა სოფლის თანამონაწილეობითი მოკვლევის მეთოდით და მიკროგრანტების პროგრამის მეშვეობით ხორციელდებოდა. Self-governments of Ozurgeti region usually exercise their obligations delegated by central government with their own finances. It was a heavy burden for meager budgets of these self-governments. Starting from 2003 at the demand of self-government leaders of the region and following the consultations of program experts, most delegated obligations are financed from the regional budget, in accordance with the legislation.

### COMMUNITY MOBILIZATION

The purpose of community mobilization is creation and promotion of civil groups, their involvement in decision-making process and establishing cooperation with self-governments. As a result, new relations are formed in the community, the quality of extant social relations is improved; all this ensures joint solution of local problems.

### **METHOD**

In this direction activities under program were based on the principle of community participatory development. Activities were implemented according to the method of participatory rural appraisal and through micro grants program.



### მოკვლევის წინა ეტაპი

თავღაპირველად სამიზნე საკრებულოში (თემში) შემავალ სოფელთაგან, უფრო ინტენსიური საქმიანობისათვის, ერთი სოფელი შეირჩევა. ამ მიზნით თითუულ სოფელში ტარღება წინასწარი მოკვლევითი ორდღიანი სამუშაოები; მოკვლევის შედეგებზე დაყრდნობით შეირჩევა ის სოფელი, სადაც პროგრამა უფრო ინეტნსიურად იმუშავებს. წინასწარი მოკვლევისას ძირითადად განისაზღვრება სოფლის მზადყოფნა და სურვილი პროგრამაში მონაწილეობისათვის, ასევე მყარდება პირველადი კონტქატები.

### მოკვლევის ეტაპი

ცენტრისა და ადგილობრივი პარტნიორების კვალიფიციური ექსპერტებით ღაკომპლექტებული, გენდერულად დაბალანსებული შერეული ოთხკაციანი ჯგუფი შერჩეულ სოფელში აგარებს ოთხ-ხუთ დღიან მოკვლევით საველე სამუშაოებს. მოსახლეობასთან და ფოკუს ჯგუფებთან ინდივიდუალური ნახევრადსტრუქტურირებული ინტერვიუების გზით ხდება ინფორმაციის ამოღება სოფელში არსებული რესურსებისა თუ პრობლემების, სოფლის ისტორიისა და ტრადიციების შესახებ. მოკვლევის პროცესში ამოღებულ ინფორმაციას მომკვლევთა ჯგუფი აანალიზებს და პრეზენტაციისათვის შესაფერის სახეს აძლევს სქემების, დიაგრამებისა და რუკების ფორმით. ბოლო დღეს ინიშნება სოფლის შეკრება, სადაც მოსახლეობას წარედგინება პროგრამა, მისი მიზნები და ასევე შეგროვებული ინფორმაცია. თავად კრების მონაწილენი წყვეტენ სოფელში არსებულ პრობლემათაგან, რომელია ყველაზე პრიორიტე-

### Period before appraisal

At the outset village for the active intervention is selected from the villages target community (Sakrebulo). With this aim preliminary two-day assessment is conducted in each village. Based on the results of the pre-assessment the village, where program works more intensively is selected. During the pre-assessment readiness of the village and its willingness to participate in the program is assessed. primary contacts are also established.

### Participatory rural appraisal (PRA)

The four-person genderely balanced group consisting of qualified experts from CSRDG and regional partner organizations conducts 4-5 days field-work in the selected village. Through the informal, semi-structured individual interviews with community members and focus-groups the information about existing potential, resources and problems, village history and traditions is acquired. Afterwards information is analyzed by members of PRA team and prepared for presentation enriched with maps, diagrams and schemes. On the last day of the appraisal village meeting is organ-



DEVELOPMENT

ტული, აგრეთვე ირჩევენ აღგილობრივ აქტივისტთა, ლიდერთა გუნდს, ე.წ. კომიტეტს, რომელიც თავის თავზე ილებს პრობლემის მოგვარების საქმეს და შესაბამისი სამუშაოების ორგანიზებას. ამის შემდეგ სწორედ სოფლის კომიტეტი ხდება ანგარიშვალდებული როგორც მოსახლეობის, ისე პროგრამის განმახორციელებელი გუნდის წინაშე. ტარდება პირველი საორიენტაციო შეხველრა კომიტეტთან, რომელზეც ხდება კონკრეტული ფუნქციების გადანაწილება და შემდგომი ნაბიჯებისათვის ვადე-



dals psonfas.

- manson agen sa smangeds zsamoligas ob. And ankshmambsan hanksbs nagron, And Rismspok zsygongbs hagely agaged mas cos gle so mazsbabsisand cosdesbuymabss. Amdamais managym musbons danges, onongyma musba amobigas.

myens bondomingo. gmangggals 6°9380

### მოკვლევის შემდგომი ეტაპი

ეს პერიოდი ყველაზე ხანგრძლივი და პრობლემატურია, იგი სულ მცირე ერთ წელიწადს გრძელდება. ამ ეტაპზე ხლება მიკროგრანტების პროგრამის კომპონენტის შემოტანა, მიმღინარეობს კომიტეტის წევრთა უნარ-ჩვევების ზრდა მათი ინფორმირებისა და კონ-



ized were the program, its tasks and gathered information is presented to the population. Participants of the meeting prioritize the village problems and identify specific problems for solution. They also elect the village committee, which consists of local activists, leaders. The committee is responsible for the problem solution and relevant management. From this time on committee becomes accountable to the population and program implementing group. The first meeting with the committee is conducted where functions are distributed among the committee members and dates are set for the further activities.

This program aroused the hope that we are able to do something. This happend thanks to the implementing group. They went to each family, talked to them and invited to the community meeting. Otia Khomeriki Committee member

### Period following appraisal

This is longest and most complicated period, which lasts at least one year. At this stage the micro-grants program is launched, committee members are provided information and consultations in order to develop skills; if needed interests of the population are defended.



სულტირების გზით და საჭიროების შემთხვევაში მოსახლეობის ინტერესთა დაცვა.

### მიკროგრანტების პროგრამა

მიკროგრანტების პროგრამის ერთ-ერთი უმთავრესი მიზანია ლიდერების ჯგუფის ფორმირების ხელშეწყობა და მათი გაძლიერება.

გურგენიანი - ზოგიერთი სამიზნე სოფლის წარმატებულმა მაგალითმა ასახვა ჰპოვა მეზობელ არასამიზნე სოფლებშიც, სადაც თავად მოსახლეობის ინიციატივით მსგავსი აქტივისტთა 🛪გუფები შეიქმნა და ადგილობრივი პრობლემებიც მოგვარდა. ერთერთი სამიზნე სოფლის, ზემო გურგენიანის გამოცდილება გაიზიარეს და მისი მაგალითი გადაიღეს მეზობელი სოფლის, ქვემო გურგენიანის მაცხოვრებლებმაც. კერძოდ, სოფელში გამოიკვეთა აქტივისტთა გუნდი, რომლის ძალისხმევითაც შენარჩუნდა ძველი კოლმეურნეობის უძრავი ქონება და მისი შემდგომი რეალიზაციით შემოსული თანხა, სოფლის გადაწყვეტილებით, საერთო საქმეს უნდა მოხმარებოდა. ადგილობრივი პარტნიორი ორგანიზაციის დახმარებით სოფლის ფონდში - "ღია საზოგადოება - საქართველო" - წარადგინა პროექტი. მიუხედავად იმისა, რომ პროექტი არ დაფინანსებულა, აქტივისტებმა შეძლეს საჭირო თანხების მოძიება და სოფელში გაარემონტეს შეხვედრების შენობა, ხოლო მის მიმდებარე ტერიტორიაზე სპორტული მოედანი მოაწყვეს.

აღსანიშნავია, რომ ორივე სოფლის ერთიანი ძალისხმევით და ადგილობრივი მმართველობის აქტიური თანამონაწილეობით მოიხრეშა სოფელ ზემო გურგენიანისა და ქვემო გურგენიანის დამაკავშირებელი გზა.

აღგილობრივი პარტნიორები ფასილიტაციას უწევენ მიკროპროექტის თანამონაწილეობითი დაგეგმვის პროცესს, რომელშიც ჩართულია აღგილობრივი თვითმმარველობა და ყველა დაინტერესებული მხარე. კომიტეტის წევრებს აღგილებზე უტარღებათ ინტენსიური კონსულტაციები და ტრენინგები ისეთ საკითხებზე, როგორიცაა პროექტის წერა, საქმიანობათა განაწილება, ფინანსური მართვა. ამის შეღეგაღ კომიტეტი ამზადებს პროექტს თავისი ხარჯთაღრიცხვით, რომელსაც განიხილავს ცენტრის ბაზაზე შექმნილი საბჭო. შესაბამისი რეკომენდაციებისა და შენიშვნების გათვალისწინებით პროექტი ფინანსდება მაქსიმუმ

### Micro grants program

One of the main objectives of the micro-grants program is promoting creation of group of local leaders and its strengthening.

Local partners facilitate participatory planning of the micro-project - in this process local self-government and all stakeholders are involved. In the beginning intensive consultations and trainings on project design, distribution of the functions, financial management is provided to the village committee. Afterwards committee members prepare project proposal and budget, which are considered by special board created at

**Gurgeniani** - It is remarkable that following the example of successful villages population of other villages also decided to deal with their problems.

For example successful implementation of the micro-project in village Zemo-Gurgeniani inspired community of the neighbouring village Qvemo-Gurgeniani to solve its problems. Newly created civil group (committee) has prevented illegal selling of the village property - immovables (former Kolkhoz property). According to the decision of the community income from the realization of the immovables will serve the solution of the village problems.

Besides, with the help of local partner organization comittee has designed the project proposal and submitted it to the "Open Society - Georgia" foundation. Though the grant has not been awarded community managed to raise necessary sum, restored House of Culture and arranged mini-stadium on the adjacent territory.

It is worth mentioning that with joint efforts of both villages and active participation of local government the road connecting Zemo-Gurgeniani and Qvemo-Gurrgeniani has been repaired (covered with crashed stone).

აკიჯვარი - სოფელ ვაკიჯვარში 2002 წელს განაორციელებული მიკროპროექტით 118 ოჯა- სათვის სასმელი წყლის მიწოდების პრობლე- გადაწყდა. ამ წარმატებულმა მაგალითმა ალებით მოგვარების სურვილი გაუჩინა. პართლაც, ცოტა ხნის შემდეგ კომიტეტის ართლაც, ცოტა ხნის შემდეგ კომიტეტის ართლაც, ცოტა ხნის შემდეგ კომიტეტის ართლაც ცოტა ხიდი, ასევე აღადგინეს კარიშალის შედეგად დაზიანებული ადგილო-

3800 ლარის ოღენობის საგრანტო თანხით. აქვე აღვნიშნავთ, რომ პროედაფინანსების ერთ-ერთი 180b უბთავრესი პირობა სოფლის მხრიდან საერთო ბიუჯეტის 20%-იანი შენატანია ნალდი ფულით). ამ თანხის შეგროვების უზრუნველყოფაც კომიტეტის პასუხისშგებლობაა. მიკროპროექტების უმრავლესობა ეტაპობრივია და, შესაბამისად, თანხაც ეტაპობრივად გაიცემა, წინა ეტაპის შეფასების საფუძველზე. პროექტის მიმდინარეობის ინტენსიურ მონიტორინგს და ტექნიკურ დახმარებას ადგილობრივი პარტნიორები ახორციელებენ, ხოლო საკვანძო ეტაპობრივ ჰომენტებში ცენტრის ექპერტებიც მონაწილეობენ.

თავად კომიტეტის ანგარიშვალდებულება მოსახლეობის წინაშე ხორციელდება სოფლის შეკრებების ორგანიზებით მიკროპროექტის მიმდინარეობის დროს,

გომი - ადგილობრივი ლიდერები მხოლოდ პეროპროექტის წარმატებული განხორდელებით (ტელეანძის დამონტაჟება) არ პმოფარგლენ. პროექტის დასრულებისთანავე სინი სათავეში ჩაუდგნენ სოფლის ეკლესიის პენებლობას. მათივე ინიციატივით აღდგენილ ქნა სოფელში არსებული ავტობუსების პოსაცდელი. სულ ახლახანს კი თვითმმარდელიბის ფინანსური მხარდაქერითა და გომის კომიტეტის თაოსნობით შერემონტდა გულტურის სახლის შენობა. CSRDG. After revising the project and considering remarks and recommendations the micro-grant of maximum 3800 GEL is awarded. It has to be mentioned that necessary condition of awarding the grant is financial contribution from the village amounting to 20% of total budget (in cash). Village committee is responsible for collecting the sum. Most of the micro-projects are implemented in two phases; consequently, the micro grant is also given stage-by-stage - each part of the sum after assessing the previous stage of the project. Local partners intensively monitor project implementation and provide technical assistance: at the milestones of the project implementation experts from the CSRDG are also involved.

Vakijvari - In frames of the micro-project implemented in the village Vakijvari in 2002 drinking water has been supplied to 118 families residing in the village. This positive example has inspired community to deal with other problems as well. On the initiative of the committee the village road and the bridge have been renovated, the mini electric power-station damaged during the storm has also been repaired.

Accountability of the committee to the population is realized through arranging village meetings in the course of micro-project, especially at the middle and final stages and whenever the problem arouses. At these meetings information about ongoing activities and spending is provided to the population.

In the beginning people did not beleive that it was possible to implement such a project. They did



განსაკუთრებით კი რაიმე პრობლემური სიტუაციის შექმნისას და პროექტების შუალედურ და საბოლოო ეტაპებზე. ამ შეკრებებზე მოსახლეობას მიეწოდება ინფორმაცია მიმდინარე საკითხებსა თუ ფინანსურ ხარჯებზე.

" orszłosśningalmsto bsimble sin zapimnos, innid Igad majomos slagon śimag yyajonek zsygonjos, lestosy zameys insmeysk zeroszabloak Ibmmano adaksonjak, innid knogamk tosak-Ismik, dogma aya orszalosó, slame wyza ak wistomiomais, dainanstosto, zestins, instozek śimagyen zeygonos, sinskedonsymiomaia kedmoamobak tablyimatosó, stozamatosó, betmba zindómioso wyinstomajosk, onapimak injanoma

### დამატებითი საგრანტო კონკურსი

შექმნილი სამოქალაქო ჯგუფების კომიტეტების - სტაბილურობის მიღწევის მიზნით პროგრამის ბოლო წელს ორივე რაიონისათვის ცალ-ცალკე გამოცხადდა დახურული კონკურსი წარმატებული კომიტეტებისათვის. კონკურსში გამარჯვებულებს საშუალება მიეცათ თავიანთ სოფლებში მოეგვარებინათ კიდევ ერთი პრობლემა. კონკურსის ერთ-ერთ პირობას წარმოადგენდა თანაღაფინანსება სხვა დონორების თუ აღგილობრივი მმართველობების მხრიდან. გაიმარჯვეს სამიზნე კომიტეტების ბაზაზე შექმნილმა თამარიანისა (ლაგოდეხი) და ქაქუთი-ჭანიეთის (ოზურგეთი) სათემო ორგანიზაციებმა. თამარიანის პროექტის თანადამფინანსებელი გახლდათ ფონდი ჰორიზონტი, ხოლო ქაქუთი-ჭანიეთისა - რაიონული გამგეობა და აღგილობრივი თვითმმართველობა. აღსანიშნავია ის ფაქტიც, რომ ამ უკანასკნელის შემთხვევაში პროგრამის

Gomi - In Gomi village community has installed a TV tower. As soon as the micro-project was completed village committee initiated construction of the church in the village; the central bus stop shelter has also been repaired. Besides, with the assistance of the whole village and financial support of local self-government committee managed to renovate the building of the House of Culture.

not beleive that someone will give the money just to help the village. It was difficult in the beginning. Now, people have more trust as the project is implemented. NGOs were coming from the region, form Tbilisi, everyone here felt their attention.

Tengiz Samkharadze, community member

### Additional grant competition

During the last year of the program with the aim of ensuring the sustainability of newly created community groups - committees - additional grant competition for the successful committees has been announced in both regions. Competition enabled winner committees to solve one more problem in their villages.

One of the main conditions of the grant competition was co-financing from other donor or local government. The grants were awarded to the community-based organizations from Tamariani (Lagodekhi) and Qaquti-Chaniety (Ozurgeti), which have been created on the basis of target committees. Co-financing was provided by "Horisonti" foundation (for Tamariani) and local self-government and regional Gamgeoba of Ozurgeti (for Qaquti-Chaniety). In the latter case awarded grant covered only 42% of the total budget of the project.

ფარგლებში გაცემული გრანტი მთელი პროექტის ბიუჯეტის მხოლოდ 42%-ს შეაღგენდა.

### კომიტეტთან მუშაობა

შექმნილი კომიტეტების საქმიანობის უფექტურობის ასამაღლელად კომიტეტის წევრებს დამატებით უტარდებოდათ ტრენინგები და სემინარები შემდეგ საკითხებზე: გუნდური მუშაობა და ლიდერობა; პროექტის წერა და მართვა; თანამონაწილეობითი დაგეგმვის ტექნიკები; თანამონაწილეობითი მოკვლევის შეთოდები; თვითმმართველობის არსი და ფუნქციები.

### პოხახლეობის ინტერესთა დაცვა

რამდენიმე თემში წარმოიშვა მოსახლეობის ინტერესთა დაცვის საჭიროება. ასე მოხდა გურიის რეგიონში, სადაც ადგილი ჰქონდა შავიზღვისპირა ზოლში არსებული მოსახლეობის კუთვნილი მიწების (ყოფილი კოლმეურნეობების მიწების) უკანონოდ გასხვისებას. ამ ფაქტმა სოფლის მკვიდრთა დიდი გულისწყრომა გამოიწვია. ჭანიეთის და მთისპირის მოსახლეობამ მიმართა პროგრამის რეგიონალურ პარტნიორ ორგანიზაციას, როგორც იურიდიული ექსპერტიზის მქონე გავლენიან ორგანიზაციას, სთხოვა საკითხის შესწავლა და მათი ინტრესების დაცვა. ორივე შემთხვევისათვის ორგანიზაციამ გამოითხოვა და შეისწავლა შესაბამისი ლიკუმენტაცია. ეს პროცესი რაიონული ხელმძღვანელობის მხრიდან მრავალი წინააღმდეგობის გამო საკმაოდ რთულად მიმდინარეობდა, რასაც მოსახლეობის არაერთგზის საპროტესტო აქვია მოჰყვა.

არასამთავრობო ორგანიზაცია რაიონული გამგეობის ბაზაზე შექმნილ სპე-

### Work with the committees

In order to raise effectiveness of newly-created committees their members were provided with additional trainings and seminars on the following topics: team-work and leadership; project design and project management; participatory planning techniques; participatory rural appraisal techniques; concept of local self-government and its functions.



### Advocacy cases

Activities conducted in several villages revealed that there was acute need of advocacy.

For example in Chaniety and Mtispiri (Guria region) the Black Sea bordering lands that belonged to the villages (former lands of collective farms - Kolkhozes) have been illegally sold. This fact caused serious discontent of the population. Chaniety and Mtispiry communities aware of the activities of "Democratic Development Union of Georgia" (partner organization of the program) addressed this organization with the request to provide legal aid and defend their interests.

"Democratic Development Union of Georgia" have required and examined all the corresponding docu-



ციალურ შემსწავლელ კომისიაშიც ჩაერთო. შესწავლის შედეგად გამოირკვა, რომ შავიზღვისპირა ზოლში მცხოვრები მოსახლეობის კუთვნილი მიწები უკანონოდ გასხვისდა. მომზადდა შესაბამისი დასკვნა, რომელმაც მრავალი თანამდებობის პირი კორუფციაში ამხილა. დასკვნა რეაგირებისათვის მიეწოდა რაიონულ გამგეობას. მთელ ამ პროცესში თავად სამიზნე თემის მოსახლეობა და ლიდერები აქტიურად ედგნენ მხარში არასამთავრობო ორგანიზაციას. რაიონულმა გამგეობამ დეტალურად შეისწავლა ეს საკითხი. ამ ეტაპისათვის მოგვარებულია ჭანიეთის მოსახლეობის პრობლემა, კერძოდ კი რაიონის გამგეობის გადაწყვეტილებით მათ გადაეცემათ აღნიშნული მიწების ღირებულების შესაბამისი თანხა. რაც შეეხება მთისპირის საკითხს, განხილვის პროცესი კვლავაც გრძელდება.

### ადგილობრივ ხელისუფლებასთან თანამშრომლობის ხელშეწყობა

მიკროპროექტების შედეგები ბევრად უფრო მდგრადი და ხანგრძლივია, როდესაც ფორმირებული კომიტეტები აქტიურად თანამშრომლობენ ადგილობრივ ხელისუფლებასთან. ამ მიზნით, ჯერ კიდევ მიკროპროექტის დაგეგმვის ეტაპზე აქტიურად ხდება თვითმმართველობის წარმომადგენელთა

ვერხვიმინდორი - სოფელში საქმიანობა გარკვეული სირთულეებით დაიწყო, რაც მეტწილად მოსახლეობის უნდობლობითა და პასიურობით იყო გამოწვეული, თუმცა პროექტის მიმდინარეობამ და პროგრამის განმახორციელებელთა ძალისხმევამ სასურველი შედეგი გამოიღო. პროექტი სოფლის მოსახლეობის სასმელი წყლით მომარაგებას ისახავდა მიზნად. ორ ოჯახზე ერთი საერთო ონკანის დამონტაჟება იყო გათვალისწინებული, თუმცა მოსახლეობის დამატებითი ხარჯებითა და

ments. Organization has faced many obstacles on the part of regional government. Local population has arranged several protest actions. DDUG has been included in the special commission founded at the regional government (Gamgeoba) to examine the case. It has been revealed that the lands in question have been sold illegally; many local officials have been proved to be guilty of corruption. Appropriate conclusions have been submitted to the regional government (Gamgeoba). During the whole process of the investigation community members and leaders actively supported DDUG.

Gamgeoba has examined the issue. At present on the decision of Gamgeoba Chaniety population has been paid indemnification for the lands in question (the sum equivalent to the value of the land).

The issue of Mtispiri is still under consideration.

### Promoting cooperation with local government

Results of micro-projects are much more sustainable and long-lasting, when village committees actively cooperate with local governments. With this aim representatives of local governments were actively involved in the implementation of micro-projects from the very outset - from the stage of planning. Self-governments provided important assistance, sometimes even financial aid, to the committees in implementing the micro-projects. This kind of collaboration created positive precedents and consequently, 54 other local problems have been solved with the joint efforts of committees and local governments.

ძალსიხმევით წყალი თითქმის ყველა ო*ჯა*ხში შვიყვანეს.

ლმდგომში კომიტეტისა და თვითმმართველიბის ერთობლივი ძალისხმევით გაიწმინდა პლინარე არეშის კალაპოტი და ამოღებული ქვა-ლორღით მოიხრეშა სოფლის გზა. საჭირო ლინა მოძიებულ იქნა რაიონის გამგეობიდან.

ნართვა. თვითმმართველობა აქტიურად ეხმარება კომიტეტს მიკროპროექტის განხორციელებაში, რიგ შემთხვევებში ფინანსურადაც კი. ამგვარმა თანამშრომლობამ ადგილობრივი თვითმმართველობისა და შექმნილი კომიტეტების თნიციატივით სხვა დამატებითი 54 პრობლემის მოგვარება განაპირობა.

Verkhvimindori - at the outset implementation of the micro-project faced difficulties caused by inertness and distrust of the population. But little by little people got involved in the work and positive result has been achieved. Project envisaged supplying the whole village with drinking water and installing taps for the joint use of every two families. However, on their initiative people made individual taps and virtually every home has been supplied with water. Later on with the joint efforts of village committee and local self-government river-bed of the river Areshi has been cleaned and with the crushed stone removed from there population has renovated the village roads. Needed finances have been contributed by regional government (Gamgeoba).

### ᲠᲐᲢᲐᲠᲔᲑᲣᲚᲘ ᲡᲐᲛᲣᲨᲐᲝ ᲓᲐ ᲛᲘᲡᲘ ᲨᲔᲓᲔᲒᲔᲑᲘ

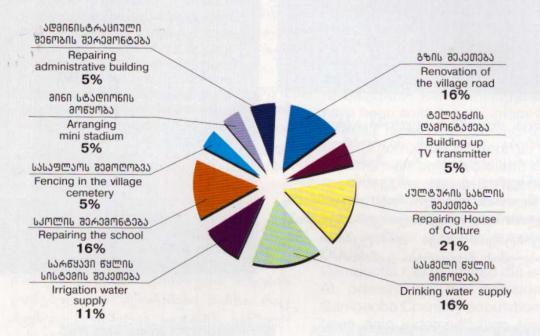
ლოში განხორციელებული საქმიანობის პელეგად შეიქმნა 17 სოფლის კომიტეტი; მხოლოდ მიკროგრანტების მეშვობით მოგვარდა 19, ხოლო ინტერესთა ამისა, კომიტეტებისა და თვით-პართველობების ერთობლივი ინიციატივით დამატებით მოგვარდა 54 პრობლემა. სულ ამ საქმიანობის შედეგად საცხოვრებელი გარემო გაუუმჯობესდა 10 200 ადამიანს.

### CONDUCTED WORK AND ITS RESULTS

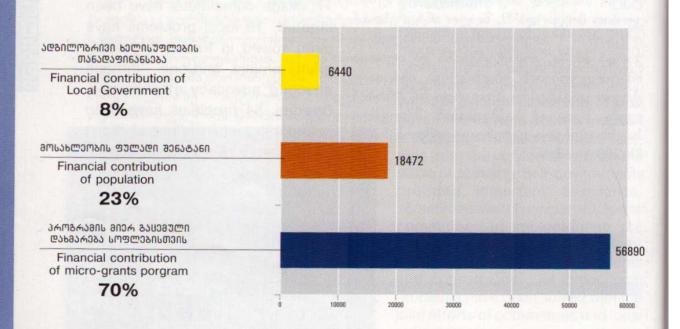
As a result of the activities conducted with 18 target Sakrebulos (self-governments) of both target regions 17 village committees have been created. 19 local problems have been solved in frames of microgrants project, and one - through enacting advocacy mechanisms. Besides, 54 problems have been solved with the joint efforts of village committees and local governments.



### ᲛᲘᲥᲠᲝᲒᲠᲐᲜᲢᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲗ ᲛᲝᲒᲕᲐᲠᲔᲑᲣᲚᲘ ᲞᲠᲝᲑᲚᲔᲛᲔᲑᲘ PROBLEMS SOLVED THROUGH MICRO-GRANTS PROGRAM



### ᲛᲘᲙᲠᲝᲞᲠᲝᲔᲥᲢᲔᲑᲘᲡ ᲒᲐᲜᲮᲝᲠᲪᲘᲔᲚᲔᲑᲐᲨᲘ ᲨᲔᲢᲐᲜᲘᲚᲘ ᲤᲣᲚᲐᲓᲘ ᲬᲕᲚᲘᲚᲘ FINANCIAL CONTRIBUTIONS TO THE MICRO-GRANTS PROGRAM



# <u>Ა</u>ᲦᲒᲘᲚᲝᲑᲠᲘᲕᲘ ᲓᲔᲛᲝᲙᲠᲐᲢᲘᲘᲡ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲐ OCAL DEMOCRACY DEVELOPMENT PROGRAN

### 



2002 6000

**YEAR 2002** 

### 3MMOJ&N:

<u>ᲡᲝᲤᲚᲘᲡ ᲨᲘᲓᲐ ᲒᲖᲔᲑᲘᲡ ᲠᲔᲛᲝᲜᲢᲘ</u> **ᲝᲮᲣᲠ**ᲒᲔᲗᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲘ,ᲡᲝᲤᲔᲚᲘ ᲑᲐᲘᲚᲔᲗᲘ

კომიტეტის წევრები:

სპარტაკ მამულაშვილი, ამირან ზაქარიაძე, გონერი ჩხარტიშვილი, აკაკი ზაქარიაძე, ალექსანდრე ცერცვაძე

ხშირი წვიმებისა და ნიაღვრების შედეგად სოფელ ბაილეთში შიდა გზების ავარიული მდგომარეობა ტრანსაოტის მოძრაობასა და მოსავლის აღების პროცესს აფერხებდა, ასევე შეზობელ სოფლებთან ურთიერთობის შესაძლებლობასაც ზღუდავდა. სოფელ პაილეთის 200 კომლიანი მოსახლეობისთვის გზების საკითხის გადაჭრა მძიმე აღმოჩნდა.

სოფლის მოსახლეობამ გაღაწყვიტა არასამთავრობო ორგანიზაციების დახმარებით და საკუთარი ძალისხმევით მოეგკარებინა პრობლემა და შესაბამისი 
პროექტიც შეიმუშავა. მოსახლეობამ 
პროექტი წარმატებით შეასრულა. ამ 
პროექტის წარმატებით დასრულების 
შედეგად მოსახლეობას სხვა პრობლემების მოგვარების სურვილიც გაუჩნდა: 
სოფელმა საკუთარი ძალებით გამოცკალა მოძველებული ელექტრო ბოძები, 
რის შედეგადაც სოფელს ელექტრო 
კნერგიის მიწოდება გაუუმჯობესდა.

### 3ሐጦጋታይበ:

### **ᲡᲮᲕᲠᲘᲡᲣᲚᲘ ᲬᲧᲐᲚᲘ**

**ആച്കരാതവം കാവനദവ, പ്ര**യാലവ ദാച്വജദാകവ

კომიტეტის წევრები: ლამარა ხაჩიძე, ვალერიან ოსტროვსკი,

### PROJECT:

VILLAGE ROAD

VILLAGE BAILETI, OZURGETI REGION

### Committee members:

Spartac Mamulashvili, Amiran Zaqariadze, Goneri Chkhartishvili, Akaki Zaqariadze, Aleqsander Cercvadze.

Description: The road connecting village with the agricultural lands and near by villages has not been renovated for the last ten years. Due to the frequent rains and floods the road was in a very bad condition and created lot of problems to the villagers, especially during the harvest period, because of complicated transportation. Population of the village, consisting of 200 families was not able to solve the problem independently. They have submitted the project in frames of micro-grants program and received the grant. The project has been implemented successfully - quite long section of the road has been repaired.

It is noteworthy that after completion of the project village population decided to handle other problems as well. At the initiative of the committee villagers have collected the money and repaired electricity poles thus improving electric power supply to the village.

### PROJECT:

TSKHVRISULI TSKALI

VILLAGE VAKIJVARI, OZURGETI REGION

Committee members:

Lamara Khachidze,



სოსო ჩავლეიშვილი, მამუკა სიამაშვილი, მარინა დოლიძე, ჭოლა სიამაშვილი

მიუხედავად იმისა, რომ სოფელ ვაკიჯვარს უხვწყლიანი მდინარე ესაზღვრება, სოფლის მოსახლეობის დიდი ნაწილი სასმელი წყლით ვერ მარაგდებოდა. ეს პრობლემა 118 კომლის სატკივარი იყო. აღგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამის ფარგლებში სოფლის მოსახლეობის მიერ არჩეულმა კომიტეტმა ამ პრობლემის მოგვარებაზე დაიწყო ზრუნვა. პროექტის განხორპროცესისთვის ციელების ხელის შემშლელი ფაქტორი აღმოჩნდა ბუნებრივი სტიქია, კერძოღ, წყალდიდობა. თუმცა ამ წინააღმდეგობების მიუხედავად პროექტი წარმატებით დასრულდა. მოსახლეობამ გააკეთა სასმელი წყლის სათავე ნაგებობა, წყლის დასალექი მოწყობილობა, ასევე დაამონტაჟა 25 ტონიანი ავზი და მილების საშუალებით სასმელი წყალი მიუერთდა სოფელში გამავალ Fymal მაგისტრალს. მოსახლეობის აქტიურობის და ერთიანი ძალისხმევის შეღეგად 2003 წლის ზაფხულიდან სოფლის მოსახლეობა შეუფერხებლად მარაგდება სასმელი წყლით.

" bmoggma zsbay conces bsbdgma bymak congresses scorn, 30 6 mas 6 at again Estagma bysma, aszmsa soms anmoba cosbastos cos bamma 3 6 ama onos sals sm zzzmbros bysma. sbms 120 masta mygg bsmagommbb bsbagma 64man. samalybors bongamas.

ymangangals 6 gzma

ერთობლივი მუშაობისა და მობილიზების შედეგებმა მოსახლეობას არაერთი საერთო პრობლემის გადაჭრის სურვილი გაუღვივა, რის შედეგადაც საკუთარი ძალებით შეკეთდა სოფლის დაზიანებუ-

Valerian Ostrovski, Soso Chavleishvili, Mamuka Siamashvili, Marina Dolidze, Chola Siamashvili.

Description: Despite of the rich water resources (large river flows near the village) village consisting of 118 families suffered serious lack of drinking water. The elected village committee identified this problem as most argent and took steps for its solution in frames of the micro-grants program. Despite the terrible flood, which took place during the project implementation, the project has been successfully completed.

Village population has built the main pumping station, fixed water filtration system and 25-tones water container which has been connected to village

water-pipes.

As a result, starting from summer 2003 drinking water has been supplied to every house in the village.

Village has suffered lack of drinking water. 30 years ago there was water here, but since then water-pipes have been damaged and for the last three years we did not have drinking water at all. Now 120 families are supplied with the water. It is an immense relief for us

Committee member.

Encouraged with this success villagers have decided to handle other problems as well. On their own initiative and with community contribution they have repaired the destroyed bridge and local mini electric power station which has been damaged during the storm.

ლი გადასასვლელი ხიდი და ქარიშხლის შედეგად დაზიანებული მინი ელექტრო სადგური.

### 3600000

### **Ს**ᲝᲤᲚᲘᲡ ᲡᲘᲙᲔᲗᲔ

ത്രാക്ഷരാക്കൾ കാന്നെന്നെ, പ്രതാത്ഥ രൗകരാണാണ

ლიმიტეტის წევრები:

ალიაბე, შოთა ბარბაქაძე, მერაბი ანჯელაშვილი, ლერი გოგოლაძე, ალიკა ვოფხაძე, ზაზა შუბითიძე, ბახვა პერდაშვილი, გელა ფართლაძე

- solo Ballo სოფელი გურგენიანი ლაგოდეხის ნაკრძალთან მდებარეობს 🗪 მას ზაფხულის პერიოდში მრავალი ლაშსვენებელი სტუმრობს. ნაკრძალის ტერიტორიაზე მიედინება წყალუხვი ჰლინარე და სოფელი ასევე განთქმულია აქ არსებული ულამაზესი ჩანჩქერით. <del>როგორც</del> აღვნიშნეთ სოფელი მდიდარია <u>ლის რესურსებით, მიუხედავად ამისა</u> ალელში მაინც არსებობდა სასმელი ელის პრობლემა, რადგან სასმელად აპოიყენებოდა მდინარის ჩამონაღენი ელი, რომელსაც ძლიერ აბინძურებდა როგორც სოფლის მოსახლეობა, ისე აკრძალის სტუმარიც. შედეგად მოსახლეობაში ეპიდემიების გავრცელების ამიშროება იქმნებოდა.

აგილობრივი დემოკრატიის განვითა
რების პროგრამის ფარგლებში ჩატარე
ული მოკვლევის შედეგად გაირკვა,

რიმ მოსახლეობას ერთსულოვნად სურ
ა ბემოაღნიშნული პრობლემის გადა
პროექტით გათვალისწინებული იყო

სახმელი წყლის სათავე ნაგებობის და

სახმელი წყლის შემგროვებელი დრე
ა გის აშენება. მოსახლეობა აქტიურად

პუდგა პროექტის განხორციელებას,

პაგრამ დაგეგმილი სამუშაოების დიდი

ანილის შესრულების შემდეგ მოხდა

### PROJECT:

### GOODS OF THE VILLAGE

VILLAGE GURGENIANI, LAGODEKHI REGION.

### Committee members:

Ilia Bliadze,
Shota Barbaqadze, Merab
Venjelashvili,
Leri Gogoladze, Alik Popkhadze,
Zaza Shubitidze,
Bakhva Qurdashvili,
Gela Partladze.

Description: Beautiful village Gurgeniani is situated Lagodekhi reserve. Due to the spectacular surroundings and good climate it has many visitors during the summertime. The village is also famous for its waterfall. Despite the rich water resources the village suffered serious lack of drinking water. Water available for the population from the river that flows on the reserve territory is not drinkable. The spoiled and dirty water caused various diseases, especially in summer.

The participatory rural appraisal revealed that villagers were unanimous in their wish to solve the above problem. The project designed in the frames of micro-grants program intended to build water reservoir, where the water would get filtered.

Population of the village started to work, but in the course of the project terrible flood took place and destroyed all that has been done during the first stage. This disaster caused great disappointment of the villagers. But the committee has continued its efforts and found the way out. With the help and recommendations of LDD team village committee has submitted the application to the "Open Society Georgia



საშინელი წყალდიდობა, რის შედეგად სათავე ნაგებობა სრულიად დაინგრა. ამ ჩავარდნის მიუხედავად, სოფლის მოსახლეობამ ფარ-ხმალი არ დაყარა და დამატებითი თანხების მოძიებაზე ზრუნვა დაიწყო. ამ მიზნით პროგრამის განმახორციელებელ ორგანიზაციათა დახმარებითა და რეკომენდაციით კომიტეტმა ფონდ "ღია საზოგადოება - საქართველოში" წარადგინა პროექტი და იგი ღაფინანსდა. მოძიებული თანხებით, მოსახლეობის დამატებითი შენატანით და პროექტის ბიუჯეტიდან დარჩენილი თანხით აღადგინეს სათავე ნაგებობა და 2003 წელს პროექტი წარმატებით დასრულდა.

### 36M036N:

<u>ᲡᲐᲠᲬᲧᲐᲕᲘ ᲡᲘᲡᲢᲔᲛᲘᲡ ᲐᲚᲓᲒᲔᲜᲐ</u> ᲚᲐᲒᲝᲓᲔᲮᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲘ, ᲡᲝᲤᲔᲚᲘ ᲗᲐᲛᲐᲠᲘᲐᲜᲘ

კომიტეტის წევრები:

დათო მათიაშვილი, პაატა ლეკიაშვილი, ლევან ფუტკარაძე, ვალერი გვარამაძე, რეზო ცნობილაძე, ჯუმბერ მესხიშვილი, ვალერი კვერნაძე, ვიტალი კვერნაძე, ვალიკო ბანცაძე, რობინზონ მერაბიშვილი

სოფელ თამარიანში სარწყავი სისტემის უქონლობის პრობლემა გამოიკვეთა, რომელიც მოსახლეობის უმრავლესობის გულისტკივილი იყო, რადგან გვალვების პერიოდში ნათესების 90% ნადგურდებოდა, ეს გარემოება კი, შესაბამისად, მოსახლეობის ეკონომიურ მდგომარეობაზე აისახებოდა. სოფლის კრებაზე მოსახლეობამ უპირატესობა სარწყავი სისტემის აღდგენას მიანიჭა, შესაბამისი პროექტის განხორციელებაშიც აქტიურად ჩაერთო და წარმატებითაც დაასრულა. დაკმაყოფილდა მოსახლეობის 90%. ხალხის ძალისხმევით მიღებულმა

Foundation" and received additional funding. With the funds raised and additional contribution from the population the work has been brought to its conclusion - the water reservoir has been built and drinking water has been provided to the village.

### PROJECT:

RENOVATION OF IRRIGATION SYSTEM VILLAGE TAMARIANI, LAGODEKHI REGION

### Committee members:

David Matiashvili,
Paata Lekveishvili,
Levan Putkaradze,
Valeri Gvaramadze,
Revaz Cnobiladze,
Jumber Meskhishvili,
Valeri Kvernadze,
Vitali Kvernadze,
Vladimer Cincabadze,
Robinzon Merabishvili.

Description: In village Tamariani the irrigation system did not function well. Due to this problem 90% of the harvest was destroyed during the droughts. This fact on its turn has dramatic negative impact on the socio-economic situation in the community. At the village meeting population defined the renovation of the irrigation system as the most urgent necessity. The micro-project has been designed. Villagers actively participated in its implementation and brought it to the successful completion. About 190 from 271 families have benefited from the project.

Encouraged by the success of the project villagers have solved several other problems on their own, namely: the drinking water supply has been improved in one part of the village; the village kindergarten, which was in the poor condition, has been restored with

JOSUCH DEMOCHACY DEVELOPMENT PROCEZIN

შელეგმა ახალი ინიციატივების წამოწყემისცა დასაბამი და ერთიანი ფიზიკური, ფინანსური ძალებით სოფლის ჰოსახლეობამ მთელი რიგი დამატებითი არობლემები მოაგვარა: სოფლის ერთ უპანში გაუმჯობესდა სასმელი წყლის პინოდება; სოფელში არსებული საბავ-🗫 ბაღი სავალალო მდგომარეობაში აკის გამო ეს შენობა უნდა ლაეშალათ და გაეყიდათ. კომიტეტის ძალისხმევით მოსახლეობაში შეგროვდა ბალის გარემონტების თანხები და ლესდღეობით ბაღში 26 ბავშვი დადის. თვად კომიტეტის წევრების ინიციატილი შექმნილი არაფორმალური ჯგუფი ათემო ორგანიზაციად ჩამოყალიბდა, ამ ალიცესს ადგილობრივმა პარტნიორმა ირგანიზაციამ შეუწყო ხელი.

2003 ᲬᲔᲚᲘ

### 36MOJJBN:

<u>ᲥᲣᲚᲒᲣᲠᲘᲡ ᲡᲐᲮᲚᲘ</u>

**നടാക്കാതവം കാവനദവ, പ്രതാന്ഥ ഉന്നടാ**ന്റ

ლიბიტეტის წევრები:

ალე კობალავა, ვოვა ჩავლეიშვილი,

სივლების მსგავსად სოციალურ
არი დელების მსგავსად სოციალურ
არი დელების მსგავსად სოციალურ
არი დელები მოლიანად მოშ
არი ნათელი წერტილი სკოლა და

აქბული კულტურის სახლი, რომელ
პოსახლეობისთვის იავშეყრის

ადელი კულტურის სახლი, რომელ
პოსახლეობისთვის თავშეყრის ადგ
აფი მისული სოფლის მოსახ
აბამ გადაწყვიტა კლუბი გაერემონტე-

the money collected in the village and now it has 26 pupils.

Besides, at the initiative of committee members the committee has been transformed into community based organization. This process was strongly supported by local partner organization.

### **YEAR 2003**

### PROJECT:

HOUSE OF CULTURE
VILLAGE BOKHVAURI, OZURGETI REGION

### Committee members:

Nino Dolidze, Kale Kobalava, Temur Chavleishvili, Vladimer Chavleishvili.

Description: The ancient village Bokhvauri like many other villages suffers social and economic difficulties. The village consisting of 464 families did not have a single meeting place. The only places where population could come together were the school and football stadium. The House of Culture of the village was almost destroyed. Community considered its reconstruction the top pri-





ბინა, ხოლო შემდგომში მის ტერიტორიაზე მუსიკალურ წრეებსა და ბიბლიოთეკას აამუშავებდნენ. აღნიშნული
კლუბი ხანდაზმულთა თავშეყრის ცენტრიც იქნებოდა და ახალგაზრდების
კულტურული გართობის ადგილიც.
მოსახლეობა პრობლემის გადასაჭრელად
გაერთიანდა და საქმიანობაც დაიწყო.
გარკვეული ობიექტური მიზეზების გამო
პროექტის მიმდინარეობა დროში გაიწელა და ამჟამად პროქტის დახურვითი
სამუშაოები მიმდინარეობს.

### ያሣመንታዌሀ:

<u>ᲔᲡ ᲒᲖᲐ ᲡᲝᲤᲔᲚᲨᲘ ᲛᲘᲒᲕᲘᲧᲕᲐᲜᲡ</u> ᲝᲖᲣᲠᲒᲔᲗᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲘ, ᲡᲝᲤᲔᲚᲘ ᲥᲐᲥᲣᲗᲘ

კომიტეტის წევრები:

ემზარ მათითაშვილი, ალექსანდრე ქავთარაძე, გოგიტა ქავთარაძე, ენვერ შავიშვილი, თემურ ქავთარაძე

სოფელ ქაქუთის მოსახლეობასთან გამართულ კრებაზე სოფლისთვის პრობლემატური რამოდენიმე საკითხი გამოიკვეთა, რომელთაგან ყველაზე აქტუალური სოფლის შიდა გზების მოწესრიგება აღმოჩნდა. სოფელში უკვე ორი წელია ვერ ხერხდებოდა საყანე ფართობებიდან მომავალი გზის შეკეთება. იგი იმდენად დაზიანებული იყო, რომ მოსახლეობას 3 კმ-ის შემოვლითი გზით უხდებოდა მოსავლის სახლში დაბინავება, ასევე დაზიანებული იყო სასაფლაოსთან დამაკაშირებელი გზა, შიდა გზებზე ვერ მომრაობდა ავტობუსი.

პროექტის მიმდინარეობისას სოფლის მოსახლეობამ პროექტის მოთხოვნით გათვალისწინებულ 20%-იან წვლილზე მეტი თანხა შეაგროვა, რამაც პროექტის მასშტაბები საგრძნობლად გაზარდა. პროექტის განხორციელებაში თავისი წვლილი ადგილობრივმა თვითმმართვე-

ority. Villagers wanted to arrange in the restored House of Culture the library, musical study group, place where elderly people could meet each other and youngsters amuse themselves. The population have united its efforts and started activities. For some objective reason the project-implementation required more time than it was supposed. At present only few things should be done for its accomplishment.

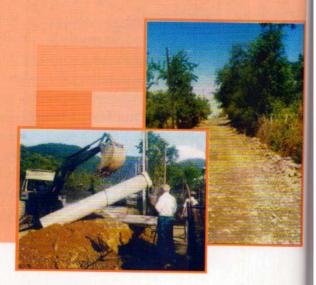
### PROJECT:

DOES THIS ROAD LEAD TO THE VILLAGE?
VILLAGE QAQUTI, OZURGETI REGION

### Committee members:

Emzar Matitashvili, Aleksander Qavtaradze, George Qavtaradze, Enver Shavishvili, Teimuraz Qavtaradze.

Description: Community meeting in the village Qaquty identified several urgent problems, but renovation of the village roads was considered the top priority. The road leading to the agricultural lands had been damaged for two years and created lot of problems to the local population, which had to transport the harvest by detour road. Road leading to the cemetery and



ლაპაც შეიტანა. პროექტი წარმატებით ლარულდა.

### 36MDJ&N:

### **&Mant &**3@@3

**അ**ര്ക്കാത്സം കാന്നെ പ്രെയാന മന്ദ്ര

### აობიტეტის წევრები:

თემურ გვარჯალაძე, ილია ლეჟავა, ოთარ ყარეგიშვილი, ნატო ყაზაშვილი, გია აბაშმაძე

პომი მაღალმთიანი სოფელია, მრავალფეროვან პრობლემებს პომაციული ვაკუუმიც ერთვოდა. ანინავია, რომ სოფელ გომთან მდელის ბუქკმესი, რის გამოც სოფელს ბირითად მოსახლეობას (რამ-სატელიტური ანტენა ჰქონდათ და-სატელიტური ანტენა ჰქონდა საქართველოს ვერც ერთ არხს ვერ არგის ციამოვ-სატელის იშვიათი "სიამოვ-

inner roads of the village were also damaged. Community contribution exceeded the input required by micro-grants program - 20% of total budget. Raised sum made possible to significantly enlarge scale of the project. Local government also made financial contribution to the project. With joint efforts the project was successfully implemented. After this success village committee has been transformed into community-based organization "Orbi".

### PROJECT:

### GOMI WAVE

VILLAGE GOMI, OZURGETI REGION

### Committee members:

Teimuraz Gvarjaladze, Ilia Lejava, Otar Karegishvili, Natalia Kazashvili, George Abashidze.

Description: Village Gomi is situated high in the mountains. Due to this location population of the village could not receive and watch any Georgian TV channels. The newspapers also reach the mountain village quite seldom and thus population of Gomi suffered serious informational deficit.







ნებაა". მოსახლეობამ კრებაზე ერთხმად გადაწყვიტა პრობლემა ტელეანძის დამონტაჟებით გადაეჭრა.

მართლაც მთელი სოფელი ერთსულოვნად ჩაერთო ამ პროცესში და პროექტიც წარმატებულად განხორციელდა -ახლა უკვე ყველა ოჯახს აქვს საზოგადოებრივი არხის მიღების საშუალება. გახარებულ და იმედჩასახულ მოსახლეობას საკუთარი ძალებით სხვა პრობლემების სურვილიც მოგვარების გაუჩნდა. სოფელში არსებობდა ძველი ეკლესიის ნანგრევები, რაც სოფლისთვის დიდი ტკივილი იყო. მოსახლეობამ კვლავ შეაგროვა თანხა და კომიტეტის აქტიური მონაწილეობით დღესდღეობით ეკლესიის აღდგენითი სამუშაოები მიმდინარეობს.

კომიტეტმა, მოსახლეობის დახმარებით ასევე შესძლო სოფლის ცენტრალური მოსაცდელის შეკეთება, ასევე კომიტეტის ინიციატივით და სოფლის საკრებულოდან გამოყოფილი თანზით სოფელში არსებული კულტურის სახლიც გადაიხურა.

### **3**ሐጦጋታ&በ:

### <u>ᲒᲝᲒᲝᲠᲔᲗᲘ 2003</u>

**ᲝᲖᲣᲠᲒᲔᲗᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲘ, ᲡᲝᲤᲔᲚᲘ ᲒᲝᲒᲝᲠᲔᲗᲘ** 

### კომიტეტის წევრები:

კახა გოგატაძე, მზია ღლონტი, ენვერ მარგალიტაძე, აკაკი რუსიეშვილი

მთაგორიანი სოფელი გოგორეთი 150 კომლისგან შედგება, საკმაოდ რელიეფური დახრილობისაა და საკმაოდ ეროზიული (მცოცავი) ტიპის მიწებია, რის გამოც შიდა გზები ხშირად ზიანდება. ამ სოფლის მოსახლეობისთვის ერთ-ერთი მეტად მტკივნეული და მოუგვარებელი საკითხი აღმოჩნდა სასაფლაოს მიმდებარე გზის კეთილმოწყობისა და სასაფლაოს შემოღობვის საკითხი. ამ მიზნით სო-

At the community meeting population has unanimously decided to build up the TV transmitter. (It has to be mentioned, that the electric power-station Bjujhesi is situated near Gomi and village has permanent supply of electricity). The whole village got involved in project implementation and it was successfully completed. At present every family can watch TV.

Inspired with this success villagers have decided to handle other problems as well. There was half-destroyed church in the village. Community raised the money with active participation of village committee and at present the restoration works are going on. Besides, committee, with the assistance of the whole village managed to repair bus-station. On the initiative of the committee and with the financial support of Sakrebulo village House of Culture has been roofed.

### PROJECT:

### GOGORETI-2003

VILLAGE GOGORETI, OZURGETI REGION

### Committee members:

Kakhaber Gogatadze, Mzia Glonti, Enver Margalitadze, Akaki Ruseishvili.

**Description:** About 150 families inhabit village Gogoreti. The place is very mountainous. Due to the soil erosion the local roads are easily damaged and internal road system of the village was in a very bad condition. Especially this referred to the road leading to the village cemetery.

Sometimes because of the bad weather it was impossible to reach the cemetery and the funerals were can-

ლმა გადაწყვიტა პროექტი შეემუშალანა და მის განხორციელებაში აქვიური მონაწილეობაც მიიღო.

პოექტით გათვალისწინებული საქმიპობის დამთავრების შემდეგ დაუხარკავი დარჩა 480 ლარი, რისი საშუაკავი მინი სპორტული მოედნის აღდგეკავილი გამოთქვა. თავად სოფელი
კავილი გამოთქვა. თავად სოფელი
კავილი გამოთქვა. თავად სოფელი
კავილი გამოთქვა თავად სამუშაოექტი სახელწოკავი საჭირო ძირითადი თანხა თავად
კავი მომზადდა პროექტი სახელწოკავი სპორტი და სიხარული", სადაც
კავისტო თანხა მთელი ბიუჯეტის
კავისტო თანხა მთელი ბიუჯეტის
კავისტო მოედნის შეკეთების სამუშაკავისტული მოედნის შეკეთების სამუშაკავისტული მომდინარეობს და უახლოეს
გავისტის დასრულდება.

### 36M0J&N:

### MECENT USOGU

ട്രാക്ഷഭാംബം കാവന് പെട്ടായ കാര്യായ കാര്യാക്ഷ് പ്രത്യായ പ്രത്യ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യായ പ്രത്യ

### ლმიტეტის წევრები:

ა გემლაძე, ჯემალ სამხარაძე, ილია გელაშვილი

სოფელ ქვემო მსხალგორის სახნავსალესი ფართობების მორწყვა გართულეალი იყო, რადგან გვალვის პერიოდში ანილი მოსახლეობა შეთანხმებისამებრ შორიგეობით რწყავდა ფართობებს, ალი განაპირა ფართობები კი ძალიან ლად ირწყვებოდა. ამ პრობლემის გამო მოსავლიანობა ძალიან დაბალი იყო. შენებელმა მოსახლეობამ სწორედ ამ საკითხის მოგვარება გადაწყვიტა სოფკრებაზე. აღსანიშნავია, რომ აქემავებული პროექტით გათვალისწიარა სამუშაოებით არა მარტო ამაზნე სოფლის - ქვემო მსხალგორის 🎟 - გვარდებოდა პრობლემა, არამედ ლაობელი სოფლის - ზემო მსხალგორის

celled. That's why villagers selected renovating the cemetery road and fencing in the cemetery as the most urgent problem.

After completion of the project there were still left 480 GEL. Villagers decided to restore little village stadium with this money and to contribute the lacking sum. The project "Sport and fun" has been designed the requested grant constituted 38% of the total budget. At present the restoration works are going on.

### PROJECT:

HOPE OF THE VILLAGE
VILLAGE QVEMO MSKHALGORI,
LAGODEKHI REGION

### Committee members:

Zurab Mumladze, Jemal Samkharadze, Ilia Shubitidze, George Gelashvili.

Description: Irrigation of the agricultural lands of village Qvemo Mskhalgory (lower Mskhalgory) was problematic. During the droughts villagers were irrigating the fields by turns, but outermost fields stayed almost without irrigation. Due to this problem the harvest was damaged. As the greater part of the village population depends on the agricultural goods, the community gave priority to the solution of the above mentioned problem. It is noteworthy, that the designed micro-project solved the problem of irrigation not only to Qvemo Mskhalgory, but also to 30% of population of the neighboring village Zemo Mskhalgori (upper Mskhalgori). That's why res-



მაცხოვრებელთა 30%-საც. ამის გამო გადაწყდა პროექტის განხორციელებაში დამატებითი წვლილი შეეტანათ მეზობელი სოფლის დაინტერესებულ მოსახლეებსაც. პროექტი დასრულდა, თუმცა გარკვეული დაგვიანებით.

### 3ന്നാർ&ന:

### <u>ᲡᲝ</u>ᲤᲚᲘᲡ ᲒᲐᲜᲐᲮᲚᲔᲑᲐ

### კომიტეტის წევრები:

შოთა ლობჟანიძე, ვარდენ ბერიშვილი, ტარიელ ლობჟანიძე, ნათელა ნაცვლიშვილი, ნონა ლობჟანიძე, ნუნუ ლობჟანიძე

სოფელ რაჭისუბანში მოსახლეობისთვის ძირითადი საკონტაქტო ადგილი "ბირჟა" გახლდათ, სადაც სოფლის ზამთარში შეუძლებელი იყო გაჩერება, ახალგაზრდებს კი ელემენტარული გართობის აღგილიც არ გააჩნდათ. სოფელში იღგა ძველი ამორტიზირებული "კანტორის" შენობა, რომლის გვერდით არსებული სპორტული მოედანიც სავალალო მდგომარეობაში იყო. სტადიონს არ გააჩნდა დამცავი ღობე და ტერიტორიას საქონელი აბინძურებდა. პატარა სოფლის შეკრულმა მოსახლეობამ პირველ რიგში თავშეყრის ადგილის მოწყობა და სტადიონის შეკეთება დაისახა მიზნად.

idents of Zemo Mskhalgory also made financial contribution to the project. The project has been completed, though with certain delay.

### PROJECT:

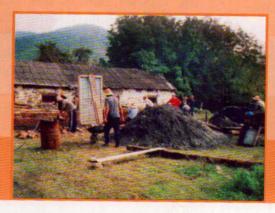
### VILLAGE RENOVATION

VILLAGE RACHISUBANI, LAGODEKHI REGION

### Committee members:

Shota Lobjanidze, Varden Berishvili, Tariel Lobjanidze, Natela Nacvlishvili, Nona Lobjanidze, Nunu Lobjanidze.

Description: In village Rachisubani did not exist any place or building where people could meet each other and entertain themselves. Especially this problem bothered elderly people and youth. The village population identified this problem for the solution. There were in the village old empty building (former office of some local authority). Near the building was situated half-destroyed mini-stadium without the fence where cattle were walking. Villagers decided to arrange meeting-place in the building and renovate the stadium thus setting the sports and







აარებული და იმედჩასახული მოსახლობა აქტიურად შეუდგა პროექტის აანორციელებას, ყოველ დღე "გონგის" ამოკვრისთანავე ერთსულოვნად გამოლა სამუშაოზე. შეხვედრების ოთახის ამენებაში სოფლის მოსახლეობამ ნაწშენობის მასალა ილობრივ ძველი აპოფენა. ერთად შეკრულმა სოფელმა თავე პრობლემა წარმატებით გადაჭრა. ა ეკვე თავიალად იკრიბებიან და უზიარებენ არომანეთს საკუთარ გულისტკივილს და აადენ მომავალ გეგმებს. შეხვედრის ალილას მოსახლეობამ დადგა პინგა გაგიდა და სტადიონიც სათანალილ გაიმართა და შემოიღობა, ასე რომ ახლგაზრდებს უკვე აქვთ სპორტული ლინისძიებების მოწყობის საშუალება. დასრულების შემდგომ Mondook ალიტეტმა შეხვედრების აღგილისთვის ლატატობის კანდიდატისაგან გენერატორის მოპოვებაც შესძლო.

### 36M0J&N:

### **ᲡᲝᲛᲚᲘᲡ** ᲝᲪᲜᲔᲑᲐ

ത്രാക്ഷാരാകൻ കാല്പെലെ സ്ഥാന ഭാഷ്ട്രായി വാധ്യാ

### ლიტეტის წევრები:

არი მუმლაძე, ზურაბ ცხოვრებოვი, რობტომ მუმლაძე, დალი მეტრეველი, ლილა გაბეევი, ნანა თედეევი

პერხვიმინდორის მოსახლეობას, როგორც კახეთის რეგიონის დასახლებას, სასმელი წყლის პელის პელის

entertainment center in the community. The whole village participated in the project implementation - every morning at the sound of a gong villagers gathered and started to work. The Meeting Centre has been restored. Villagers have installed a table tennis set there. The building was also equipped with a power generator which was donated by local deputy. The mini-stadium was also renovated. The additional money required for the stadium development was contributed by the villagers from their own savings.

### PROJECT:

### VILLAGE DREAM

VILLAGE VERKHVIMINDORI, LAGODEKHI REGION

### Committee members:

Zurab Cxovrebov, Rostom Mumladze, Dali Metreveli, Viola Gabeev, Nino Mumladze, Nana Tadeev.

Description: Village Verkhvimindory like many other villages of the region suffered lack of drinking water. Population had to carry the water from far away or use water from the individual draw-wells which was completely undrinkable after the rains. The community meeting identified this problem as top priority and designed the project, which envisaged making new borehole and connecting it to the existing water-pipes. The project has been successfully completed by joint efforts of the villagers. It was planned to install taps



გაბურღილის საშუალებით და მისი უკვე არსებულ მაგისტრალთან მიერთებით გადაწყდა. ერთობლივი ძალისზმევით სოფელმა პროექტი შესანიშნავად დაასრულა. პროექტით გათვალისწინებული იყო ორ ოჯახზე ერთი ონკანის დამონტაჟება. წყლის მარაგის სიჭარბის გამო საშუალება მიეცა ყველა მოსახლეს წყალი საკუთარ ოჯახში შეეყვანა, რისთვისაც დამატებითი თანზებიც გაიღეს.

"न्ह क्ष्मितान सिलवे प्रमावनिकालंड, क्ष्म सिडवेन उसिलकेतानवेड तपल, कडालकेत महामालक इप्रमावित्वड डवेडढे, माकेत्म्मिड्ट सिड्ट वैनावीत्तालंग. विस्तितिकेतिकेति, प्रमावन वेत्रसित उसिलकेत्तानवेडड, विस्तितिकेति वेद्यम्मालके कडालकेत. क्ष्म सिल्डलसि माकिट इडडप्रमालके, सिडालकेति इडवेद्यम्मिडेड्ट इन्नर्जेनसिक्नेड व्यटिकेसिन्हेड.

ymangagent 6 gzma

აღსანიშნავია, რომ სოფელს სხვა დიდი მოუგვარებელი პრობლემებიც აწუხებდა, კერძოდ, ვერხვიმინდორი განლაგებულია მდინარის გასწვრივ და გაზაფხულის წყალდიდობისას მოსახლეებს ეზოები ეტბორებოდათ, რის გამოც აუცილებელი იყო მდინარის კალაპოტის გაღრმავება. ასევე სავალალო მდგომარეობაში იყო სოფლის შიდა გზები. კომიტეტის ადგილობრივ თვითმმართველობასთან თანამშრომლობით გაიწმინდა მდინარის კალაპოტი, ხოლო კალაპოტიდან ამოღებული ხრეშით მოსახლეობამ დაზიანებული გზები შეაკეთა.

for the joint use of every two families. However, on their own initiative people made individual taps. As a result virtually every home has its own water supply.

When this borehole was made villagers were working hard, doing what ever they could. There are still many unsolved problems in the village, we think about them - how to solve them. Gamgeoba also promises to help us

Committee member.

Village suffered from some other unsolved problems as well. Namely: water from the nearby river inundated the yards of village houses during the summer floods. To avoid this it was necessary to deepen the riverbed. The village roads were also in the miserable condition. By united efforts of village committee and local self-government the river-bed has been cleaned and with the crushed stone removed from there population has renovated the village roads.

# LOCAL DEMOCRACY DEVELOPMENT PROGRAM

### 2004 ᲬᲔᲚᲘ

### 36M0J&N:

amaავლის იმელი

**്ടാക്കാതവം കാവനടവ. പ്ര**യാലവ നക്കാതവ

### ლიტეტის წევრები:

გივი მუმლაძე, გოგი გადახაბაძე, გურამ ბუსხრიკიძე, ოტია ხომერიკი, ლაზარე გობრონიძე, ომარ სირაძე

ალინარე სუფსასთან მდებარე სოფელი ორმეთი 161 კომლისგან შედგება, მსგავ-🔙 სხვა სოფლებისა მრავალი პრობლიბის წინაშე დგას, გარდა ამისა სოფელი საკმაოდ მოწყვეტილია რაიონულ ლაგრს და ამის გამო დამატებითი არობლემებიც ექმნება.

ილელში არის საშუალო სკოლა, რომელიც სოფლისთვის ერთაღერთი ალმანისტრაციული შენობაა. ამ სკოლის ლეისათვის 110 მოსწავლე ლალიბს განათლებას. აღსანიშნავია, <del>რომ 7 კმ-ის რადიუსში განათლების სხვა</del> ლრა არ არსებობს, ამიტომ აღნიშნული ალა ემსახურება არა მარტო ორმეთს, არამელ მეზობელ სოფლებსაც, სკოლის შენის აშენდა 1966-67 წლებში და ბოლო ათელი შენობას მიმდინარე რემონ-🚁 🏍 ჩატარებია, რის გამოც იგი <del>ბალაან</del> სავალალო მდგმარეობაში იმყთლობოდა. პირველი სართულის იატაკი ლლანად ავარიულ მდგომარეობაში 🥌 ფაქტიურად ხის იატაკი აღარც არებობდა, რის გამოც დიდი გახლდათ ლიზიკური ტრავმის მიღების რისკ-ფაქტორი როგორც მოსწავლეებში, ასევე ალაგოგებში. თავად ცემენტის იატაკის სანესტის გამო, განსაკუთრებით ზამ-<del>არის პერიოდში,</del> ხშირი იყო ბავშვთა ადამეთფობა და გაცდენები, რაც სწავლის ხარისხზეც აისახებოდა.

### **YEAR 2004**

### PROJECT:

HOPE FOR FUTURE

VILLAGE ORMETI, OZURGETI REGION

### Committee members:

Givi Mumladze. George Gadakhabadze. Guram Buskhrikidze. Otia Khomeriki. Lazare Gobronidze. Omar Siradze.

Description: 161 families inhabit village Ormeti, situated near river Supsa. Like many other villages Ormeti is facing lot of urgent problems. The remoteness of village from the region's center creates additional difficulties.

The village school attended by 110 pupils is the only educational institution within a radius of 7 km. Thus all the children from Ormety and several other neighboring villages receive there a primary education. The school built in 1966-67 has not been restored for the last ten years. The building was in a very poor condition - the wooden floor was severely damaged, which caused serious risk of injuries. Due to the damp and cold children





" तर्विडतिक दुष्पाठा वेश्वरात्मेडिकानाग्छेड त्यात दिलालाडर्वेत, कित्तवे वेथ्वरात्मेड दुर्ग्युतिलाठड, तडाइड्यूत त्यात तद्यात दुष्पाठा, कित्तवे वेडदिष्डश्चात्मेद्विलान्छेद वेलदिष्डश्चात्मात्मेडिकाडि वेतद्यालड एउ वेथ्वरात्मेडि दुर्ग्यदेशालाव्यदेशाव्यः, भूत्वात्मेवित्र दुष्पाठ वेश्वरात्मेडिकानाग्डर्वेत त्यात. डवे दिलाव्यतास्मित वृद्ध वृत्तिकाडाव्यत्रिकात दुष्पालाडड."

вуттов дзвв'ззтоворто.

სოფელმა გაღაწყვიტა გაუსაძლის პირობებში მყოფი მომავალი თაობისათვის
სკოლა შეერემონტებინა. პროექტის
დაფინანსებაში 700 ლარის წვლილი
აღგილობრივმა მმართველობამაც გაიღო.
მოსახლეობამ შესანიშნავად გაართვა
თავი აღნიშნულ საქმიანობას, მთელი
სოფელი აქტიურად ჩაერთო სამუშაო
პროცესში. გარემონტებული სკოლა ახლა ბავშვებსაც და მშობლებსაც სიამოვნებას ანიჭებს, ხოლო სასწავლო პროცესი ღაუბრკოლებლად მიმდინარეობს.

### **ብ** ይኮርጣሎኑ

**ᲝᲖᲣᲠᲒᲔᲗᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲘ, ᲡᲝᲤᲔᲚᲘ ᲒᲐᲦᲛᲐ ᲦᲕᲐᲑᲖᲣ** 

კომიტეტის წევრები:

თამაზ გობრონიძე, ნათია სალუქვაძე, გიზო გობრონიძე, თინათინ ღლონტი, ხათუნა რუსიეიშვილი

სოფელი გაღმა ღვაბზუ 322 კომლისგან შედგება. სოფელში განთავსებულია აღმინისტრაციული შენობა, რომელშიც ფუნქციონირებს კლუბი, ბიბლიოთეკა და სამუსიკო სტუდია. შენობის ავარიული მდგომარეობის გამო მათი ნორმალური ფუნქციონირება ვერ ხერხდებოდა. შენობა ფართით საკმაოდ დიდია და მისი შერემონტების შემთხვევაში სოფელში არსებული ავარიული სკოლისთვის, ამბულატორიისთვის და კინოდარბაზისთვის ფართის გამოყოფის საშუალებაც

often got ill, especially in winter time and missed the classes.

The school was in such a bad condition that it was difficult to work there. The floor was damaged, the walls also needed restoration. This is the only school in the village

School teacher.

At the community meeting villagers have decided to deal with the problem and renovate the school building. Local government contributed 700 GEL to the project. Whole village participated in the restoration work and it was successfully brought to the end. Now children attend the classes in the clean and safe school building restored by their parents.

### PROJECT:

THE HOUSE OF HOPE
VILLAGE GAGMA DVABZU,
OZURGETI REGION

Committee members:

Tamaz Gobronidze, Natia Saluqvadze, Gizo Gobronidze, Tinatin Glonti, Khatuna Ruseishvili.

Description: About 322 families reside in the village Gagma Dvabzu. Old building sheltering library and musical classes also serves as villagers' meeting place. The building was in a very bad condition and community considered its restoration the top priority. Local government also actively participated in the implementation of a project and made financial contribution of 500 GEL. The building has been restored. At present it is a favorite meeting place of the villagers. Where they have a pos-

CONTINUE DEMOCRACY DEVELOPMENT PROGRAM

აკანებოდა. მოსახლეობის გაღაწყვეტილებით სოფლისთვის ყველაზე მნიშვნელეანი კულტურისა და განათლების სახლის აღღგენა გახლდათ.

ანანავია, რომ ამ პროექტის განდელებაში მოსახლეობასთან აქტიუდანამშრომლობდა ადგილობრივი დასუფლება, რომელმაც საკუთარი შეიტანა 500 ლარის ოდენოამჯერად, აღნიშნულ შენობაში, ადრე არსებული დატვირთვისა, განამუსიკო სტუდია.

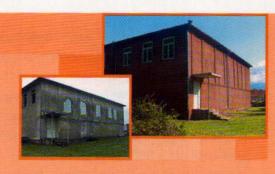
### 36M0J&N:

Roan LJMES

അഭാശം കാന്നെ, പ്രതാന്ഥ താണ

**ეიმიტეტის** წევრები:

ღავით მახათაძე, გიორგი ღუღუნიშვილი, ლარეჯან შველიძე, აზა კაპანაძე, ლაბლა გოგოლაძე, ნუნუ სამხარაძე, ჰლბაზ შველიძე, ვაჟა ბიბილაშვილი, იზა სისვაძე



sibility to use the village library, attend musical classes and concerts and simply amuse themselves with conversation.

This is the only place in the village where we can gather, receive the guest of the village. Whole village comes here; here we made decisions about our problems. In summer it is also possible to show a film here. Nearby is the sports stadium. We like this place.

Sakrebulo member.

### PROJECT:

MY SCHOOL

VILLAGE APENI, LAGODEKHI REGION

### Committee members:

David Makhatadze, Giorgi Gugunashvili, Darejan Shvelidze, Aza Kapanadze, Tamila Gogoladze, Nunu Samkharadze, Malkhaz Shvelidze, Vaja Bibilashvili, Iza Sisvadze.

Description: Village Apeni, situated near the highway connecting Tbilisi and Lagodekhi consists of 728 families. Building of the secondary school attended by 200 pupils has not undergone any



ოთახში ჩამოდიოდა და, შესაბამისად, სასწავლო პროცესიც ფერხდებოდა. ამის გამო ამ სოფლის ბავშვებს სხვა სკოლაში ფეხით უწევდათ სიარული და ცენტრალური ტრასის გადაჭრაც უხდებოდათ, რაც მათ სიცოცხლეს საფრთხეს უქმნიდა.

სოფლის კრებაზე უპირატესობა, სწორედ სკოლის გარემონტებას მიენიჭა.
კომიტეტის აქტიურობით პროექტში
წვლილით ადგილობრივი მმართველობაც
შემოვიდა. ადგილობრივი მოსახლეობის
ღიდი ძალისხმევით და თანხობრივი
შენატანებით ეს პრობლემა მოგვარდა,
სკოლა გადაიხურა და კოსმეტიკური
რემონტიც გაუკეთდა.

### :በይቴርጣሕ६

### ROOM LMGOMN

### კომიტეტის წევრები:

თამრიკო ნარინდოშვილი, ირმა კურტანიძე, ლეილა ნიკუაშვილი, ალიკა ბოლღაშვილი, ავთო კაკაშვილი, ნოდარ ბებრიშვილი, გურამ ტურაშვილი

ლაგოდეზის რაიონის სოფელი საქობო, სადაც 229 კომლი საზლობს, საკმაოდ მოშორებულია რაიონულ ცენტრს, რის გამოც სოფელთან ხშირი მიმოსვლა გართულებულია.

სოფლის მოსახლეობას თავშეყრის, ერთმანეთისათვის ინფორმაციის გაზიარებისა და კულტურული ღონისძიებების ჩატარების არავითარი საშუალება არ გააჩნდა. სოფელში არსებული 1954 წელს აშენებული კლუბის შენობა დროთა განმავლობაში მოიშალა და განადგურდა, რის გამოც უფუნქციო გახდა. აქ ადრე არსებული ბიბლიოთეკის წიგნთა ფონდი განადგურების პირას იყო მისული. კლუ-

restoration since 1961, when the school has been built. The roof of the building was very damaged and leaked, so it was impossible to carry the classes in the rainy days and population had to send their children to the neighboring village school. Quite far away from Apeni. To get there children also had to cross the highway, which was very dangerous. So, at the community meeting village population defined restoration of the school as a top priority. On the initiative of the village committee local government was involved in the project implementation and made financial contribution. The school building has been roofed and slightly restored.

### PROJECT:

### MY VILLAGE

VILLAGE SAKOBO, LAGODEKHI REGION.

### Committee members:

Tamar Narindishvili,
Irma Kurtanidze,
Leila Nikuashvili,
Aleksander Bolgashvili,
Avtandil Kakashvili,
Nodar Bebrishvili,
Guram Turashvili.

Description: Village Saqobo inhabited by 229 families is quite remote from the regional center. Villagers seldom manage to get there. On the other hand there did not exist any place in the village where people could meet each other, share the information, attend some cultural event and simply

ა გვერდით არსებულ სოფლის სკოლაში მხოლოდ საკლასო ოთახებია და ა გაიმე ლონისძიებების ჩასატარეალი დიდი დარბაზი არ არსებობს. ამი**გომ პოსახლეობამ ერთსულოვნად სოფე**ლპა არსებული კლუბის შენობის შერელიგება გადაწყვიტა. მოსახლეობა აერთანდა და აქტიურად შეუდგა ანიექტის განხორციელებას. პროექტის ფარგლებში გათვალისწინებული იყო ალიცერტო დარბაზის გაკეთება და ალლიეკის აღდგენა. საქმიანობა წარ-🎎 ამით განხორციელდა, რითიც ზემოთ <del>ჩამოფლილი</del> პრობლემებიც მოგვარდა. არიაქტის მსვლელობის დროს კომი-📇 ადგილობრივი მმართველობიდან ლოგებითი დაფინანსების მოპოვება dolden.

### : N&tcmas

### #306N LM9@NL N80@N

ത്രൂട്ടെ കാലെ പ്രതായ തായവാടി

### ლისტეტის წევრები:

ალა კობერიძე, მარინა ცნობილაძე, ნინო კაპანაძე, ჰამლეტ მოდებაძე, ა კაპანაძე, აქვსენტი გელაშვილი

🍱 აობლიან სოფელ ლელიანში არსელ საშვალო სკოლაში 428 ბავშვი სკოლაში Magmendb. დადიან ლელიანიდან, არამედ საკრელომი შემავალი ყველა სოფლიდან. **1939** წელს გაიხსნა, ხოლო 1975 ლოს ხაოლას ორი სართული დააშენეს, ა მემდეგ სკოლის სახურავი არც კი ალიტიზებულ მდგომარეობაში იყო და ა 13 შეცვლას საჭიროებდა. უამინდო-🍑 პერიოდში სწავლის პროცესი ფერადა და სხვა კლასებთან შეერთების ამი სწავლის პროცესი უხარისხოდ მიშლინარეობდა.

have fun. The House of Culture, built in 1954 was half destroyed and library placed in the building was gradually getting ruined. The village school situated nearby was very small and did not have a big hall for organizing public events. At the community meeting it has been decided to reconstruct the House of Culture. Project also envisaged rehabilitation of the library and arranging the concert hall in the building. Villagers started to work. In the course of activities village committee raised additional funds from the local government. Project has been successfully accomplished.

### PROJECT:

### HOPE OF OUR COMMUNITY VILLAGE LELIANI, LAGODEKHI REGION

### Committee members:

Bela Koberidze, Marina Cnobiladze, Nino Kapanadze, Hamlet Modebadze, Ia Kapanadze, Agvsenti Gelashvili

Description: 284 families reside in the village Leliani. Village school is attended by 428 pupils not only from Leliani, but from several neighboring villages as well. The school has been built in 1939; in 1975 building has been topped with two additional storeys and since then it has never been restored. The roof of the building was in the miserable condition -1/3 of it had to be replaced. In the rainy weather some classes were



სოფლის კრებაზე გამოკვეთილ პრობლემათაგან უპირატესობა საშუალო სკოლის სახურავის შეკეთებას მიენიჭა და პროექტში საკუთარი წვლილით მოსახლეობის გარდა ადგილობრივი მმართველობა და რაიონული გამგეობა შემოვიდა. საგულისხმოა ის ფაქტი, რომ პროექტის მსვლელობისას კომიტეტის აქტიურობის შედეგად მოსახლეობისაგან აიკრიფა დამატებითი თანხები, რაც სკოლის დარბაზის დარჩენილი ნაწილის (პროექტით არ იყო გათვალსიწინებული) გადახურვას მოხმარდა.

ამ პროექტის განხორციელების შედეგად სასწავლო პროცესი უფრო ხარისხიანი გახდა, ხოლო ბავშვებისა და მასწავლებლების ჯანმრთელობის მდგომარეობის გაუმჯობესების გამო, სასწავლო პროცესის ეფექტურობა გაიზარდა.

### **@ᲐᲛᲐᲢᲔᲑᲘᲗᲘ ᲙᲝᲜᲙᲣᲠᲡᲘᲡ ᲞᲠᲝᲑᲠᲐᲛᲐ**

### ያሉጦጋታይበ:

ᲡᲝᲤᲚᲘᲡ ᲡᲐᲖᲠᲣᲜᲐᲕᲘ

**ᲝᲖᲣᲠᲒᲔᲗᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲘ, ᲡᲝᲤᲔᲚᲘ ᲥᲐᲥᲣᲗᲘ** 

კომიტეტის წევრები:

ალექსანდრე ქავთარაძე, ემზარ მათითაშვილი, გოგიტა ქავთარაძე, ენვერ შავიშვილი, თემურ ქავთარაძე

წარმატებული სოფლებისთვის გამოცხაღებულ კონკურსში ოზურგეთის რაიონში გაიმარჯვა ქაქუთი-ჭანიეთის სათემო ორგანიზაცია "ორბი"-ს პროექტმა — "სოფლის საზრუნავი."

აღნიშნულ თემში არსებულ აღმინისტრაციულ შენობაში განთავსებულია საბავშვო ბაღი, ამბულატორია, ბიბლიოთეკა, კლუბი, საპარიკმახერო. ეს შენობა სავალალო მღგომარეობაში იყო, კერძოდ cancelled due to the leaking roof. At the community meeting restoration of the school building has been considered the top priority. Along with the population local and regional governments made financial contributions. It is worth mentioning that in the course of the project on the initiative of the committee additional money has been raised from the population, which made possible to restore the rest of the roof as well.

After the project was completed the quality of the learning process has significantly increased.

### ADDITIONAL COMPETITION

### PROJECT:

CONCERN OF THE COMMUNITY
VILLAGE QAQUTI, OZURGETI REGION

### Committee members:

Emzar Matitashvili, Aleksander Qavtaradze, George Qavtaradze, Enver Shavishvili, Teimuraz Qavtaradze.

Description: The former committee of the village Qaquti, which has successfully implemented project "Does this road lead to the village?", was registered as CBO "Orbi" covering the whole Sakrebulo of Chanieti (Ozurgeti region). Mentioned CBO has won the additional grant competition announced for the successful villages in the frames of LDD Program. Project designed and submitted by CBO







ფანჯრები და ასევე შესარეფო ფანჯრები და ასევე შესარეფო ფასადი. პროექტის
ფო ფასადი პროექტის
ფო გადაიჭრა. აღსაგანიზაციის, მოსახლეობის,
გამჯეობისა და ადგილობრივი
ფო ფა ყველა თანამონაწილემ
ფო და ყველა თანამ მთელი ბიუგარანტო თანხამ მთელი ბიუგარანტო თანხამ მთელი ბიუგარანტო თანხამ მთელი ბიუგარანტო თანხამ მთელი ბიუ-

პავე პროექტის ფარგლებში სათემო ასავე პროექტის ფარგლებში ასავე პროექტის ფარგლებში ასათემო მოსახლეობას და ასათემო მიაკითხოს სათემო ასავის და გაუზიაროს მას საკუისტკივილი, თავად სათემო ასავის წარმომადგენლები კი ასავის წარმომადგენლები კი ასავა ასებული პრობლემები.

"Orbi" envisaged restoration of the building, which served as a meeting place to the villagers. The village library, kindergarten and hairdresser were also placed in the same building. Building drastically required restoration - roof, windows and doors have to be changed, faade has to be painted etc. All this has been done and the project was successfully completed. It has to be mentioned that project has been implemented with the united efforts and financial contributions of village population, committee, local and regional government (Gamgeoba). Raised money constituted 58% of total budget (rest was covered by micro-grant). In the restored building has been arranged the special room for CBO "Orbi" where CBO members could

hold working meetings with population and representatives of local government.



### :N&tcMA6

### <u>ᲡᲝᲤᲔᲚ ᲗᲐᲛᲐᲠᲘᲐᲜᲘᲡ ᲒᲖᲔᲑᲘᲡ</u> ᲠᲔᲐᲑᲘᲚᲘᲢᲐᲪᲘᲐ

ლაგოლაის რაიონი, სოფალი თაგარიანი კომიტეტის წევრები:

დათო მათიაშვილი,
პაატა ლეკიაშვილი, ლევან ფუტკარაძე,
ვალერი გვარამაძე, რეზო ცნობილაძე,
ვალერი კვერნაძე, ჯუმბერ
მესხიშვილი, ვიტალი კვერნაძე,
ვალიკო ბანცაძე,
რობინზონ მერაბიშვილი

წარმატებული სოფლებისათვის გამოცხაღებულ კონკურსში ლაგოდეხის რაიონში გაიმარჯვა სოფელ თამარიანის სათემო ორგანიზაციის პროექტმა. აღსანიშნავია, რომ ამ ორგანიზაციას პარალელურად 2004 წელს ფონდი ჰორიზონტის მიერ დაუფინანსდა პროექტი: "სოფელ თამარიანში გზების რეაბილიტაცია", რომლის ფარგლებშიც უნდა მოეხრეშათ 800 მეტრიანი გზა ანუ შიდა გზების მხოლოდ გარკვეული ნაწილი. სოფლის მაცხოვრებლებისთვის მიწის ნაკვეთებთან, სასაფლაოსთან და სკოლასთან დამაკავშირებელი გზების შეკეთება გაღაუწყვეტელ პრობლემად ქვლავ რჩებოდა, ხოლო კონკურსში გამარჯვების შეღეგად და ფონდი ჰორიზონტის პროექტთან თანადაფინანსებით სოფლის შიდა გზების სრული რეაბილიტაცია შესაძლებელი ხდებოდა. კომიტეტისა და მოსახლეობის აქტიური მონაწილეობით ფონდი პორიზონტის დაფინანსებით გათვალისწინებული 800 მეტრიანი გზის გარდა, დამატებითად მოიხრეშა 1000 მეტრიანი გზა (მიწის ნაკვეთებთან, სკოლასა œs. სასაფლაოსთან დამაკავშირებელი გზები). სათემო ორგანიზაციამ და მოსახლეობამ წარმატებით გაართვა თავი ზემოაღნიშნულ საქმიანობას.

### PROJECT:

### REHABILITATION OF THE ROADS IN VILLAGE TAMARIANI

VILLAGE TAMARIANI, LAGODEKHI REGION.

### Committee members:

David Matiashvili,
Paata Lekiashvili,
Levan Putkaradze,
Valeri Gvaramadze,
Revaz Cnobiladze,
Jumber Meskhishvili,
Valerian Kvernadze,
Vitali Kvernadze,
Vladimer Bancadze,
Robinzon Merabishvili.

Description: In Lagodekhi region micro project aimed at renovation of village roads, designed by CBO of the village Tamariani, won the additional competition. It has to be mentioned that in the same year 2004 the above CBO has already received the grant from the "Horisonti" foundation for the renovation of the 800 meterslong section of the village road. Other sections of the road leading to the village cemetery, agricultural lands and school were still quite damaged. Thus, the grant received in the frames of the additional competition combined with the grant of "Horisonti" foundation enabled CBO to rehabilitate all internal roads in Tamariani. Village population got actively involved in the work and project was successfully implemented; 1800mlong road has been renovated and covered with the crashed stone.





### ᲐᲠᲐᲡᲐᲛᲗᲐᲕᲠᲝᲑᲝ ᲝᲠᲒᲐᲜᲘᲖᲐᲪᲘᲐᲗᲐ ᲒᲐᲫᲚᲘᲔᲠᲔᲑᲐ

აროგრამის სამოქმედო რაიონებში ეფეგურად მოქმედი სამოქალაქო სექგარას ჩამოყალიბებაში განსაკუთრეგანსაკუთრეგანიზაციების გამლიერებას.

ანას განცის ეტაპზე შემდგომი საქმიანობის განსახორციშეირჩა 5 არასამთავრობო და 2
— ანადან). შერჩევისას განსაკუთგანდომი განვითარების პოტენპასთან, შევეცადეთ, სამიზნე
— ანასთან საქმიაობა სფეროების

### STRENGTHENING NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS

Special importance in promoting active civil sector in target regions is attached to strengthening local non-governmental organizations.

At the initial stage of the project 5 non-governmental organizations have been selected (3 from Ozurgeti and 2 from Lagodekhi). One of the criteria for the selection was organization's potential for further development; we also tried to select the organizations that have different spheres of activity.

### 

MASSENSSUNS	ᲡᲐᲥᲛᲘ- ᲐᲜᲝᲑᲘᲡ ᲡᲤᲔᲠᲝ
აქალარების ასოციაცია (ლაკოდები)	სამოქალაქო საზოგადოების განვითარების ხელშეწყობა
ლა განვითარების ლა განვითარების	სამოქალაქო საზოგადოების განვითარების ხელშეწყობა
ამლამრდა პედაგოგთა კომირი (ომურგეთი)	განათლება
ობურგეთის გამრთელობის დაცვის ამოციაცია "ბავშვი მომავალია"	ჯანდაცვა
ახოციაცია - ახოციაცია	ჯანდაცვა

### PARTICIPANT ORGANIZATIONS:

ORGANIZATION	SPHERE OF ACTIVITY
Georgian Civil Development Assosiation of Georgia (Lagodekhi)	promotion of civil-society development
Democratic Development Union of Georgia (Ozurgeti)	promotion of civil-society development
Young Pedagogues' Union (Ozurgeti)	education
Association of Child Healthcare of Ozurgeti "Child is a future"	healthcare
Doctors' Association of Lagodekhi	healthcare



### ᲡᲐᲥᲛᲘᲐᲜᲝᲑᲐ:

### საჭიროებათა გამოვლენა

თითოეული ორგანიზაციის საჭიროებათა გამოვლენის საფუძველზე, ორგანიზაციის წევრებთან ერთობლივად, შემუშავდა ორგანიზაციის განვითარების გრძელვადიანი სტრატეგიული გეგმა, რომლის შესაბამისადაც ორგანიზაციული განვითარების კუთხით შემდგომი საქმიანობები ხორციელდება.

ინსტიტუციური გაძლიერების ინდივიდუალური პროგრამები

შემდეგ ეტაპზე ერთობლივად დაიგეგმა და განხორციელდა მათ ინსტიტუციურ გაძლიერებაზე მიმართული საქმიანობის ფართო სპექტრი, რომელშიც გათვალისწინებულია ცალკეული ორგანიზაციის სურვილები და საჭიროებები, იგულისხმება: სამუშაო შეხვედრები, ტრენინგები, კონსულტაციები, გაცვლითი ვიზიტები, საინფორმაციო მხარდაჭერა, იმ კონკრეტულ საკითხებზე, რომელიც ესაჭიროება იმ დროისათვის ყოველ ცალკე აღებულ ორგანიზაციას. არასამთავრობო ორგანიზაციებს რეგულარულად მიეწოდებოდათ ინფორმაცია ადგილობრივ და საერთაშორისო დონორებზე. ჩატარდა მრავალი კონსულტაცია და სამუშაო შეხვედრები ისეთ საკითხებზე, როგორიცაა: სტრატეგიული დაგეგმვა, მონიტორინგი და შეფასება, საპროექტო წინადადებების შედგენა; სამიზნე ჯგუფების საჭიროებათა გამოვლენა და სხვა. ასევე, მოეწყო გაცვლითი ვიზიტები მსგავს არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ურთიერთობების დამყარების და გამოცღილების გაზიარების მიზნით.

### **ACTIVITIES:**

### **Needs Assessment**

On the basis of needs assessment of each target NGO the long term strategic plans for institutional development of the organizations have been elaborated jointly with organization members. According to these plans following activities have been implemented:

### Individual Programs of Institutional Development

Based on the needs and requirements of each organization the wide spectrum of activities addressing the institutional development have been planned and implemented. These activities included: working meetings, trainings, consultations, exchange visits, providing information on the issues identified for each target organization etc. Information about local and international donors has been also regularly provided to local non-governmental organizations. Numerous consultations and working meetings have been conducted on the following topics: strategic planning, monitoring and evaluation, designing project proposals, identification of the needs of target groups etc. Exchange visits with the similar non-governmental organizations have been arranged with the aim of sharing experience and making contacts.

In the course of program target

აროგრამის ფარგლებში სამიზნე ირეანიზაციისათვის შემდეგი საქმიანობანი განხორციელდა:

 52 წევრსა და თანამშრომელს შესაძლალობა მიეცათ დასწრებოდნენ სხვალახვა ორგანიზაციების მიერ შემოთლაზელ შესაბამისი თემატიკის ტრენინეს;

 ლიტრის ექსპერტების მიერ მათთან ლომართა 50 სამუშაო შეხვედრა 8 სადობთან დაკავშირებით;

 ჰოგარდათ 59 კონსულტაცია 7 kayombby;

 ორეანიზებულ იქნა 5 გამოცდილების ლაზიარების ვიზიტი მსგავსი პროფილის ორგანიზაციებში.

ალანი ორგანიზაციებისათვის შეთავაა გრენინგებისა და სამუშაო ლალანების სრული ნუსხა შეგიძლიათ ოზილოთ დანართში №4.

### ლინანსური დახმარების გაწევა ლ მონიტორინგი

აროგრამაზ ფარგლებში თითოეული თანიზაციისათვის გათვალისწინებული აგრეთვე მცირე ფინანსური **მარდაჭერა**, რამაც მათ სტაბილური ლინტების შესაძლებლობა და ალილი კადრების აღგილზე დამაარესის საშუალება მისცა.

### არასამთავრობოების **მეშაობის მხარდა**ჭერა

არის საქმილექტურობის გაზრდის ერთართა ხელშემწყობი ფაქტორია ქსელუ-🖚 🚌 პაობა. პროგრამის ფარგლებში არასამთავრობო თენტრის ექსპერტები ენიდენ ქსელური მუშაობის იდეის



organizations have been provided following assistance:

- 52 representatives of target organizations were given possibility to attend 18 relevant trainings organized by various organizations;
- 50 working meetings with the experts of CSRDG have been arranged on 8 different topics;
- 59 consultations on 7 different issues have been provided;
- 5 experience-sharing visits to the organizations with similar spheres of activity have been arranged.

See complete list of trainings and working meetings arranged for target organizations in attachment # 4

### Small financial aid and monitoring:

Program envisaged providing to each target organization small financial assistance, which enabled them to keep qualified employees and to function continuously.

### Promoting regional network of local NGOs

Networking is one of the major factors in promoting effective work of NGOs. In the course of program CSRDG experts started populariza-



პოპულარიზაციას. ამასთან, მსგავსი საქმიანობის ხელშეწყობისას ჩვენი ძირითადი პრინციპია, რომ ქსელი უნდა იქმნებოდეს გარედან ხელოვნური წახალისებისა და ზედმეტი ზეწოლის გარეშე. ცენტრის მხარდაჭერა კი გამოიხატება საკითხის ირგვლივ დისკუსიის წარმართვასა და წამოჭრილი იღეების შემდგომ დახვეწვაში. შეღეგად, ოზურგეთის სამი არასამთავრობო ორგანიზაცია ერთობლივი პროექტის განსახორციელებლად გაერთიანდა. პროექტი, საზოგადოებრივი ორგანიზაციების საქმიანობების შესახებ მოსახლეობის ინფორმირების მიზნით, "სარკმელი" ერთობლივი გაზეთის გამოშვებას გულისხმობდა. საკმაოდ მალე გაზეთმა ადგილობრივ მოსახლეობაში რეგულარული და პოპულარული გამოცემის სახელი მოიპოვა. ქსელის ხსენებული გამოცემა ცენტრმა მხოლოდ საწყის ეტაპზე დააფინანსა. ამ საქმიანობის გრძელვადიანობის და მდგრადობის უზრუნველსაყოფად ამჟამად ქსელში გაერთიანებულმა ორგანიზაციებმა ერთობლივად გადადგეს რიგი წარმატებული ნაბიჯებისა და დაფინანსების სხვა წყაროები მოიპოვეს.

among target regional NGOs. At the same time, we consider it very important to create network without pressure form outside. Thus, Center's encouragement of networking confined to arranging the discussions on the issue and consequent refining of arisen ideas. As a result of these activities three nongovernmental organizations in Ozurgeti have created a network to implement joint project, which implied issuing the local newspaper "Sarkmeli" in order to spread the information about activities of civilsociety organizations. Very soon the newspaper became popular among the local population. CSRDG has provided only start-up financial assistance to the network for the edition of the newspaper. Afterwards network members have undertaken successful steps towards the longterm sustainability of publication and found several other sources of financing.

tion of the concept of networking

### ᲛᲘᲚᲬᲔᲣᲚᲘ ᲨᲔᲓᲔᲒᲔᲑᲘ

აღგილობრივი საზოგაღოებრივი ორგანიზაციების გაძლიერების კუთხით წარმართული საქმიანობების შეღეგაღ თითოეულმა ორგანიზაციამ მნიშვნელოვან შეღეგებს მიაღწია. პროგრამის ღასასრულისათვის ყველა მონაწილე ორგანიზაციისათვის საერთო იყო შემღეგი შეღეგები:

### მისია და სამომავლო ხედვა

 მისია მკაფიოდ არის ჩამოყალიბებული და გაზიარებულია ორგანიზაციის თითოეული წევრის მიერ;

### **ACHIEVED RESULTS:**

Activities directed towards strengthening of local non-governmental organizations resulted in quite important achievements of each organization. By the end of the program following achievements were common for all organizations:

### Mission and Vision

 Mission is well formulated and shared by all members of organization;

PROG

💻 ორგანიზაციის მიმართულებები და ლიანობები შეესაბამება მის მისიასა ლი ამოცანებს.

### ა არეთ რესურსები

- იცნობენ მასათანიე ჯგუფები;
- ა გალმალბულია სამიზნე ჯგუფებიდან ფომირის მიღების მექანიზმები;
- ორგანიზაციებს ჩამოყალიბებული თანამშრომლობითი ურთიერთოლი სავა საზოგადოებრივ ორგანიზალონ და მასმედიასთან; ისინი სხვაა კოალიციების
- ალი რულარული გამოცემები; ლადი ზაციები სთავაზობენ თავის and the state of t მრავალფეროვან Margarible.

### მართვის რესურსები

- 💻 🚅 კუნდური მუშაობის ლაგეგმვის, ისე საქმი**ანიო**ციელების პროცესში; ა პასუხისმგებლობე-💻 🌉 ალის ენამშრომლებს
- ორგანი ზაციაში ლალევადიანი დაგეგმარე-<u>ა მონიტორინგის პროცედურები;</u> ფომარიბის პროცესში მონაწლაულიბს თითქმის ყველა ლლი და ხდება დაინტერესელი აზარეების აზრისა და გარე ფაქგათვალისწინება; — ლოლის პროცესში მიმდინარეობს

### ლის ანერი რესურსები

proposition and backgrays.

**თანირობლები ძალზედ მოტივირე**გუნდური შუშაობენ იპით და უმრავლესობას გავლილი ალის შუსაბამისი ტრენინგები; თოლის ფულა მონაწილე ორგანიალის გააჩნია დამატებითი ადამია-

ლის რესურები მოხალისეების სახით.

 General directions of organization's work and conducted activities are in accordance with the mission.

### External Resources

- organizations are well known to their target groups;
- methods of receiving feedback from target groups are elaborated;
- organizations actively cooperate with other civil-society organizations and mass-media; they are members of various coalitions and networks:
- organizations have their regular publications;
- organizations offer various services to the society.

### Management resources

- principles of teamwork are introduced in planning and project implementation;
- responsibilities and activities are distributed among the employees;
- short-term planning and monitoring procedures are introduced;
- almost all employees participate in planning; opinions of stakeholders as well as external factors are considered during the planning;
- initial plans are revised in the course of work.

### Human resources

- employees are motivated and work as a team; most of them have attended appropriate trainings;
- almost all participant organizations have volunteers, which form the additional human resources.



### ფინანსური და მატერიალური რესურსები

 თითოეულ ორგანიზაციას აქვს საკმარისი საოფისე ფართი, ბიბლიოთეკა და კომპიუტერული აღჭურვილობა;

 დონორებთან ანგარიშების წარმოება და ფინანსური ანგარიშგება კარგად

ორგანიზებულია;

 ხუთივე სამიზნე ორგანიზაციას პროგრამის დასრულების შემგეგ გააჩნია სულ მცირე ერთი მიმდინარე პროგრამა მაინც.

"เอเกฤกษรทาง 6ชีกกักราง ราชถชั่งราวค์, คิกาศ กริงาทีสุกที่สักราุการาง รกิกร6 รกิระรัชกรรุกิกษ์กา กักสุระกิธรรุการัก. กะกรก ถากๆ มีกะ ขุรกุการ ธิงากิกสัก เจร ๒ฦ มูคากิชิก สิการรัชากางค์. สิระกิรชิ, ขุงการเกากุริง พราธาร ขัก รถิกาม เกร สิงการ สิงการ สิงการ สิงการ สิงการ สิงการ สิงการ การสิงสิง ราชกาการการ การสิงสิง ราชกาการการ หางคับ คิดารัชาการการ คามาราช คามาราชามาราช คามาราช คามาราช คามาราชามาราชามาราช คามาราช คามาราช คามาราชามาราชามาราชามาราชามาราช คามาราชาม

### Financial and material resources

- each organization has the office, library and computers;
- program reporting and financial reporting to the donors are regular and detailed;
- each organization has at least one ongoing project that will continue after program's completion.

It is often mentioned that there are many NGOs in Ozurgety. They are active in various spheres. But quality of the activities must also be taken into consideration.

In my opinion program had important positive impact on strengthening the local non-governmental organizations. At present there exists strong non-governmental sector in the region.

Gocha Shanidze Chairman of Young Scientists' Club

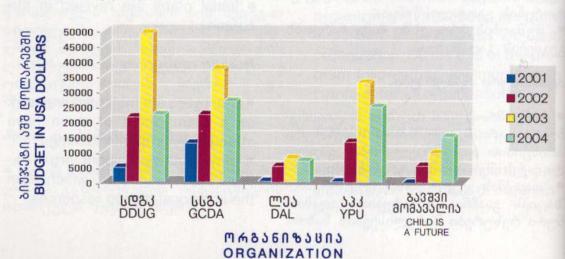
ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ ᲡᲐᲛᲘᲖᲜᲔ ᲝᲠᲒᲐᲜᲘᲖᲐᲪᲘᲔᲑᲘᲡ ᲑᲘᲣᲯᲔᲢᲘᲡ ᲖᲠᲓᲐ ᲬᲚᲔᲑᲘᲡ ᲛᲘᲮᲔᲦᲕᲘᲗ

onszazromasmo

### BUDGET GROWTH OF TARGET ORGANIZATIONS FROM YEAR TO YEAR

საშუალოდ, სამიზნე ორგანიზაციების ბიუჯეტები პროგრამის სასტარტო მდგომარეობასთან შედარებით 80%-ით გაიზარდა.

Budgets of target organizations have increased on average by 80 % comparing to the starting point.



## **RESONUS MISOLO RESOLO SAMBASANU BAMESEN MISOLO MISOLO MISOLO BENESOLO BENE**

## OF THE PROGRAM PLAY AN ACTIVE PART IN SOCIAL LIFE

### **MANAMADEME 679M976M979M**MANAMADEME 77M807M977M

ამოქალაქო განვითარეამოცია 1998 წელს დაარსდა. ამალი, ამაცია ახალი, აროგრამაში. ამავე დროს, ამაცია ჩაერთო არასამთავრობო ამაციების კომპო-

მეორე ფაზის საწყის ლაგოდების რაიონში საქარდა გაქტიურად, ერთადერთი ფაქტიურად, ერთადერთი იყო. მიუხედა კაქტიურად იყო. მიუხედა ამ ეტაპზე ორგანიზაციაში
და კალიფიციურ თანამდა ადმინისტრადა ადმინისტრა-

პანმავლოპანიზაციული განვითარების პანიშვნელოვან შედეგებსაც

ორგანიზაციის მიერ ფუფების დაფარვის გეოგრაარეალი. თემის განვითარების სამიანობები ლაგოდეხის რაი-

ან აკეთის თანამშრომლებს იწვევენ სხვადასხვა სფეროებში, ან აკებად სხვადასხვა სფეროებში, ანვითააკეთხით მუშაობის კუთხით

### GEORGIAN CIVIL DEVELOPMENT ASSOCIATION- GCDA (IN LAGODEKHI REGION)

Georgian Civil Development Association was founded in 1998 in Lagodekhi. Starting from 2000 GCDA participates in the program as a partner organization. At the same time it is a target organization for CSRDG in NGO strengthening component of the program. At the outset of second phase of program Georgian Civil Development Association was the only active NGO in Lagodekhi region. At that time organization already possessed several qualified employees, the main procedures of management and administration were well-ordered.

During the program implementation important results have been achieved regarding institutional development of the organization. Organization's activities cover larger territory. With respect to community development organization is now active not only in Lagodekhi, but in Kvareli region as well.

Organization members are invited to provide trainings and consultations in various spheres, namely: development of self-government, community development etc. In 2003 Georgian Civil Development Association became the member of





კონსულტირებისა და ტრენინგების ჩასატარებლად. 2003 წელს პროგრამის "სამოქალქო ინტერესთა დაცვის" ფარგლებში ორგანიზაცია გახდა საზოგადოებრივ ორგანიზაციათა კოალიციის წევრი. კოალიციური პროექტი "ძალი უძალოთა" მიმართული იყო სოციალურად დაუცველი ფენების ადგილობრივი გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში ჩართულობის და მისი საკანონმდებლო გარანტიების შექმნის ხელშეწყობაზე. სსგა-ს პასუხისმგებლობა ამ პროექტში ტრენინგ-კომპონენტის უზრუნველყოფა და საზოგადოებრივი კომიტეტების ჩამოყალიბება იყო. პროექტის ეს კომპონენტი ერთ-ერთი ყველაზე მეგად წარმატებული აღმოჩნდა.

მკვეთრად განისაზღვრა და მნიშვნელოვნად დაიხვეწა ორგანიზაციის მიერ სამიზნე ჯგუფებისთვის მიწოდებული სერვისის ტიპები და ხარისხი. საკუთარი სერვისის დახვეწის და სამიზნე ჯგუფების ინტერესებზე მაქსიმალურად მორგების მიზნით, ორგანიზაციამ ტრენინგებისა და კონსულტაციის ცენტრის ხელშეწყობით განახორციელა მარკეტინგული კვლევა, რომლის ფრგლებში 200 ადამიანი გამოიკითხა. დეტალურად შეისწავლეს ცალკეული სერვისების მიწოდების ხარისხი და არსებული მოთხოვნა, ასევე ორგანიზაციის ცნობადობის დონე.

მთელი რაიონის დაინტერესებული მოსახლეობისთვის ორგანიზიაცია რეგულარულად გასცემს კვალიფიციურ უფასო იურიდიულ კონსულტაციებს. შეფასების შედეგად აღმოჩნდა, რომ ამ კუთზით ორგანიზაციამ სახელი და ავტორიტეტი დაიმკვიდრა.

"გაეროს ასოციაციის" მიერ გამოცხადებულ კონკურსში ორგანიზაციამ თვითმმართველობის გაძლიერების სფეროში NGO coalition in frames of "Citizens' Advocate! Program". Coalition project "Power of the Powerless" was directed towards involving the socially vulnerable groups in local decision-making process and creating legislative basis ensuring such an inclusion. GCDA was responsible for the training component of the project and for establishing the civil committees. In the course of time these components of the project proved to be most successful.

Services provided by the organization to its target groups are diversified and their quality improved. With the aim of adjusting provided services to the requirements of the target groups, organization with the assistance of Training and Consultation Centre has conducted the marketing research. 200 respondents have been interrogated. The recognition of GCDA, quality of provided cervices and existing demands have been carefully studied.

Organization regularly provides free legal assistance to the population of the whole region. Assessment proved that in this respect organization is well known and enjoys high prestige.

In the competition announced by "UN Association of Georgia" GCDA won in the nomination "most successful NGO in the sphere of strengthening self-governance".

At present GCDA enjoys the name of strong, competent organization which provides qualified services.

'Local Democracy Development Program enabled our organization to



ჯველაზე წარმატებული არასამთავრობო ორგანიზა- არასამთავრობო ორგანიზა- არგანიზაციას მოპოვებული და აგართულებების ფარგლებში სერვისის მიმწოდებელი

managood babyero.

The second of t

and seems of the seems of the

conduct its activities continuously. In the frames of the program we had the possibility to attend trainings and seminars, to get important information about the activities of other successful organizations.

George Bokeria Georgian Civil Development Association, vice-chairman



### 

ა და განვითაman produce essebes 1998 Freels. III — ადან ორგანიზაცია ჩართული ფო პროგრამის განხორციელებაში ა არის ამთავრობო ორგანიზაციების with the mention by now. - ანმავლობა**ა იოგანი ზაკიამ დამიუკიდებლად განააირიალი რიუი პროექტებისა, რამაც ა** განიოვა ორგანისადან მალი სამაზნე ჯგუფების ლიდან გარისხი ახევე ხელი შეუწყო management multiplifer and games manufactured begansters bega-- თემის განვითარება, ფარების განვითარების

### DEMOCRATIC DEVELOPMENT UNION OF GEORGIA - DDUG (IN OZURGETI REGION)

Democratic Development Union of Georgia was founded in 1998. Starting from 2000 organization participates in the program as a partner organization; at the same time it is a target organization for CSRDG in NGO strengthening component of the program.

In the course of program DDUG has independently implemented several projects, which widened the geographical coverage of organization's activities and enabled the employees of the organization to increase their professionalism in the following spheres: community development, promoting self-gov-



ხელშეწყობა, ბიუჯეტის მონიტორინგი, ანტიკორუფციული საქმიანობა.

2003 წელს ორგანიზაცია გახდა ოზურგეთის რაიონის წამყვან საზოგადოებრივ
ორგანიზაციათა კოალიციის წევრი,
რომელიც მიმართული იყო ოზურგეთის
რაიონში წყლის პრობლემის მოგვარებაზე. ეს პროექტი მიღწეული შედეგების
მიზედვით ერთ-ერთ ყველაზე წარმატებულ პროექტად შეფასდა. პროექტის
განზორციელების შედეგად კოალიციამ
მოახერზა წყლის პრობლემის მოსაგავარებლად ადგილობრივი ბიუჯეტიდან
მნიშვნელოვანი საზსრების გამოყოფის
უზრუნველყოფა.

პარალელურად ორგანიზაციამ "ღია საზოგადოება — საქართველო" ფონდის ხელშეწყობით განახორციელა პროექტი, რომლის ფარგლებშიც მნიშვნელოვანი თემატური და ტექნიკური დახმარება გაუწიეს ოზურგეთის რაიონის თვით-მმართველობას, მოხდა მათი მომარაგება კომპიუტერული ტექნიკით და საჭირო პროგრამებით. ფაქტიურად თვითმმართველობის განვითარების ხელშეწყობის კუთხით ორგანიზაციამ მთელი რაიონი მოიცვა.

ფონდი "ევრაზიის" ფინანსური მხარდაჭერით ორგანიზაციამ განახორციელა კოალიციური პროექტი, რომელიც რაიონში ანტიკორუფციული საქმიანობის წარმართვას გულისხმობდა. ეს პროექტიც ძალიან წარმატებულად განხორციელდა, რასაც ფართო რეზონანსი და ადგილობრივ მასმედიაში არაერთი გამოხმაურება მოჰყვა.

ამავე დროს, "ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაციის" ხელშეწყობით ორგანიზაციის ბაზაზე ფუნქციონირებს იურიდიული ბიბლიოთეკა და უფასო აღვოკატურა, რომელიც ოზურგეთის რაიონის ernment, budget monitoring, anticorruption activities etc.

In 2003 DDUG became member of the coalition consisting of the leading NGOs of Ozurgeti region. Coalition aimed at solving the problem of water supply in Ozurgeti region. According the evaluation results project was quite successful - coalition managed to ensure allocation of required sum from the local budget for this purpose.

At the same time DDUG, with the financial support of "Open Society-Georgia" foundation has implemented the project which aimed at providing serious professional and technical assistance to the self-government of Ozurgeti region. In the frames of the project self-government has been equipped with computers and adequate software. Thus activities conducted by DDUG with regard to self-government development actually covered whole region.

With the financial support of "Eurasia" foundation organization has implemented the coalition project, which aimed at combating corruption in the region. This project was also quite successful; its results have been widely covered by local massmedia. With the assistance of Young Lawyers' Association organization has founded free legal aid bureau and library of legal literature, which functions successfully and enjoy great popularity among Ozurgeti population. One of the priority directions of the organization activities is work with the youth. Soon after establishment of DDUG the independent union of



ლის ანტელიბაში დიდი მოთხოვნითა და ლელიბით სარგებლობს.

თანიზაციის ერთ-ერთი პრიორიტეტუ-<u> მაშართულება</u> ახალგაზრდებთან ლობაა თითქმის დაარსების დღიდან ლენიზავიის ბაზაზე შეიქმნა ახალაპრლაბის დამოუკიდებელი გაერთიანება \_\_\_\_\_\_ რომელმაც ნიჭიერი და აქტიარი ბავშვის იურიდიულ განათლებას აღსაზრლლო არაერთი ეროვნული მასშტაბის ლელის და შეჯიბრების გამარჯველის არიან ყოველწლიურად ყალიბლის ახალი ჯგუფები, პარალელურად ლოლი მუშაობა მიმდინარობს უკვე ალი თანაშშრომლები ამ საქმიანობას <del>- საისაისრივად</del> ეწევიან.

ლემოკრატიული განვითაამარის წარმატებული საქმიარასამავრობო ასიციაციის" ამალებულ კონკურსში ორგაამართველობის გაძლიერეამარდელებისათვის ერთ-ერთ

აქმიანობამ ხელი შეუწყო ახელის დამკვიდრებას დამკვიდრებას დამოუკიაგლენიანი ორგანიზაციის დამოუკიაგლების გამოკვლევის

The state of the s

youth "Temida" has been founded on its basis. "Temida" provides legal education to children and youth. Its members are winners of several national competitions. Every year the new groups of youngsters are formed; at the same time the work is continued with already existing groups. Employees of DDUG are involved in these activities on a voluntary basis.

In the competition announced by "UN Association of Georgia" Democratic Development Union of Georgia has won the prize for implementing most successful project in the sphere of strengthening self-government.

All these achievements contributed to the formation of DDUG's image of strong, influential organization. This reputation of DDUG is also corroborated by sociological research conducted in the frames of program.

Work with CSRDG have taught us lot of things. Now our organization can independently conduct activities aimed at strengthening local self-government and forming the local gorups of leaders.

Levan Khintibidze

Chairman of Democratic Development Union of Georgia

We consider it very important that there exists qualified non-governmental organization in Ozurgety.
Our collaboration with Democratic



### ᲝᲖᲣᲠᲒᲔᲗᲘᲡ ॐᲐᲜᲛᲠᲗᲔᲚᲝᲑᲘᲡ ᲓᲐᲪᲕᲘᲡ ᲐᲡᲝᲪᲘᲐᲪᲘᲐ "ᲑᲐᲕᲨᲕᲘ ᲛᲝᲛᲐᲕᲐᲚᲘᲐ"

ორგანიზაცია 1999 წელს ღაარსღა, ამ ღღიღან მისი პროფილი ოზურგეთის რეგიონის მოსახლეობის სამეღიცინო ღა პროფილაქტიკური მომსახურების გაუმ- ჯობესების ხელშეწყობა და ჯანსაღი ცხოვრების წესის ღანერგვაა.

2001 წელს, როდესაც ორგანიზაცია პროგრამაში ახალი, სამიზნე ორგანიზაციის სტატუსით შემოვიდა, მიუხედავად ორგანიზაციის დამფუძნებლის კარგი ავტორიტეტისა და სფეროში საკმაოდ მაღალი კვალიფიკაციისა, ორგანიზაციული განვითარების კუთხით იგი განვითარების საწყისს საფეხურზე იმყოფებოდა.

პროგრამის განმავლობაში ორგანიზაციაში მნიშვნელოვანი ძვრები მოზდა. გაიზარდა ორგანიზაციის კვალიფიციDevelopment Union of Georgia is very fruitful. Our audience poses many questions concerning various topics and opinion of highly qualified experts from DDUG is very interesting for them.

Lado Menabde, journalist, Ozurgetis Moambe



### ASSOCIATION OF CHILD HEALTHCARE OF OZURGETI "CHILD IS A FUTURE"

Association of Child Healthcare "Child is a Future" was founded in 1999. From the very outset purpose of the organization was improvement of medical services in Ozurgeti region and promotion of healthy lifestyle. In 2001 Association got involved in the program as a target organization. Despite the high medical qualification of organization members, it has serious problems concerning institutional development.

In the course of the program significant positive changes took place in the organization. Number of qualified employees increased, target groups of organization's activities have been strictly defined and confined to medical personnel of Ozurgety, children and adolescents, their parents and



თანაშშრომლების რიცხვი, მკვეთ-- ანისაზღვრა სამიზნე <u>ჯგუფები</u> ლა რაონალი და ოზურგეთის რაიონის ლახლელბა (ბავშვები 3-დან 6 წლამდე ახალა პოზარდები, მშობლები, მაღალლონი სოფლების მოსახლეობა), შესაალა ადიშვნელოვნად გაუმჯობესდა ლიდებ მიწოდებული სერვისი. ორგანია გაზაზე შეიქმნა მღიღარი ლისთვის, უახლო ლიტერატურითა და პერიოდიკით, აქტიური მომხმარებელი Sendence ა პერსონალია. ლო რაგერის და პერიოდიკის გამოწა ა პაბანა სწორედ მედპერსონლის საპოროების და მოთხოვნის შესაალას ალმა ორგანიზაციაში აწყობილი მომშარებელთა ჯგუფების საჭიფენისა და უკუკავშირის **ე** გაწეული გაწეული ალეკტურობის გარანტიას თხურგეთის ჯანმრთელილა ახოციაციის "ბავშვი თავმჯდომარე, and out of დავით ლორის ალნიშნავს, ორგანიზაციას ა მიანი ვიზიტებით ლის და სხვა \_\_\_\_\_ მისი თქმით, მათაც ლენიშნავთ, რომ მსგავსი ლიდი მონაპოვარია **— — ააიონში მედპერ**ლიდის განმტლების და ამაღლების ხელშეწყობის

 also population of high mountain villages. Consequently, quality of the services provided to these target groups has significantly improved. Rich library of medical literature and periodic has been created on the basis of organization. (Library is frequented mostly by the medical personnel of Ozurgety child hospital; new books and periodic are ordered according to their demands).

Organization is well aware of and actively employs mechanisms of needs assessment of target groups and receiving feedback; this ensures adequacy of delivered services. Chairman of the Association David Mdinaradze mentions: experts from Tbilisi and other countries visiting our organization always state that we make important contribution to the continuous professional growth of medical personnel of Ozurgeti.

In 2003 Association of Child Healthcare became member of a strong NGO coalition which aimed to improve water supply in Ozurgeti region. Organization played an important role in the coalition. On the basis of the organization was created laboratory, which regularly checked quality of water and provided this information to the population and local authorities.

In the frames of the program on institutional development we managed to create very good medical library. This library helps local doctors to raise their professinalism, to get up to date literature.



ისმგებლობა აიღო საკუთარ თავზე - ორგანიზაციის ბაზაზე შეიქმნა ლაბორა- ტორია, რომელიც რეგულარულად ამოწ-მებს წყლის მდგომარეობას და საზოგა- დოებას, სხვა დაინტერესებულ და პასუ-ხისმგებელ პირებს აცნობებს რეალურ მაჩვენებლებს.

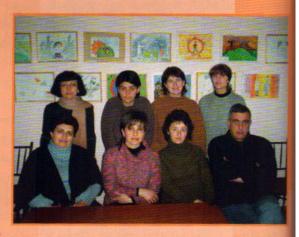
" กกักระชิกชิรเกาๆ (mn ระชิวกกรกิฤชิกช์ รักษาๆ-มูยกช์ ธุรกิรแกวชีวิก ใหวกุช ปีการสาทาก ชิกกิก-กิชาๆ (mn ชิราชิกรชิกชิกช์ ชีรกิจิรกิการ (จร ปีการาชิกชิกธ ชิกหิกกิชาๆ (mn ชิรชิกุจาชะกิชา ชิกชิกากการคุร. (จกกุรรชิ (จกุเกา รักหิกาชิกชิก พุชิกามชิวกุเทาการช กุ มาชิกชิกชรการกิช พุชาๆ (ผ ชิสิกุจรช์.

กร อกสาธาร ธาชัยคักรถารช อพุชิรกาชิรขี! รักกาวฤกาก ชรชิกหาชิก หาชิช ชนุคกรษุกรภาพุกาก เรากาวรุงชิกธร เอร รรชิรการกาชิกชิ ธาชิบคักธารชาการเอ รรเอราเอรกา. อีกรุกการถ ชกุกกาชพุทาก รรชิกษุเอกการชิร. กษ ชี่เรกิชิรบุญษาชิก. กระ กาศรชิกชิรบุกรษ รว่าย. อิรถก เอรชิรชพุทาชิรร. หารุช รุกชช์เราุการ รักการบุญจิกชิ ชี่เการ. อพุ การกาช ฮีกุกป (การชิร จุกษ์ เอาชิกรชิ ฮิพุชิรกาชร. เอากุร หารุช การชาการของ เอาสาขุก เอาชิกรชิ สิมุชิรกาชร.

> , დავით მდინარაძე " ასოციაცია " ბავშვი მომავალიას თავმჯდომარე

First steps as non-governmental organization we made with the help of CSRDG. Our achievements are to great extent conditioned by CSRDGs assistance. We have learned how to design the project, how to work with the foundations. At present we are independently implementing few other projects

David Mdinaradze Chairman of the Association Child is a Future



### YOUNG PEDAGOGUES' UNION OF OZURGETI (YPU)

### "ᲐᲮᲐᲚᲒᲐᲖᲠᲓᲐ ᲞᲔᲓᲐᲒᲝᲒᲗᲐ ᲙᲐᲕᲨᲘᲠᲘ"

ორგანიზაცია 1996 წელს დაფუძნდა. თავდაპირველად ორგანიზაციის ძირითადი მიმართულება პედაგოგებთან მუშაობას მოიაზრებდა, ორგანიზაცია რეგულრულად უშვებდა გაზეთს "საფეხური". 1997 წლიდან, ახალგაზრდა პედაგოგთა კავშირთან ჩამოყალიბდა მოსწავლეთა ინტელექტუალური და კულტურული აღზრდის ცენტრი (რო-

Young Pedagogues' Union was established in 1996. In the beginning organization worked mainly with the pedagogues and regularly issued newspaper "Saphekhuri". In 1997

ლაფუძნდა შემდეგი წრეები: ლისტიკის, მხარეთმცოდნეობის, ლონისომცოდნეობის, კარლ პოპერის ლის კენი ენების შემსწავლელი ლინა მეტველების კულტურის, ვოკალა ქართული ხალხური და დეკვების შემსწავ-

**100** წლოს მოლოს ორგანიზაცია ჩაერთო ა ამიზნე ორგანიზაციის ა ეტაპზე, ორგანიზაციაში ა პედაგოგებისთვის a mantiama batagolo.

THE SECTION OF

ართულობის სამი წლის ლობანი ორგანიზაციამ ძალიან ლი პრომის და ძალისხმევის ხარჯზე ა მალებს მიაღწია. მან მოახლი ართარიტეტული მიმართულა სრულმასშტაბიანი **ენინენელება, გამრავალფე**ლი დაახვეწა ორგანიზაციის ლ სერეისი პეიქმნა არაჩვეულებრივი **— არობის როგორც თეატრალური** ახევე პედაგოგთა რედა განისათვის, გაიზარდა ორგანია და და დანამშრომლების ლები განათლების ლორის გალშეწვობის და მონიფარგლებში. 📰 📻 ანიზაციამ წამოიწყო ა სიმღერის პოპულოლის და გადარჩენის კამპანია. <del>ისი ინეთაქავით</del>, დაფუბნდა კოალიცია 🌉 🗷 საზოვალოებრივი და ბიზნესა გარის წარმომადგენელი. კოალიცია ალი არი სიმურის გადარჩენას და პოპდა ალეთობრივი სახსრების

Centre for Cultural and Intellectual Education of Youth has been founded on the basis of YPU. Centre provided following educational courses: journalistic, geography, art history, Karl Popper debates. foreign languages, Georgian folk songs, Georgian and Latin American dances. Theatre studio "Pepilota" was also founded at the Centre.

In 2001 YPU got involved in LDD program as target organization. At that time organization suspended its work with the pedagogues.

During the three years of program implementation YPU has achieved very important results which reflect hard work and incessant efforts of organization members.

Organization effectively conducted activities in both priority directions (work with pedagogues and with pupils), services rendered to the target groups have been diversified and refined, perfect material and technical basis have been created for functioning of theatre studio and pedagogue's resource centre, number of qualified employees of the organization have increased, especially in the sphere of promoting and monitoring education reform. In 2002 YPU has launched promotion campaign directed towards popularization and protection of Guria's folk songs. With this aim organization initiated establishment of coalition "Khasanbegura" uniting 14 private firms and NGOs.

With the sum raised on the spot adolescent choir has been creat-



მობილიზების შედეგად ახალგაზრდა პედაგოგთა კავშირის ბაზაზე ჩამოყალიბდა მოზარდთა გუნდი, რომელიც დაკომპლექტებულია ნიჭიერი ბავშვებით რაიონის ყველა სოფლიდან. კოალიციას ქვეპროგრაშის სახით შეუერთდა ქალაქის თვითმმართველობა და მმართველობა, ასევე ცალკეული ინდივიდულური პირებიც. ქალაქის ბიუჯეტიდან ერთი წლის ვადით, კოლიციასთან ერთად, დაფინანსდება გურული სიმღერის გადარჩენის კამპანია. ვაჟთა ანსამბლი "ხასნბეგურა" არაჩვეულებრივი შესრულებით არაერთხელ წარსდგა საანგარიშო კონცერტზე მაყურებლის წინაშე.

.. Est agglegos laggen cos 1596/gmals mmonomorabs6 ... hans 5 6 nmas zorsbsddmadmador, bama bama 3 6 mals ashdombo and constitution of the soul of the second zsdmagnobale Smaznists. Zagazso. dsmass bazma msd zsbznosmos kzable ศติรริย์คริย์กรสิก. รักศิลฤศ คิดรสิก smallers. And mazsbabsisas by frugging Fragms to lisd mys mobos tos obligationsmspo zsbanosmpos. ozobsblogm angual general glassing a segue of security 63 mormo. so ob spozomo, ob รสิรใญญาตาดอิสิการก รูรสิกาสิกา กาอมุลิรกุลกฤสาก bezaggoboles cos Encoszaggobolesonzole stante dson cosdesbymabs. of smok scoznoma. GSCOSIS amybsmason bisgagable, amybsmason aslorszmabmable, ms rozst asnonal lesatleganden abornadsisask amabab cas admasso organingsmads gand dalesd mademads.

> дรศิกษ์ร อเกตุษศิกร. รธราทธรชิศิกษร ริกุษรธศาธาร จรรุสิกศิกษ์ กรรุสิรูเอกสิรศิกุ

ed on the basis of YPU. Choir united talented youth from all villages of the region and many times fascinated the public with admirable performances. City government and self-government as well as many individuals also joined the coalition. One-year activities of promotion campaign have been financed from the city budget.

As to our relations with CSRDG ... we collaborate already for 5 years. For the last three years the program on institutional development is going on. As a result many positive changes took place in our organization. In the first place the structure of organization has been developed. Our financial situation has also improved. This beautiful place exists thanks to their help. Ozurgeti children and pedagogues come here with pleasure; here they could get interesting information, unweil their potential.

Marina Topuria Chairman of Young Pedagogues Union

### DOCTORS' ASSOCIATION OF LAGODEKHI

Doctors' Association of Lagodekhi was founded in 2000. When organization got involved in the program as the target NGO it already had implemented independently one project (in frames of micro-grants program of LDD I faze). The project was successful; the core staff of qualified doctors has been formed in the organization, though according to other indicators institutional development was quite insufficient - organization



### **ᲚᲐᲒᲝ**ᲚᲔᲮᲘᲡ ᲔᲥᲘᲛᲗᲐ ᲐᲡᲝᲪᲘᲐᲪᲘᲐ

ლაგოდეხის ექიმთა ასოციაცია 2000 ელს დაარსდა. ორგანიზაციას ადგილოარივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამის მეორე ფაზაში სამიზნე ორგანიზაციად შემოსვლის ეტაპზე განხორციელებული ჰქონდა ერთი პროექტი LDD პირველი ფაზის განმავლობაში 📆 აროგრანტების კონკურსის ფარგლებპროექტი საკმაოდ წარმატებით შესრულდა, ორგანიზაციაში ჩამოყალიბდა კვალიფიციური, მოქმედი ექიმე-🏜 ბირთვი, თუმცა ორგანიზაციული ჯანვითარების სხვა პარამეტრების მიხედლი იგი ჯერ კიდევ საკმაოდ სუსტი იყო - არ გააჩნდა მატერიალურ-ტექნიკური ააზა, ოფისი, იმ ეტაპისთვის არ ჰქონდა რაიმე სხვა დაფინანსების წყარო.

ლგანიზაციის წევრებმა დააფიქსირეს ავიანთი სურვილი ჩართულიყვნენ პროარამის განხორციელებაში სამიზნე აგანიზაციის სტატუსით, რის შემდეაც ორგანიზაციული განვითარების აგანით ინტენსიური მუშაობა დაიწყო. განკითარულმა, მიზანმიმართულმა მუშააამ მნიშვნელოვანი პროგრესი განაარობა.

ანვლილ პერიოდში ორგანიზაციამ ამ გაუწია დახმარება გაუწია ამ ზნე ჯგუფებს - ლაგოდეხის ექიმთა არიგადა მოხისე პრაქტიკოს-ექიმთა ბრიგადა, ამელმაც ლაგოდეხის რაიონის სოფების მოსახლეობას კვალიფიციური ამ გაუწია,

did not possess material-technical basis, office or other sources of funding.

Association declared its wish to participate in the program as a target organization. Intensive work directed towards institutional development has started and resulted in quite important achievements in the sphere.

Main purpose of Doctor's Association is to improve quality of medical services in Lagodekhi region and introduce healthy lifestyle. It is remarkable that there does not exist in Lagodekhi region other NGO working in the sphere of healthcare.

In the course of the program organization provided significant help to its target groups. On the basis of the Association volunteer group of young physicians has been established. Group members provided free medical aid to the village population of Lagodekhi region - children of preschool age in 5 villages have undergone preventive medical inspection.

beginning of 2004 In the Association members have been involved in the work of commission founded at Sakrebulo. Purpose of the Commission was to assign categories to the recipients of the services implied by social packages. Doctors' Association has submitted the alternative proposal and offered to include the medical services in the social packages. This plan has been approved by city Sakrebulo and the contract has



კერძოდ, 5 სოფლის სკოლამდელი დაწესებულებების ბავშვებისთვის პროფილაქტიკური გასინჯვის აქციები ჩატარდა.

2004 წლის დასაწყისში ლაგოდების ექიმთა ასოციაციის თანამშრომლები ჩაერთნენ საკრებულოსთან არსებული კომისიის მუშაობაში, რომელითაც სახელმწიფოს მიერ სოციალური პაკეტით გათვალისწინებული მომსახურების გაწევისთვის მომხარებელთა კატეგორიები განისაზღვრა. ლაგოდეხის ექიმთა ასოციაციამ წარადგინა საკუთარი წინადადება, რომელიც არსებული სოციალური პაკეტის მომსახურების სამედიცინო სერვისით გამდიდრებას გულისხმობდა. გეგმა დამტკიცდა ქალაქის საკრებულოს მიერ და ქალაქის გამგეობასთან გაფორმდა ხელშეკრულება, რომლის საფუძველზეც ლაგოდეხის ექიმთა ასოციაციას გაღმოერიცხა თანხები "ქ. ლაamonbob სოციალური პაკეტის ფარგლებში დამატებითი სამედიცინო მომსახურების გაწევა" — პროგრამის განსახორციელებლად. თანხების განკარგვა მიზნობრივად და ხარჯთეფექტურად მოხდა, სტომატოლოგიურ მომსახურებაზე გამოყოფილი 1000 ლარის ფარგლებში 58 პაციენტმა 98-ჯერ მიიღო კვალიფიციური დახმარება ექიმი სტომატოლოგისგან. პროგრამის ფარგლებში უფასო სამედიცინო კონსულტაცია გაეწია ქ. ლაგოდეხში მცხოვრებ ობოლ ბავშვებს, მარტოხელა დედებს და მათ შვილებს, მრავალშვილიანი ოჯახის არასრულწლოვან ბავშვებს, I და II ჯგუფის ინვალიდებს, II მსოფლიო ომის მონაწილეებს და მათთან გათანაბრებულ პირებს, ქ. ლაგოდეხში მცხოვრებ იძულებით გადაადგილებულ პირებს (ლტოლვილებს); უფასო სტომატოლოგიური მომსახურეობა გაუწიეს აგრეთვე ქ. ლაგოbeen signed with city government (Gamgeoba). According to the contract Doctors' Association of Lagodekhi has been financed for implementing the program: "Provision of additional medical services in frames of social packages".

The finances have been managed effectively and purposefully. 1000 GEL allocated for stomatologic services enabled to provide qualified medical help to 58 patients 98 times. In the frames of the program free medical consultations have been proto orphan children Lagodekhi, single mothers and their children, families having many children, disabled people of I and II categories, participants of the second world war, refugees residing in Lagodekhi etc. These people have also been provided with medicaments and spectacles at the cost of 1400 GEL.

The results of the program "Provision of additional medical services in frames of social packages" have been evaluated as quite positive by Sakrebulo and Gamgeoba. The feedback received from the target groups was also positive. At present the issue of prolonging the program is under consideration.

It has to be noted, that prestige of Association has significantly increased during the last three years due to the implemented activities. Organization members are well known and appreciated by the population, which is also proved by the results of program evaluation.



ლეხში მცხოვრებ II მსოფლიო ომის პონაწილეებს და I ჯგუფის ინვალიდებს. ამ კატეგორიების წარმომადგენელ ადა-პიანებს, გარდა სამედიცინო კონსულტა-ციებისა, 1400 ლარის ღირებულების პედიკამენტები და სათვალეები მიეწო-დათ.

პროგრამა და ლაგოდეხის ექიმთა ასოციაციის მუშაობა პოზიტიურად შეფასდა აკრებულოს და გამგეობის მიერ. პროგრამის საქმიანობას დადებითი გამოხმაურება მოყვა უშუალოდ სამიზნე ჯგუგების მხრიდანაც და მისი გაგრძელების აკითხი განხილვის პროცესშია.

ლსანიშნავია, რომ უკანასკნელი სამი ლის განმავლობაში გაწეული საქმიანოას შედეგად ლაგოდეხის ექიმთა ასოიაციის ორგანიზაციული იმიჯი მნიშაელოვნად გაიზარდა, მოსახლეობაში 
ორგანიზაციის თანამშრომლების 
ანობადობის ხარისხი ასევე ძალიან 
ალალია, რასაც პროგრამის შეფასების 
ადეგად მიღებული მონაცემებიც მოწ-

> давдат втязьда, mszmogbals gjadons skmjasjaals onszdzomdsRag

In my opinion Local Democracy Development Program was successful, it has considerable results. In the course of the program we have learned to design the working plans and reports, we learned how to conduct needs-assessment of the target groups. Now we are implementing other projects as well. CSRDG help us to achieve these results.

Michael Bojaðze Chairman of Doctors' Association of Lagoðekhi





### ᲛᲘᲦᲬᲔᲣᲚᲘ ᲨᲔᲓᲔᲒᲔᲑᲘ ᲓᲐ ᲒᲐᲙᲕᲔᲗᲘᲚᲔᲑᲘ

### ACHIEVED RESULTS OF THE PROGRAM AND LESSONS LEARNED

ახალი მიღგომებითა და სტრატეგიით განხრციელებული სამწლიანი საქმიანობის შედეგიანობის შესაფასებლად პროგრამის განმახორციელებელმა გუნდმა 2004 წლის ბოლოს ჩაატარა მსხვილმასშტაბიანი

თვითშეფასება.

ფითშეფასება მიზნად ისახავდა ადგილორივი დემოკრატიის განვითარების პრორამის II ფაზის განზორციელების აროცესში გამოყენებული მიდგომების სისორისა და მართებულობის გადამოწმებას, აროექტის ცალკეული კომპონენტების და ათი ურთიერთქმედების შეფასებას, ასევე არექტის შესახებ სამიზინე ჯგუფების გარმომადგენლების აზრის და პროექტის ფადგენას.

ათშეფასების შედეგებზე დაყრდნობით აძლება აღინიშნოს, რომ პროგრამამ აშენელოვანი და დადებითი გავლენა ახდინა სამიზნე ჯგუფების არსებულ აქმიანობებს უშუალო მომზმარებელი აქმიანობებს უშუალო მომზმარებელი აქმიანობებს უშუალო მომზმართულების არგლებში ხელშესახები შედეგებია არგლებში ხელშესახები შედეგებია არგლებში ხელშესახები შედეგებია არგლებში დადებითად აფასებს, სამივე მიმართულების არგლებში ხელშესახები შედეგებია არგლებში დადებითი ცვლილე-

In order to assess three year long activity of the program implementing group has conducted self-evaluation in 2004.

Self-evaluation aimed to examine effectiveness of the approaches employed during the second phase of the program, evaluate separate components of the program and their interrelation, reveal the opinion of the target groups and define to what extent they are informed about the program.

Self-evaluation has proved that LDD program had considerable positive impact on target groups who appreciate activities conducted in frames of all components of the program. Program has caused tangible positive changes in both target regions (Lagodekhi and Ozurgeti).

In my opinion main result of the Program is following: it has inspired hope that serious results could be achieved with small spending through joint efforts. Thus people became more active. This is development-oriented program. People, who have acquired skills and raised professionalism, will continue activities on the spot after program's completion.

George Bokeria Georgian Civil Development Association





განვლილმა პერიოდმა ბევრი რამ გვასწავლა და შეგვძინა:

■ მივიღეთ საქართველოს სხვადასხვა რაიონებში ქსელური მუშაობის გამოცდილება და დავრწმუნდით ამ მიდგომის უპირატესობებში. ცენტრისა და რაიონული ორგანიზაციების ქსელური პრინციპებით მუშაობამ განსაკუთრებული როლი ითამაშა პროგრამის შედეგების მიღწევაში და დიდი გამოცდილება შესძინა განმახორციელებელ ორგანიზაციებს. ქსელის საქმიანობის დახვეწა და გაფართოება პრიორიტეტული უნდა გახდეს საქმიანობის შემდგომ ეტაპ-ებზე;

ადგილობრივ პარტნიორებზე ფუნქციათა
 თანდათანობით დელეგირებამ პროგრამის
 შედეგების გრძელვადიანობა და მდგრადო-

ბა უზრუნველყო;

 შევიძინეთ მრავალი პარტნიორი, მხარდამჭერი ინდივიდუალური პირი თუ ორგანიზაცია აღგილობრივ და ეროვნულ დონეებზე;

შევიძინეთ უშუალოდ მოსახლეობასთან ადგილობრივ დონეზე მუშაობის უნარ-

ჩვევები;

 დავრწმუნდით, რომ რთული და იმავდროულად განსაკუთრებით საინტერესოა თემთან მუშაობა. საქართველოს თითოეული კუთხის თავისებურებათა გათვალისწინება აქ განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია და ერთი თარგი ყველგან ვერ გამოდგება;

 ლიდერთა ჯგუფების ფორმირების პროცესი დროს მოითხოვს და საქმიანობაში გარკვეული ციკლური მიდგომების დანერგ-

ვა სასურველია;

პროგრამის ზოგადმა მიდგომამ, რომელიც შეზღუდული რაოდენობის სამიზნე ჯგუფებთან ინტენსიურ მუშაობაში მდგომარეობს, გაამართლა და რეალური, ხელშესახები შედეგები მოიტანა ყველა კომპონენტში. შემდგომში მიზანშეწონილია ამ სტრატეგიის შენარჩუნება და მეთოდების სრულყოფა.

### During this period we learn a lot:

- We have acquired experience of network activities in regions and realized benefits of this approach. It is evident that network activities must be considered top priority during the next stage of program implementation;
- Gradual delegation of the functions to the local partners ensures sustainability of the project results;
- We have acquired many partners and supporters among local and national organizations, as well as individuals;
- We have acquired good experience of work on grassroots level;
- We have gained experience of work with community; this work proved to be very interesting and complicated at the same time. It is very important to consider peculiarities and characteristics of each region of Georgia in such work;
- Formation of local leaders requires time and cyclic approach seems to be more effective;
- The main approach of the program, which implied intensive work with small number of target groups, proved to be effective. We consider expedient to continue and develop this strategy.

## ᲐᲦᲒᲘᲚᲝᲑᲠᲘᲕᲘ ᲓᲔᲛᲝᲙᲠᲐᲢᲘᲘᲡ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲐ

### 3**ᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ ᲨᲔᲛ**ᲓᲒᲝᲛᲘ ᲒᲔᲒᲛᲔᲑᲘ

### **FUTURE PLANS**



2004 წელს პროგრამის საქმიანობით გერმანული ფონდი "ეკლესიის განვითარების სააგენტო" (EED) დაინტერესდა და ჩვენს სტაბილურ დონორთან — "ნიდერლანდების ორგანიზაცია პარტნიორობისა და თანამშრომლობისათვის" NOVIB-თან ერთად პროგრამის დაფინანსება გადაწყვიტა. ამან საშუალება მოგვცა 2005 წლიდან გაგვეფართოებინა პროგრამის განხორციელების არეალი. განვლილ პერიოდში მიღებული გამოცდილებისა და თვითშეფასების შედეგების გათვალისწინებით 2005 წლიდან დაიგეგმა ადგილობრივი ღემოკრატიის პროგრამის განხორციელება სამ ახალ სამიზნე რაიონში - თელავის, სიღნაღისა და ჩოხატაურის რაიონებში, სადაც ცენტრის პარტნიორებად კვლავ იგივე რეგიონალური ორგანიზაციები გვევლინება: "საქართველოს სამოქალაქო განვითარების ასოციაცია" და "საქართველოს დემოკრატიული განვითარების კავშირი". საქმიანობის გაფართოება სიღნაღისა და ლანჩხუთის რაიონებში ლაგოდეხის და ოზურგეთის პარტნიორების, ხოლო თელავის რაიონში უშუალოდ ცენტრის მეშვეობით მოხდება.

In 2004 German foundation "Church Development Service" (EED) got interested in the program and decided to provide financial support along with the permanent donor of LDD program - NOVIB. These changes enabled program to enlarge its activities, based on the acquired experience and results of self-evaluation. Starting from 2005 activities of the program will cover three more regions - Telavi, Lanchkhuti and Signagi regions.

Partners of CSRDG during this new phase will be the same - "Georgian Civil Development Association" (in Lagodekhi region) and "Democratic Development Union of Georgia" (in Ozurgeti region). Functions and responsibilities under the program will be partly delegated to them; in Sighnaghi and Lanchkhuti regions the work will be conducted by our regional partners, while in Telavi - by CSRDG.



# PROGRAM DONORS AND PARTNERS

ადგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროექტის გუნდი განსაკუთრებულ მადლობას უხდის პროექტის ყველა მონაწილე პირს, სამიზნე სოფლების მოსახლეობასა და ხელმძღვანელობას, პროგრამაში მონაწილე ორგანიზაციებს, აგრეთვე ყველა იმ პარტნიორს, ექსპერტსა და დონორს, რომლებიც მხარში გვედგნენ განვლილი 6 წლის მანძილზე.

 ნიდერლანდების ორგანიზაცია პარტნიორობისა და თანამშრომლობისათვის - NOVIB

 ცვლილებისა და კონფლიქტის მართვის ცენტრი "პარტნიორები - საქართველო"

 ტრენინგებისა და კონსულტაციების ცენტრი

ახალგაზრდა ეკონომისტთა ასოციაცია

ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაცია

ახალგაზრდა მეცნიერთა კლუბი

ბიოფერმერთა ასოციაცია "ელკანა"

 თამუნა მახარაძე, დამოუკიდებელი ექსპერტი

ირინა ჟვანია, დამოუკიდებელი ექსპერტი

■ ნათია ქემაშვილი, ჟურნალისტი

 ნანა შარია, თემის განვითარების ექსპერტი

 იან ბრიუსმა, მართვისა და განვითარების ფონდი MDF

 მათიას ვალენტინი, ტრენინგებისა და კონსულტაციების ცენტრი

 კრის დამერსი, საზოგადოებრივი ორგანიზაციების ტრენინგებისა და კვლევის საერთაშორისო ცენტერი INTRAC

#### **ᲐᲑᲠᲔᲕᲘᲐᲢᲣᲠᲔᲑᲘ**

სსგა - საქართველოს სამოქალაქო განვითარების ასოციაცია სდგკ - საქართველოს დემოკრატიული განვითარების კავშირი ლეა - ლაგოდეზის ექიმთა ასოციაცია აპკ - ახალგაზრდა პედაგოგთა კავშირი Implementing group of Local Democracy Development Program expresses its sincere thanks to all participants of the Program, communities and self-governments of target villages, participant organizations as well as all partners, experts and donors who supported us in course of the Program.

- Netherland's Organization for International Cooperation and Development (NOVIB)
- Centre for Change and Conflict Management "Partners-Georgia"
- Centre for training and Consultancy
- Young Economists' Association
- Georgian Young Lawyers' Association
- Young Scientists' Club
- Association of bio-farmers "Elkana"
- Tamar Makharadze, independent expert
- Irina Jhvania, independent expert
- Natia Kemashvili, journalist
- Nana Sharia, expert on community development
- Jan Bruisma, MDF
- Mathias Valentin, CTC
- Criss Dammers, INTRAC

#### **ABBREVIATIONS**

CSRDG - Centre for Strategic Research and Development of Georgia

GCDA - Georgian Civil Development Association

DDUG - Democratic Development Union of Georgia

YPU- Young Pedagogues' Union of Ozurgeti

CTC - Centre for Training and Consultancy

# ᲘᲜᲤᲝᲠᲛᲐᲪᲘᲐ ᲝᲠᲒᲐᲜᲘᲖᲐᲪᲘᲘᲡ ᲨᲔᲡᲐᲮᲔᲑ

არაკომერციული, საზოგადოებრივი არაპოლიტიკური ორგანიზაცია "საქართველოს სტრატეგიული კვლევედა განვითარების ცენტრი" დაფუძნდა 1995 წლის ივლისში. ორგანიზაცია ხელს უწყობს საქართველოში სამოქალაქო საზოგადოების აღმშენებლობას. ეს მიზანი ხორციელღება მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლებით და გადაწყვეტილების მიღების პროცესში მოქალაქეთა აქტიური ჩართვით, მათი ინტერესების დაცვითა და სამოქალაქო ინიციატივების მხარდაჭერით, პრაქტიკაზე ორიენტირებული კვლევების ჩატარებით. ცენტრი ცღილობს მხარი დაუჭიროს საზოგადოების იმ ჯგუფებს და ცალკეულ პირებს, რომლებიც ხელს უწყობენ სოციალურ, პოლიტიკურ, ეკონომიკურ რეფორმებს და აღამიანის უფლებების დაცვის ეფექტური ინსტიტუტის ჩამოყალიბებას. ამრიგად, ცენტრის მისიაა საქართველოში სამოქალაქო საზოგადოების აღმშენებლობა მთავრობასა და საზოგადოებას შორის ორმხრივი დიალოგის ხელშეწყობის გზით. უახლოესი სამი წლის განმავლობაში ორგანიზაცია მიზნად ისახავს ორი განხორგრძელვადიანი ამოცანის

ციელებას.

#### **ᲒᲠᲫᲔᲚᲕᲐᲚᲘᲐᲜᲘ ᲐᲛᲝᲪᲐᲜᲔᲑᲘᲐ**:

🏓 მოსახლეობასთან მიმართებაში საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება; მისი აქტიური ჩართვა გადაწყვეტილების მიღების პროცესში; სამოქალაქო ინტერესების დაცვის მექანიზმების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა.

🏓 მთავრობასთან მიმართებაში მთავრობის მიერ სტრუქტურული რეფორმების (საკანონმდებლო აქტების და კონცეფციების) ეფექტურ ფორ-

#### INFORMATION ABOUT ORGANIZATION

The Center for Strategic Research and Development of Georgia (CSRDG) is a non-governmental, non-commercial, non-partisan organization, which was founded in July of 1995. Organization promotes building up of civil society in Georgia by practice-oriented research, increasing awareness of the population and active involvment of citizens in decision-making process, advocacy of their interests and support of civil society initiatives. The Center seeks to assist those groups and individual members of the society, who provide support for social-, political- and economic reforms and the forming of an efficient institute to protect human rights.

In short the mission of CSRDG is to build Civil Society in Georgia, while ensuring two-way communication between society at large and its Government.

Within the next three years efforts of the Centre will be directed towards implementation of two long-term objectives.

#### LONG-TERM OBJECTIVES:

#### Pertaining to the role of the population

Increased awareness, active involvement in decision making and advocacy for own interests in society by all concerned.

#### Pertaining to the role of Government

Promoting effective formulation and implementation of structural reforms მულირებისა და განხორციელების ხელშეწყობა.

ორგანიზაცია საქმიანობს იმ სფეროებში, რომლებიც მისი წევრების აზრით განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია არსებულ რეალობაში და უშუალოდ უკავშირდება დასახული გრძელვადიანი ამოცანების განხორციელებას.

#### **ᲡᲐᲥᲛᲘᲐᲜᲝᲑᲘᲡ ᲡᲤᲔᲠᲝᲔᲑᲘ:**

- სამოქალაქო განვითარება
- ეკონომიკა და სოციალური პოლიტიკა
- გარემოს დაცვა
- ეროვნული უსაფრთხოება

ორგანიზაციის საქმიანობის წარმართვისათვის შემუშავებულია სამწლიანი პროგრამა, რომლის ფარგლებშიც შესაბამის სფეროებში მოქმედ ქვეპროგრამებს ახორციელებენ სამუშაო ჯგუფები.

#### ᲛᲘᲛᲚᲘᲜᲐᲠᲔ ᲥᲕᲔᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲔᲑᲘ:

- საზოგადოებრივი ორგანიზაციების განვითარების ხელშეწყობა
- ეკონომიკური განვითარება
   ხალხისათვის და ხალხთან ერთად
- მოქალაქეები ეკოლოგიურად მდგრადი და უსაფრთხო გარემოსათვის
- ეროვნული უსაფრთხოება და
   საგარეო პოლიტიკა

მიმღინარე ქვეპროგრამების ფარგლებში ორგანიზაცია ახორციელებს შემდეგი ტიპის საქმიანობებს:

*ვიკვლევთ* ქვეყნისათვის აქტუალურ პრობლემებს, მათ გამომწვევ მიზეზებსა და გადაჭრის შესაძლო გზებს ცენ(legislative acts and concepts) by the government.

#### **FIELDS OF ACTIVITIES**

- Civil development
- Economy and social policy
- Environment protection
- National security

The activities of the organization are defined by a three year program, which implies various sub-programs corresponding to specific fields. Sub-programs are implemented by working groups.

#### **ONGOING SUB-PROGRAMS:**

- Strengthening Civil Society Organizations
- Economic Development for and with People
- Sustaining the Environment
- National Security and conducive Foreign Policies

In Frames
of the sub-programs
Organization implements following activities:

**We study** acute problems of the country, their pre- conditions and possible ways of solution with the help of a network of experts existing under the center.

We publish regular bulletins, leaflets and information brochures for the purpose of creating public opinion

We hold seminars, public hearings and workshops around studied problems, in order to use public

*გამოვცემთ* რეგულარულ ბიულეტენებს, ლიფლეტებს და საინფორმაციო ბუკლეტებს გამოკვლეული პრობლემების ირგვლივ საზოგადოებრივი აზრის ჩამოყალიბების მიზნით.

*ვატარებთ* სემინარებს, საჯარო განხილვებს და სამუშაო შეხვედრებს შესწავლილი პრობლემების ირგვლივ, რათა ამ პრობლემებზე ფართო საზოგადოების მიერ გამოთქმული მოსაზრებები გათვალისწინებულ იქნას სპეციალისტ-ექსპერტთა მიერ შემუშავებულ პრაქტიკულ რეკომენდაციებში, რომლებსაც შემდგომ ვაწვდით გადაწყვეტილების მიმღებ პირებს.

**ვქმნით** და მუდმივად განვაახლებთ ექსპერტთა ბაზას საქმიანობის სფეროების მიხედვით.

*ვუზიარებთ* საზოგადოებრივ ორგანიზაციებსა და ჯგუფებს კვლევითი და პრაქტიკული საქმიანობის შედეგად დაგროვილ გამოცდილებას არსებული პრობლემების უფრო ეფექტურად გადაჭრისათვის.

*ვიყენებთ* სამოქალაქო ინტერესების დაცვის მექანიზმებს, რათა ხელი შევუწყოთ საზოგადოებაში პასიურობის მოსახლეობის დაძლევას 20 გააქტიურებას.

*გავცემთ* კონსულტაციებს საზოგადოეორგანიზაციების, ბრივი სათემო ჯგუფებისა აღგილობრივი 00 თვითმმართველობებისათვის.

opinion during elaboration of practical recommendations made by specialists/experts which afterwards will be passed to decision makers.

We create and regularly update experts' base according to fields of our activities.

We share expertise and experience obtained as a result of research and practical activities with public organizations for the purpose of more effective solution of existing problems.

We Apply mechanisms of citizen advocacy, for the purpose of overcoming inertness of the community and activating the population.

We provide consultations for civic organizations, community groups and local self-governing bodies.

# Nº2 C S E S A M N E X

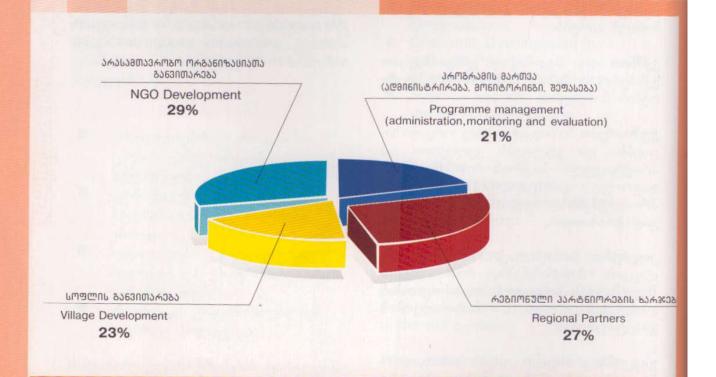
ᲐᲓᲒᲘᲚᲝᲑᲠᲘᲕᲘ ᲓᲔᲛᲝᲙᲠᲐᲢᲘᲘᲡ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ ᲑᲘᲣᲯᲔᲢᲘ

LOCAL DEMOCRACY
DEVELOPMENT PROGRAM
BUDGET

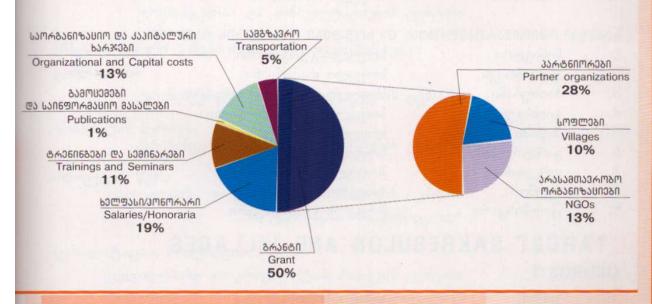
2002-2004 წლებში აღგილობრივი დემოკრატიის განვითარების პროგრამის ბიუჯეტმა 311 543 აშშ დოლარი შეადგინა.

Total Budget of LDD program during the period of 2002-2004 was 311 543 US \$.

BREAK DOWN OF THE BUDGET ACCORDING TO THE TYPES OF ACTIVITIES



ხიუჯე&ის ღათიშვა ხარჯების &იპების მიხელვით Break down of the Budget according to the types of expenses



# Nº3 C S G S M ON N E X

# ᲡᲐᲛᲘᲖᲜᲔ ᲗᲕᲘᲗᲛᲛᲐᲠᲗᲕᲔᲚᲝᲑᲔᲑᲘᲡ ᲩᲐᲛᲝᲜᲐᲗᲕᲐᲚᲘ

#### ᲡᲐᲛᲘᲖᲜᲔ ᲗᲕᲘᲗᲛᲛᲐᲠᲗᲕᲔᲚᲝᲑᲔᲑᲘ ᲓᲐ ᲡᲝᲤᲚᲔᲑᲘ ᲝᲖᲣᲠᲑᲔᲗᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲨᲘ

1.	ბაილეთი	სოფელი ბაილეთი
2.	ვაკიჯვარი	სოფელი ვაკიჯვარი
3.	ბოხვაური	სოფელი ბოხვაური
4.	ჭანიეთი	სოფელი ქაქუთი
5.	შემოქმედი	სოფელი გომი
6.	მერია	სოფელი გოგორეთი
7.	დვაბზუ	სოფელი გაღმა ღვაბზუ
8.	შრომა	სოფელი ორმეთი
9.	მთისპირი	სოფელი მთისპირი

#### ᲡᲐᲛᲘᲖᲜᲔ ᲗᲕᲘᲗᲛᲛᲐᲠᲗᲕᲔᲚᲝᲑᲔᲑᲘ ᲓᲐ ᲡᲝᲤᲚᲔᲑᲘ ᲚᲐᲖᲝᲓᲔᲮᲘᲡ ᲠᲐᲘᲝᲜᲨᲘ

1.	ნინიგორი	სოფელი გურგენიანი
2.	ულიანოვკა	სოფელი თამარიანი
3.	ბაისუბანი	სოფელი ქვემო მსხალგორი
4.	გიორგეთი	სოფელი ვერხვიმინდორი
5.	მაწიმი	სოფელი რაჭისუბანი
6.	ვარდისუბანი	სოფელი საქობო
7.	ლელიანი	სოფელი ლელიანი
8.	აფენი	სოფელი აფენი
9.	ცოდნისკარი	სოფელი ცოდნისკარი

# TARGET SAKREBULOS AND VILLAGES

#### **OZURGETI**

1.	Baileti		Village	Baileti
2.	Vakijvari		Village	Vakijvari
3.	Bokhvauri		Village	Bokhvauri
4.	ChanieTi		Village	Qaquti
5.	Shemoqmedi		Village	Gomi
6.	Meria		Village	Gogoreti
7.	Dvabzu	Village	Gagma	Dvabzu
8.	Shroma	Village	Ormeti	
9.	Mtispiri		Village	Mtispiri

#### **LAGODEKHI**

1.	Ninigori	Village Gurgeniani
2.	Ulianovka	Village Tamariani
3.	Baisubani	Village Qvemo Msxalgori
4.	Giorgeti	Village Verxvimindori
5.	Macimi	Village Rachisubani
6.	Vardisubani	Village Saqobo
7.	Leliani	Village Leliani
8.	Alpeni	Village Alpeni
9.	Tsodniskari	Village Tsodniskari

ᲡᲐᲛᲘᲖᲜᲔ ᲐᲠᲐᲡᲐᲛᲗᲐᲕᲠᲝᲑᲝ ᲝᲠᲒᲐᲜᲘᲖᲐᲪᲘᲔᲑᲘᲡᲐᲗᲕᲘᲡ ᲨᲔᲗᲐᲕᲐ– ᲖᲔᲑᲣᲚᲘᲢᲠᲔᲜᲘᲜᲒᲔᲑᲘᲡᲐ ᲓᲐ ᲡᲐᲛᲣᲨᲐᲝ ᲨᲔᲮᲕᲔᲓᲠᲔᲑᲘᲡ ᲜᲣᲡᲮᲐ

& MO6068080

& ᲠᲔᲜᲘᲜᲒᲘᲡ <b>Თ</b> ᲔᲛᲐ	ᲛᲝᲜᲐᲬᲘᲚᲔᲗᲐ ᲠᲐᲝᲓᲔᲜᲝᲑᲐ
თანამონაწილეობითი დაგეგმვა ცვლილებისა და კონფლიქტის მართვის ცენტრი "პარტნიორები — საქართველო"	5
აღამიანური რესურსის მართვა <i>ტრენინგებისა და კონსულტაციების ცენტრი</i>	3
ინსტიტუციური განვითარება და ორგანიზაციული გაძლიერება ტრენინგებისა და კონსულტაციების ცენტრი	
ჯანდაცვის მართვა ტრენინგებისა და კონსულტაციების ცენტრი	2
პროექტის წერა ცვლილებისა და კონფლიქტის მართვის ცენტრი "პარტნიორები - საქართველო"	5
ფასილიტაცია, მოდერაცია ცვლილებისა და კონფლიქტის მართვის ცენტრი "პარტნიორები - საქართველო"	3
განათლების სისტემის რეფორმა  IIEPPM განათლების პოლიტიკის დაგეგმვისა და  მართვის საერთაშორისო ინსტიტუტი	1
კონფლიქტების მართვა ცვლილებისა და კონფლიქტის მართვის ცენტრი "პარტნიორები - საქართველო"	1
მარკეტინგი ტრენინგებისა და კონსულტაციების ცენტრი	1
ფონდების მოძიება ცვლილებისა და კონფლიქტის მართვის ცენტრი "პარტნიორები - საქართველო"	1

# Nº4 POSSOM ON NEX

# LIST OF TRAINIGS AND WORKSHOPS PROVIDED TO THE TARGET **NGO**S

### TRAININGS

TOPICS OF THE TRAINING	NUMBER OF PARTICIPANTS
Participatory Planning	
Center for Change and Conflict Management "Partners - Georgia"	5
Human Resource Management  Centre for Training and Consultancy	3
Institutional Development and Organizational Strengthening Centre for Training and Consultancy	
Public Health Management  Centre for Training and Consultancy	2
Project Designing  Center for Change and Conflict Management  "Partners - Georgia"	5
Facilitation, Moderation  Center for Change and Conflict Management "Partners - Georgia"	3
Education System Reform  IIEPPM International Institute of Educational Policy, Planning and Management	1
Conflict Management  Center for Change and Conflict Management	1
"Partners - Georgia"  Marketing  Centre for Training and Consultancy	1
Fundraising  Center for Change and Conflict Management  "Partners - Georgia"	172.5

N

TOPICS OF THE TRAINING	NUMBER OF PARTICIPANTS
Team Work	
Center for Change and Conflict Management "Partners - Georgia"	n Water Institution of the Control o
Financial Decentralization	
IIEPPM International Institute of Educational Policy, Planning and Management	2
Interactive Methods of Teaching	1
School-Family - Society	
Karl Popper Debate School-Family - Society	1
"Primary Education and Interactive Methods"	and the Indiana
School-Family - Society	
School Management	
IIEPPM International Institute of Educational Policy, Planning and Management	1

### **ᲡᲐᲛᲣᲨᲐᲝ ᲨᲔᲮᲕᲔᲓᲠᲔᲑᲘ**

ᲡᲐᲛᲣᲨᲐᲝ ᲨᲔᲮᲕᲔᲓᲠᲘᲡ ᲗᲔᲛᲐ	ᲨᲔᲮᲕᲔ₾ᲠᲐᲗᲐ ᲠᲐᲝᲢᲔᲜᲝᲑᲐ
საჭიროებათა გამოვლენა	5
მისიის რეფორმულირება	5
სტრატეგიული დაგეგმვა	5
ინდიკატორების შემუშავება	5
საქმიანობის დაგეგმვა	5
შუალედური შეფასება	5
პროგრამული და ინსტიტუციური შეფასება	5
შუალედური მონიტორინგის შეხვედრები	15

### WORKSHOPS

TOPICS OF THE WORKSHOPS	NUMBER OF MEETINGS
Needs Assessment	5
Reformulation of the Mission	5
Strategic Planning	5
Elaboration of Indicators	5
Activity Planning	5
Midterm Evaluation	5
Program and Institutional Evaluation	5
Midterm Monitoring Meetings	15

ᲛᲘᲙᲠᲝᲞᲠᲝᲔᲥᲢᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ ᲤᲐᲠᲒᲚᲔᲑᲨᲘ 1999 ᲬᲔᲚᲡ ᲒᲐᲜᲮᲝᲠᲪᲘᲔᲚᲔᲑᲣᲚᲘ ᲞᲠᲝᲔᲥᲢᲔᲑᲘ

MICRO GRANTS PROGRAMME PROJECTS IMPLEMENTED IN 1999

- 1. პროექტის სახელწოდება: "ლაგოდეხის რაიონის მოსახლეობის
  ეკოლოგიური განათლება"
  ქალაქი/სოფელი: ქ.ლაგოდეხი
  განმახორციელებელი ორგანიზაცია:
  "დავითი"
- 2. პროექტის სახელწოდება: "ბუნების მეგობარი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: საზოგადოება "გურიის მთები"
- 3. პროექტის სახელწოდება:
  "დასაქმება რაიონიდან ახალგაზრდობის მიგრაციის შეჩერების ალტერნატიული გზა"
  ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი
  განმახორციელებელი ორგანიზაცია
  "ცისარტყელა 7"
- 5. პროექტის სახელწოდება: "გარემო და განვითარება" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეზი განმაზორციელებელი ორგანიზაცია: საქართველოს სამოქალაქო განვითარების ასოციაცია
- პროექტის სახელწოდება: "საინფორმაციო სააგენტო" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ახალგაზრდა მეცნიერთა კლუბი
- 7. პროექტის სახელწოდება: "პირველი ნაბიჯი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

1. Project title:
"Rising of Environmental
Awareness in Lagodekhi
Region"

City/village: Lagodekhi Implementing organization: "David"

- Project title:
   "Friends of the Nature"
   City/village: Ozurgeti
   Implementing organization:
   "Guriis Mtebi"
- 3. Project title:
  "Employment as a Tool
  for Reducing Youth
  Migration From the
  Region"

City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Tsisartkela -7"

- Project title:
   "Chaild is the Future"
   City/village: Ozurgeti
   Implementing organization:
   "Child is the Future"
- Project title: "Environment and Development"
   City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Association of Civil Development"
- Project title:
   "Information Agency"
   City/village: Ozurgeti
   Implementing organization:
   "The Club of Young Scientists"
- 7. Project title: "First Steps"

განმაზორციელებელი ორგანიზაცია: "მრევლი"

8. პროექტის სახელწოდება: "ჯანსაღი შემობრუნება"

ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ინტელექტუალურთა კავშირი "ერუღიტი"

 პროექტის სახელწოდება: "კიბოს დამარცხება შესაძლებელია" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ქალთა ჯანმრთელობის დაცვის ასოციაცია "პაციენტი პლუს"

10. პროექტის სახელწოდება: "თემატური ბიბლიოთეკა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი

განმაზორციელებელი ორგანიზაცია: საქართველოს სამოქალაქო განვითარების ასოციაცია

11. პროექტის სახელწოდება: "ვსწავლობთ დემოკრატიას" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ახალგაზრდობის ინფორმაციული უზრუნველყოფისა და ახალგაზრდული პრობლემატიკის კვლევის

ასოციაცია 12. პროექტის სახელწოდება: "ცოფის აღმოსაფხვრელი ღონისძიებები ლაგოდეხის რაიონში"

ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ქალთა რაიონული ორგანიზაცია

13. პროექტის სახელწოდება: "მომხმარებლის განათლება" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: გურიის მომხმარებელთა კავშირი City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Mrevli"

8. Project title:

"Back to healthy stile of life"

City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Club of intelectuals "Erudite"

9. Project title:

"Canser can be Defeated"

City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Women healthcare association "Patient plus"

10.Project title:

"Thematical library"
City/village: Ozurgeti
Implementing organization:
"Georgian Civic Development
Association"

11.Project title:

"Learning Democracy"

City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Association for Research of Youth Problems"

12. Project title:

"Hydrophobia prevention in Lagodekhi region"

City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Lagodekhi Women Organization"

13. Project title:

"Education of Consumers"

City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Consumers Union of Ozurgeti"

14. Project title:

"Kaleidoscope"

14. პროექტის სახელწოდება: "კალეიდოსკოპი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ინტელექტუალურთა კავშირი "ერუდიტი"

N

A

15. პროექტის სახელწოდება: "ვინ ვართ ჩვენ?" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: მუნიციპალური რეფორმა

#### ᲡᲐᲘᲜᲘᲪᲘᲐᲢᲘᲕᲝ ᲯᲒᲣᲤᲘᲡ ᲛᲘᲔᲠ **ᲒᲐᲜᲮᲝᲠᲑᲘᲔᲚᲔᲑᲣᲚᲘ** CMEUPAUDPDPU

1. პროექტის სახელწოდება: "მოსახლეობის გაზრდით მოსახლეობის სოციალური მდგომარეობის გაუმჯობესება" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის რაიონი, სოფელი ბოხვაური

2. პროექტის სახელწოდება: "გადარჩენილი ბუნება, განახლებული სოფელი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის რაიონი, სოფელი ჭანიეთი

3. პროექტის სახელწოდება: "ბასა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

4. პროექტის სახელწოდება: "ქალი ბიზნესში - პირველი ნაბიჯები" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

5. პროექტის სახელწოდება: "ბავშვთა სპორტული სამყარო" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი

6. პროექტის სახელწოდება: "გაღმით შენა ხარ, გამოღმით მე" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის რაიონი, სოფელი ლიზაური

7. პროექტის სახელწოდება: "ეკალდიდის ხიდის აღდგენა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Erudite"

15. Project title: "Who we are" City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Municipal Reform"

1. Project itle: "Improvement

#### PROJECTS INITIATED BY THE CIVIC GROUPS

of the social conditions of population by increasing of crop capacity"

City/village: Ozurgeti region, village Bokhvauri

2. Project title: "Rescued nature-renewed village" City/village: Ozurgeti region, village Chanieti

3. Project title: "Basa" City/village: Ozurgeti

4. Project title: "Women in the businessthe first steps" City/ Village: Ozurgeti

Project title: "Childrens's sport world" City/ Village: Lagodekhi

6. Project title: "On different sides" City/ Village: Ozurgeti region, village Likhauri

7. Project title: "Restoration of the Ekaldidi Bridge" City/ Village: Ozurgeti region, village Dzumiti

8. Project title: "Restoration of the water supply system რაიონი, სოფელი შრომა

პროექტის სახელწოდება: "სოფელ ძიმითის კოხის უბანში წყალსადენის აღდგენა-გაშვება"
 ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის რაიონი, სოფელი ძიმითი

9. პროექტის სახელწოდება:
"ეკოლოგიურად ჯანსაღი გარემო სულიერი მოთხოვნილებაა"
ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის
რაიონი, სოფელი ანასეული

10. პროექტის სახელწოდება: "სოფელ შრომის აუზის მოწყობა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხის რაიონი, სოფელი შრომა

11. პროექტის სახელწოდება: "წყარო" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხის რაიონი, სოფელი გიორგეთი

12. პროექტის სახელწოდება: "ახალგაზრდობის ესთეტიკური ცენტრი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი

13. პროექტის სახელწოდება: "ბაისუბნის სპორტული კომპლექსი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხის რაიონი, სოფელი ბაისუბანი

14. პროექტის სახელწოდება: "უბნის სპორტკომპლექსი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეზი

15. პროექტის სახელწოდება: "მდინარე კაბალის ჯებირის აღდგენა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხის რაიონი, სოფელი გიორგეთი

16. პროექტის სახელწოდება: "ბჟუჟი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის რაიონი, სოფელი შემოქმედი

17. პროექტის სახელწოდება: "ლაგოდეხის № 2 ბაგა-ბაღი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი

18. პროექტის სახელწოდება: "უფლებიდან მოვალეობამდე" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი in the village Dzimity"
City/ Village: Ozurgeti region,
village Dzimity

Project title:
 "Sound Environment is the
 Spiritual Need"
 City/ Village: Ozurgeti region,
 village Anaseuli

10. Project title: "Cleaning and improving the swimming pool in the village of Shroma" City/ Village: Lagodekhi region, village Shroma

Project title: "Spring"
 City/ Village: Lagodekhi region, village Giorgeti

 Project title: "Art center" City/ Village: Lagodekhi

13.Project title:
"Sport stadium of Baisubani
Village"

City/ Village: Lagodekhi region, village Baisubani

14.Project title: "Sport complex of the Neighborhood" City/ Village: Lagodekhi

15. Project title: "Restoration of the dike on the river Kabali" City/ Village: Lagodekhi

16.Project title:"Bjuji" City/ Village: Ozurgeti region, village Shemoqmedi

17.Project title:
"Restoration of the kindergarten in Lagodekhi"
City/ Village: Lagodekhi

18. Project title: "Human rights" City/ Village: Ozurgeti

19. Project title:
"Renovation of the Library in

<u>ᲐᲦᲒᲘᲚᲝᲑᲠᲘᲕᲘ ᲓᲔᲛᲝᲙᲠᲐᲢᲘᲘᲡ ᲒᲐᲜᲕᲘᲗᲐᲠᲔᲑᲘᲡ ᲞᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲐ</u>

19. პროექტის სახელწოდება: "ლაგოდეხის ინტერნატის ბიბლიოთეკის განახლება"

N

ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეზი 20.პროექტის სახელწოდება: "ქვეყნის ხვალე - ახლანდელი პატარები" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი

JUQCGFCUMFCUMFUR 3**ᲠᲝᲒᲠᲐᲛᲘᲡ ᲤᲐᲠᲒ**ᲚᲔᲑᲨᲘ 2000 ᲬᲔᲚᲡ ᲒᲐᲜᲮᲝᲠᲪᲘᲔᲚᲔᲑᲣᲚᲘ NGCBCCMAE

ᲡᲐᲘᲜᲘᲪᲘᲐᲢᲘᲕᲝ **Დ**ᲒᲣᲤᲘᲡ ᲛᲘᲔᲠ **ᲒᲐᲜᲮᲝᲠᲑᲘᲔᲚᲔᲑᲣᲚᲘ ᲞᲠᲝᲔᲥᲢᲔᲑᲘ** 

- 1. პროექტის სახელწოდება: "ქარიშხალა" ქალაქი/სოფელი: ლაგოდეხი, 1. სოფელი ბოლოკიანი
- 2. პროექტის სახელწოდება: "გზა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეზი, სოფელი ულიანოვკა
- 3. პროექტის სახელწოდება: "თამაში ჭვავის ყანაში" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი

4. პროექტის სახელწოდება: "ხიდი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი

პროექტის სახელწოდება: "გარდაცვლილთა სავანე" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი, სოფელი კართუბანი

6. პროექტის სახელწოდება: "სოფელ თელას სარწყავი არხის მოწყობა" ქ. ლაგოდეზი, ქალაქი/სოფელი: სოფელი თელა

7. პროექტის სახელწოდება: "სოფელ თამარიანის მდინარის ხეობაში ეკოლოგიური პროებლემის გაღაწყვეტა" ქალაქი/სოფელი: 1. ლაგოდეხი, სოფელი თამარიანი

8. პროექტის სახელწოდება: "იაშას წისქვილი"

the Lagodekhi boardingschool"

City/ Village: Lagodekhi

20. Project title:

"Coming Generation-Future of the Nation"

City/ Village: Lagodekhi

1. Project title: "Karishxala"

MICRO GRANTS PROGRAMME **PROJECTS IMPLEMENTED IN 2000** PROJECTS INITIATED BY CIVIC GROUPS

City/village: Lagodekhi region, village Bolokiani

- 2. Project title: "The road" City/village: Lagodekhi region, village Ulianovka
- 3. Project title: "Catcher in the rye" City/village: Lagodekhi
- 4. Project title: "Bridge" City/village: Lagodekhi
- 5. Project title: "Cemetery" City/village: Lagodekhi region, village Kartubani
- 6. Project title: "Watering channel in the village Tela" City/village: Lagodekhi region,

village Tela

7. Project title: "Ecological problems in village Tamariani"

City/village: Lagodekhi region, village Tamariani

- 8. Project title: "lasha's mill" City/ Village: Ozurgeti region, village Nagomari, Mshvidobauri
- 9. Project title: "Unbearable

ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთის, სოფელი ნაგომარი, მშვიდობაური

პროექტის სახელწოდება:
 "გაუსაძლისი ყოფა"
 ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

10. პროექტის სახელწოდება: "ჩვენ ყველანი ბავშობიდან მოვდივართ" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

11. პროექტის სახელწოდება: "ყველა ჩვენგანს ავიწყდება" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი, სოფელი ღვაბზუ

12. პროექტის სახელწოდება: "სკუჩა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

13. პროექტის სახელწოდება: "წყალწაღებულნი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

14. პროექტის სახელწოდება: "ბასრა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

15. პროექტის სახელწოდება: "და იქმნა წყალი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი, სოფელი ბაილეთი

16. პროექტის სახელწოდება: "წყალი მწყურვალს" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი, სოფელი განიეთი

17. პროექტის სახელწოდება:
"გზა ტაძრისაკენ"
ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი,
სოფელი ჯუმათი

18. პროექტის სახელწოდება: "ეკომუზეუმი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი, სოფელი მაკვანეთი

19. პროექტის სახელწოდება: "ფიჩხისჯვარი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი, სოფელი მზიანი

20.პროექტის სახელწოდება: "ტელეტრანსლიატორი"

### conditions of exsitence"

City/ Village: Ozurgeti

10.Project title:"We all come from the childhood "

City/ Village: Ozurgeti

11.Project title: "No one is forgotten" City/ Village: Ozurgeti region, village Dvabzu

12.Project title:"Skucha" City/Village: Ozurgeti

13. Project title: "Gone with the water" City/ Village: Ozurgeti

14. Project title: "Basra" City/ Village: Ozurgeti

15. Project title: "Water is the life" City/ Village: Ozurgeti region, village Baileti

16.Project title:
"Water for thirsty people"
City/ Village: Ozurgeti region,
village Chanieti

17. Project title:
"Way to the Charch"
City/ Village: Ozurgeti region,
village Jumati

18. Project title: "Ekomuseume"
City/ Village: Ozurgeti region,
village Makvaneti

19.Project title:"Pichkhisjvari" City/ Village: Ozurgeti region, village Mziani

20. Project title: "TV transmitter"
City/ Village: Ozurgeti region,
village Mtispiri

1. Projects title:
"Find your public voice"

N

N

ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი, სოფელი მთისპირი

#### MA836083800306 800A **ᲒᲐᲜᲮᲝᲠᲪᲘᲔᲚᲔᲑᲣᲚᲘ ᲞᲠᲝᲔᲥᲢᲔᲑᲘ**

A

- 1. პროექტის სახელწოდება: "ეძიე შენი საჯარო ხმა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი განმაზორციელებელი ორგანიზაცია: საზოგადოების დემოკრატიული განვითარების ასოციაცია
- 2. პროექტის სახელწოდება: "ნარკომანიის პროფილაქტიკა ლაგოდეხში" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ლაგოდეხის ინტელიგენტთა საზოგადოება
- 3. პროექტის სახელწოდება: "ბიჭუნა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეზი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ლაგოდეხის ექიმთა ასოციაცია
- 4. პროექტის სახელწოდება: "საზაფხულო, მხარეთმცოდნეობის დღის ბანაკი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეზი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: სოციალური კვლევისა და განვითარების ასოციაცია
- პროექტის სახელწოდება: "მზის სხივები" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: სათემო-სამეზობლო კავშირი "არეალი 99"
- პროექტის სახელწოდება: "პირველი ნაბიჯი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ლაგოდეხი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ინფორმაციული უზრუნველყოფისა და ახალგაზრდული პრობემატიკის კვლევის ასოციაცია

## PROJECTS IMPLEMENTED BY THE ORGANISATION

City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Civic Democracy Development Association"

2. Project title: "Prevention of narcomania in Lagodekhi"

City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Association of intelligencia of Lagodekhi"

- 3. Project title: "Lttle boy" City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Physicians' Association of Lagodekhi"
- 4. Project title: "Summer camping" City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Association for Social Research and Development"
- Project title: "Sunshine" City/village: Lagodekhi Implementing organization: "CBO "ariel 99"
- 6. Project title: "First Steps" City/village: Lagodekhi Implementing organization: "Association of Youth of Lagodekhi"
- "Healthy future generation" City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Association of Childrens's

7. Project title:

Health protection "Child is the future"

8. Project title: "Kivi - culture for future" 7. პროექტის სახელწოდება: "ჯანმრთელი თაობა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგე

ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: გურიის ბავშვთა ჯანმრთელობის ღაცვის ასოციაცია "ბავში მომავალია"

- 8. პროექტის სახელწოდება:
  "კივი მომავლის კულტურა"
  ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი
  განმახორციელებელი ორგანიზაცია:
  გურიის რეგიონალური ასოციაცია
  "კივი"
- პროექტის სახელწოდება:
   "XXI ხვდება XXI-ს"
   ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი
   განმახორციელებელი ორგანიზაცია:
   ახალგაზრდა პედაგოგთა კავშირი
- 10.პროექტის სახელწოდება: "იოდდეეფიციტის პრობლემა - ერის მომავლის პრობლემა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: გურიის ქალთა ჯანმრთელობის დაცვის ასოციაცია "პაციენტი პლუს"
- 11. პროექტის სახელწოდება: "სამართლიანი სამართალმცოდნე" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: საქართველოს დემოკრატიული განვითარების კავშირი
- 12. პროექტის სახელწოდება:
  "მოქალაქის იმუნიტეტი უფლებებისა და კანონმდებლობის ცოდნა"
  ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი
  განმახორციელებელი ორგანიზაცია:
  საქართველოს დემოკრატიული
  განვითარების კავშირი
- 13. პროექტის სახელწოდება: "საადრეო ბოსტნეული" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი

City/village: Ozurgeti Implementing organization: Association "Kivi"

- Project title: "XXI meets XXI"
   City/village: Ozurgeti
   Implementing organization: "Young Pedagogue's Union"
- 10. Project title:

  "Problem of deficites of iodium-the problem of future of the nation"

City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Women's Health protection Association "patient plus"

- 11. Project title: "Fair lawyer"
  City/village: Ozurgeti
  Implementing organization:
  "Democratic Development
  Union of Georgia"
- 12. Project title: "Immunity of the citizen -Knowledge of his own rights" City/village: Ozurgeti

Implementing organization:
"Democratic Development
Union of Georgia"

- 13. Project title:
  "Early crops of vegetables"
  City/village: Ozurgeti
  Implementing organization: "Guria
  Farmers Association "Agroguria"
- 14. Project title:

  "Cardiogram of the soul"

  City/village: Ozurgeti

  Implementing organization:

  "Association for Ecology,Sport and
  Social Protection "Cisartkela 7"
- 15. Project title:
  "For whom the Bell Tolls"
  City/village: Ozurgeti

N

განმახორციელებელი ორგანიზაცია: გურია ბოსტნეულის მწარმოებელ ფერმერთა ასოციაცია "აგროგურია"

Α

14. პროექტის სახელწოდება: "სულის კარდიოგრამა" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ეკოლოგიის სპორტისა და სოციალური დაცვის ასოციაცია "ცისარტყელა 7"

15. პროექტის სახელწოდება: "ვის უხმობს ზარი?" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: მასმედიის განვითარებისა და სამართლებრივი ნორმების ცხოვრებაში დამკვიდრების ხელშემწყობი ასოციაცია "გურიაოდა ნიუსი"

16. პროექტის სახელწოდება: "მწვანე კეღელი" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: პედაგოგთა და მოზარდთა სოციალური ინტერესების დაცვის კავშირი "მრევლი"

17. პროექტის სახელწოდება: "გაკვალულ გზაზე" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: ინეტელექტუალურთა კავშირი "ერუდიტი"

18. პროექტის სახელწოდება: "ბავშვები ჩვენი მომავალია" ქალაქი/სოფელი: ქ. ოზურგეთი განმახორციელებელი ორგანიზაცია: სოფელ შემოქმედის სათემო ორგანიზაცია "ბედეკი"

Implementing organization: "Association for media Development and Implantation of Legislation Norms "Guriaoda News"

16. Project title: "Green wall" City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Union for Social Protection of Pedagogues and Teenagers "Mrevli"

17. Projects title: " On the paved way" City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Intelectuals union "Erudite"

18. Project title: "Children are our futurte" City/village: Ozurgeti Implementing organization: "Bedeki - CBO"

TBILISI, DELISI 1st LANE 5A გელ./TEL: 964 124, ფაქსი/FAX: 250 711 OFFICE@CSRDG.GE WWW.CSRDG.GE